



INFORME DE ACTIVIDADES 2024

Integrantes de los Comités Técnicos

FONDO-FEFA-FEGA y FOPESCA
2024

Propietarios

MTRO. EDGAR ABRAHAM AMADOR ZAMORA
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

ING. SANTIAGO JOSÉ ARGUELLO CAMPOS
Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural

MTRO. LUIS ANTONIO RAMÍREZ PINEDA
BANCOMEXT

LIC. MANUEL AGUSTÍN CALDERÓN DE LAS HERAS
AGROASEMEX

ING. ONÉCIMO PÉREZ OCHOA
Asociación de Bancos de México

ING. CARLOS BLACKALLER AYALA
Confederación Nacional de Propietarios Rurales

ING. HOMERO GARCÍA DE LA LLATA
Confederación Nacional de Organizaciones Ganaderas

DR. JAIME ALMONTE ÁLVAREZ
Confederación Nacional Campesina

MTRO. ROGELIO MAURICIO RIVERO MÁRQUEZ
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

DR. JOSÉ LUIS NEGRÍN MUÑOZ
Banco de México

LIC. HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN
Banco de México

DR. ALEJANDRO FLORES NAVA
Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca

DR. JAIME ALMONTE ÁLVAREZ
Confederación Nacional Campesina

SR. AURELIANO ALDAMA RIVERA
Confederación Nacional Cooperativa Pesquera

LIC. ANTONIO GUERRA AUTREY
Cámara Nacional de las Industrias Pesquera y Acuícola

MTRO. OMAR NACIB ESTEFAN FUENTES
Secretaría del Trabajo y Previsión Social

Integrantes de los Comités Técnicos

FONDO-FEFA-FEGA y FOPESCA
2024

Suplentes

MTRO. FRANCISCO ELOY GONZÁLEZ SHINAGAWA
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

LIC. MARÍA DEL CARMEN SOTO VÁZQUEZ
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

MTRO. CARLOS RODRÍGUEZ ARANA ÁVILA
Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural

ACT. JAVIER HUMBERTO VÁZQUEZ MORALES
AGROASEMEX

M.E. MARÍA DEL ROSARIO MARGARITA ENRÍQUEZ MORÁN
Confederación Nacional de Propietarios Rurales

LIC. LUIS OMAR MEDINA JIMÉNEZ
Asociación de Bancos de México

LIC. CARLOS SALVADOR MÉRIGO ORELLANA
Cámara Nacional de las Industrias Pesquera y Acuícola

LIC. ANA ALEJANDRA OCHOA FLORES
Secretaría del Trabajo y Previsión Social

LIC. ROSA ELENA ACOSTA JENKINS
Confederación Nacional Cooperativa Pesquera

MTRO. ROGELIO MAURICIO RIVERO MÁRQUEZ
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

LIC. JUAN ROJO SÁNCHEZ
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

LIC. HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN
Banco de México

LIC. EMMANUEL GUZMÁN VIAZCÁN
Banco de México

LIC. JESICA BELLER SANABRIA
Banco de México

MTRO. RICARDO MERAZ SÁNCHEZ
Comisión Nacional de Acuicultura y Pesca

LIC. FERNANDO MAYER DE LEEUW
Confederación Nacional de Organizaciones Ganaderas

ING. ALFREDO LÓPEZ VALDOVINOS
Confederación Nacional Campesina

ING. RENÉ SÁNCHEZ PULS
Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno Comisario

DIRECTORIO

DR. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES

Director General

LIC. ALBERTO LARA LÓPEZ

Director General Adjunto de Finanzas

LIC. ROLANDO JESÚS GONZÁLEZ FLORES

Director General Adjunto de
Administración y Jurídica

ING. PEDRO DÍAZ JERÓNIMO

Director General Adjunto de
Coordinación de Regionales

ING. CARLOS ERNESTO RODRÍGUEZ GÓMEZ

Director General Adjunto de
Inteligencia Sectorial

ACT. JOSÉ ANTONIO CORTÉS BARRIENTOS

Director General Adjunto de
Promoción de Negocios

LIC. JULIO CÉSAR ROLDÁN CAMPOS

Director General Adjunto de
Sistemas y Operaciones

ING. VERÓNICA TORRES DÁVILA

Director General Adjunto de Crédito

LIC. ÁLVARO SÁNCHEZ CEBALLOS

Titular de la Oficina de Representación en el FONDO,
adscrita al Órgano Interno de Control en la Secretaría
de Hacienda y Crédito Público

ABREVIATURAS

APF	Administración Pública Federal
AGRICULTURA	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural
ASG	Ambiental, Social y de Gobernanza (también conocido como ESG por sus siglas en inglés)
BANXICO	Banco de México
CDT	Centro de Desarrollo Tecnológico
CNBV	Comisión Nacional Bancaria y de Valores
E1	Microempresa
E2	Empresa familiar
E3	Pequeña Empresa
E4	Mediana Empresa
E5	Empresa Grande
EE.UU.	Estados Unidos de América
EFC	Empresas Forestales Comunitarias
FEFA	Fondo Especial para Financiamientos Agropecuarios
FEGA	Fondo Especial de Asistencia Técnica y Garantía para Créditos Agropecuarios
FIRA	Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura
FND	Financiera Nacional de Desarrollo
FONAGA	Fondo Nacional de Garantías
FONDO	Fondo de Garantía y Fomento para la Agricultura, Ganadería y Avicultura
FOPESCA	Fondo de Garantía y Fomento para las Actividades Pesqueras
IF	Intermediarios Financieros
IFB	Intermediarios Financieros Bancarios
IFD	Intermediarios Financieros en Desarrollo
IFNB	Intermediarios Financieros No Bancarios
INAI	Instituto Nacional de Transparencia
INECC	Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático
INMUJERES	Instituto Nacional de Mujeres
MEPP	Modelo de extensionismo de productor a productor
MiPYME	Micro, Familiar, Pequeña y Medianas Empresas
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU
OFI	Organismos Financieros Internacionales
ONU	Organización de las Naciones Unidas
PDP	Programa de Desarrollo de Proveedores
PND	Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024
PNIF	Política Nacional de Inclusión Financiera
PROAF	Programa de Agricultura Familiar
PROEM	Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural
PROIF	Programa de Inclusión Financiera a la Población Prioritaria
PRONAFIDE	Programa Nacional de Financiamiento al Desarrollo 2020-2024
SHCP	Secretaría de Hacienda y Crédito Público
SOCAP	Sociedad Cooperativa de Ahorro y Préstamo
SEMARNAT	Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales

TABLA DE CONTENIDO

ABREVIATURAS	5
1.- Mensaje del Director General	7
2.- Entorno del sector	9
3.- Entorno económico y financiero	13
4.- Resumen de logros	17
4.1.- Apoyo a zonas afectadas por desastres naturales	19
5.- Resultados por direcciones regionales	20
6.- Caravana FIRA de innovación tecnológica	34
7.- Centros de Desarrollo Tecnológico	35
8.- Programas realizados en coordinación con otras dependencias	41
8.1.- Fondo nacional de garantías de los sectores agropecuario, forestal, pesquero y rural (FONAGA)	41
8.2.- Incentivo reducción del costo del financiamiento	43
8.3.- Fondo de garantías para el uso eficiente del agua (FONAGUA)	43
8.4.- Fondo nacional forestal (FONAFOR)	43
8.5.- Convenios con la Secretaría de Economía	44
8.6.- Convenios PROEM y modernización con diferentes aportantes	45
8.7.- Programa para la inclusión financiera a la población prioritaria (PROIF)	47
9.- Apoyos de Fomento a los sectores agropecuario, forestal, pesquero y rural	48
10.- Operación a través de IFNB	49
11.- Operación a través de intermediarios financieros bancarios (IFB)	53
12.- Organismos financieros internacionales	56
13.- Estrategia para mitigar la volatilidad de los precios de los productos agropecuarios	59
14.- Bonos temáticos	60
15.- Innovación de programas y productos	62
16.- Satisfacción de clientes	63
17.- Calificaciones crediticias en escala nacional y calificaciones ASG	65
18.- Reconocimientos y certificaciones Institucionales	66
19.- Situación Financiera	70
20.- Anexos	71
Anexo 1. Entorno del sector	71
Anexo 2. Resultados de los Indicadores del Programa Anual 2024	75
Anexo 3. Resultados por Direcciones Regionales	80
Anexo 4. Estado de Resultado Integral y Estado de Situación Financiera al cierre de 2024	85

1.-

MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL

En 2024 por tercer año consecutivo nos enfrentamos a un entorno cambiante y retador. La temperatura global promedio fue 1.6 °C superior al nivel preindustrial, convirtiéndose en el primer año que rebasó el límite establecido por el Acuerdo de París (1.5°C)¹. En México, se prolongó la sequía iniciada en 2023, en parte por la persistencia del fenómeno El Niño, y se convirtió en la más severa en la historia reciente. A esto se sumó un retraso en el inicio de la temporada de lluvias y la reducción de la estación de precipitaciones. La región noroeste del país fue la más afectada, con niveles en el llenado de presas por debajo del promedio histórico (34% en Sinaloa y 17% en Sonora² en octubre de 2024). En consecuencia, la superficie sembrada en la región disminuyó.

Si bien la economía mexicana creció 1.2% a tasa anual, el sector primario se contrajo 3.1%, con una caída superior en el subsector agrícola (-6.3%). Esta divergencia sintetiza el reto del campo: cuando la economía avanza, la base alimentaria puede retroceder si no invertimos a tiempo en incrementar la productividad, el manejo integral del agua, la gestión de riesgos climáticos y la resiliencia del sector.

Este punto de partida es relevante por tres razones. Primero, porque el ciclo monetario cambió de fase: los bancos centrales iniciaron recortes en sus tasas de interés de referencia y el costo financiero comenzó a ceder, abriendo una ventana para la inversión productiva de mediano plazo. Segundo, porque los precios agropecuarios mostraron volatilidad y la balanza comercial agroalimentaria siguió ajustándose por producto, lo que sugiere una gestión de riesgos a nivel cadena. Tercero, porque el clima presionó de nuevo la producción y la disponibilidad de agua: la sequía de 2023 dejó rezagos y confirmó que el riesgo físico ya es un determinante operativo, no solo un escenario de baja probabilidad.

En este entorno, reforzamos nuestro compromiso de que las productoras y productores y las empresas del medio rural no pueden posponer la adaptación a los riesgos climáticos, ni su acceso a servicios financieros formales que les permitan reducir su vulnerabilidad y fortalecer su resiliencia. Nuestra tarea es reducir esas dos brechas.

Este año acompañamos a 2,162,285 personas acreditadas finales. Setenta por ciento fueron mujeres y el 99.9% pertenecen a micro, familiares y pequeñas empresas. La cifra es relevante por su composición: inclusión financiera con foco en población prioritaria.

La innovación tecnológica ha sido una estrategia transversal en nuestro actuar. La construcción de la plataforma Agritech Nexus generó un ecosistema para enlazar oferta y demanda de tecnología agro, con un componente geoespacial que permite el monitoreo satelital del desempeño por cultivo para productores, intermediarios y empresas. Durante 2024 hemos terminado de desarrollar la plataforma y su vinculación con proveedores para su arranque en el primer trimestre de 2025.

En el ámbito del financiamiento, dimos un paso que amplía el acceso a fondeo de los Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB): consolidamos la bursatilización conjunta de cuatro SOFOMES, con garantía de pago oportuno e inversionistas institucionales como el Banco Interamericano de Desarrollo

¹ Naciones Unidas (2015). Acuerdo de París. París: Naciones Unidas. Recuperado de: <https://unfccc.int/es/acerca-de-las-ndc/el-acuerdo-de-paris>.

² Análisis interno elaborado a partir de datos de CONAGUA.

(BID) y Nadbank. El objetivo es integrar a IFNBs para emitir deuda, reducir riesgos y costos, y ayudar a abrirles el mercado de valores como fuente alternativa de fondeo. Este esquema complementa la operación directa con 114 IFNB, que cerraron con una cartera de \$45,172 mdp (7.4% mayor que en el 2023) y atendieron a 425,510 personas acreditadas, 99% en los estratos más pequeños.

En el mercado bursátil, 2024 fue el año con mayor monto emitido en bonos temáticos por parte de la Institución. Emitimos el segundo bono social de inclusión financiera por \$1,806 mdp, el quinto bono verde por \$6,765 mdp y, en diciembre, emitimos el primer Bono Azul por \$4,500 mdp: el primero de la banca de desarrollo en México. Este último prioriza pesca y acuicultura sostenibles, incluyendo los estándares ASC/MSC/BAP y definiendo prácticas responsables en la acuicultura.

En el territorio, nuestros Centros de Desarrollo Tecnológico funcionaron como nodos de transferencia tecnológica y prácticas sostenibles: 24,110 personas beneficiarias atendidas, 55 plataformas de innovación y más de 37 millones de reproducciones en videos cortos donde productoras y productores muestran prácticas que mejoran productividad y márgenes. La lógica es difundir conocimiento práctico como un bien público.

En paralelo, seguimos afinando nuestras reglas operativas para remover fricciones: depuración de esquemas de garantía, flexibilización de aseguramiento cuando el riesgo no está en la matriz de riesgos mínimos, y mejoras en recuperación con garantía pagada. Estos cambios reducen costos de transacción para los intermediarios financieros y aceleran el crédito hacia la base productiva.

Este informe recoge además resultados del Programa para mitigar la volatilidad de los precios — con un flujo de 26,196 mdp— y evidencia de que, en varios alimentos, se combinan una menor volatilidad de precios y mayor dispersión geográfica de la producción, rasgos que incrementan la resiliencia sistémica ante choques de oferta.

El año 2024 también marca un cierre y un inicio. Concluimos el Programa Institucional 2020–2024, que dirigió el rumbo de nuestra acción en inclusión, productividad y sostenibilidad, y preparamos la transición al Programa Institucional 2025–2030.

Cumplimos también 70 años de dar soporte incondicional al sector agroalimentario. El año 2024 mostró que es posible cerrar brechas sociales y gestionar riesgos climáticos con innovación financiera y tecnológica; incluir con foco en poblaciones vulnerables y microempresas; emitir bonos temáticos con altos estándares internacionales; introducir tecnologías de punta para reducir asimetrías de información; y detonar al mercado de capitales para financiar SOFOMES medianas y pequeñas.

La agenda 2025 inicia con metas claras: más inducción de adopción tecnológica en el sector primario y su red de financiamiento, más crédito con indicadores de adaptación y sostenibilidad trazables, y una red de intermediarios fortalecida e integrada al mercado. La dirección hacia adelante: mejores finanzas para quienes producen alimentos, con menos exposición a clima y movimientos de precios, mayor adopción tecnológica y de prácticas sostenibles con impacto económico, social y ambiental.

Finalmente, gracias a las mujeres y hombres que integran FIRA, quienes con su esfuerzo y dedicación hicieron posible estos avances en un entorno retador. Su compromiso y talento nos fortalece como equipo rumbo a nuestro Programa Institucional 2025–2030.

—

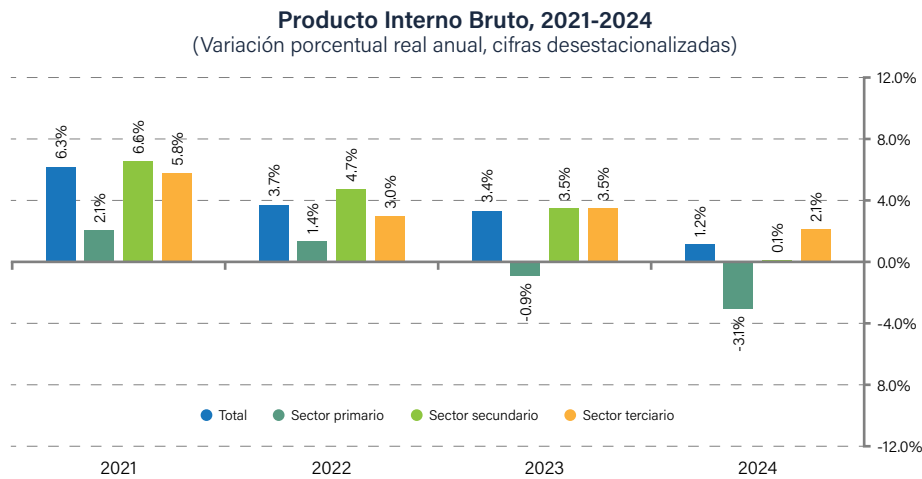
Director General, FIRA

2.- Entorno del sector

Entorno nacional del sector agropecuario

De acuerdo con el INEGI, en 2024, la actividad económica en México creció en 1.2% con respecto al año previo y cifras desestacionalizadas.¹ Si bien, se acumulan cuatro años consecutivos de crecimiento de la economía, esta tasa es la más baja desde 2020. Por sectores económicos, las actividades secundarias y terciarias crecieron en 0.1% y 2.1%, respectivamente. En el sentido contrario, las actividades primarias se contrajeron en 3.1%.

Al considerar las series originales², en 2024, las actividades primarias de la economía registran un decremento de 3.3% con respecto al 2023. El subsector agrícola disminuyó en 6.3% y el ganadero aumentó en 2.2%. Ambos subsectores representan el 60.6% y 34.6% del PIB primario, respectivamente. El subsector pesca, caza y captura contribuyó con el 0.9% y decreció en 4.4% a tasa anual; mientras que, los servicios relacionados con las actividades primarias participaron con el 0.7% del PIB primario y registraron un decremento de 7.5% a tasa anual. Por último, el subsector forestal contribuyó con el 3.1% del PIB primario y registró un aumento de 0.2%.



Fuente: INEGI

¹ INEGI, Producto Interno Bruto, 30 de julio de 2025 - https://www.inegi.org.mx/temas/pib/#informacion_general

² Las cifras originales del PIB primario publicadas por el INEGI, difieren de las cifras desestacionalizadas presentadas anteriormente. Se recurre a las cifras originales ya que no se reportan cifras desestacionalizadas a nivel subsector.

Producto Interno Bruto del Sector Primario, 2024
(Crecimiento anual y participación, cifras originales)

	Crecimiento anual	Participación
Sector primario	-3.3	100
Agricultura	-6.3	60.6
Ganadería	2.2	34.6
Forestal	0.2	3.1
Pesca, caza y captura	-4.4	0.9
Servicios relacionados	-7.5	0.7

Fuente: INEGI

En 2024,³ en el mercado de granos se observó una reducción en la producción de trigo y maíz, mientras el frijol tuvo un crecimiento de 48.8% respecto a la producción del 2023. Cabe destacar que en este último caso, el crecimiento se debe a un efecto rebote, posterior a la contracción en la producción de frijol debido a la sequía del año pasado. De hecho, la producción obtenida en el último año, 905 mil toneladas, es 5.9% menor a la obtenida en 2022. Respecto al trigo, se obtuvieron 2.63 millones de toneladas, esto es, 24% menos que en 2023; lo anterior equivale a un recorte de la producción de 829 mil toneladas. Por su parte, la producción de maíz fueron 18.23 millones de toneladas, lo que significó una disminución cercana a un 32% con respecto al año previo; lo cual equivale a unas 8.63 millones de toneladas. Los principales recortes de la producción de trigo se registró en Jalisco y Michoacán este último con un 51% de superficie siniestrada. Con respecto al maíz, los principales estados a la baja fueron Sonora y Sinaloa. Por su parte el sorgo registró una disminución del 12.2%.

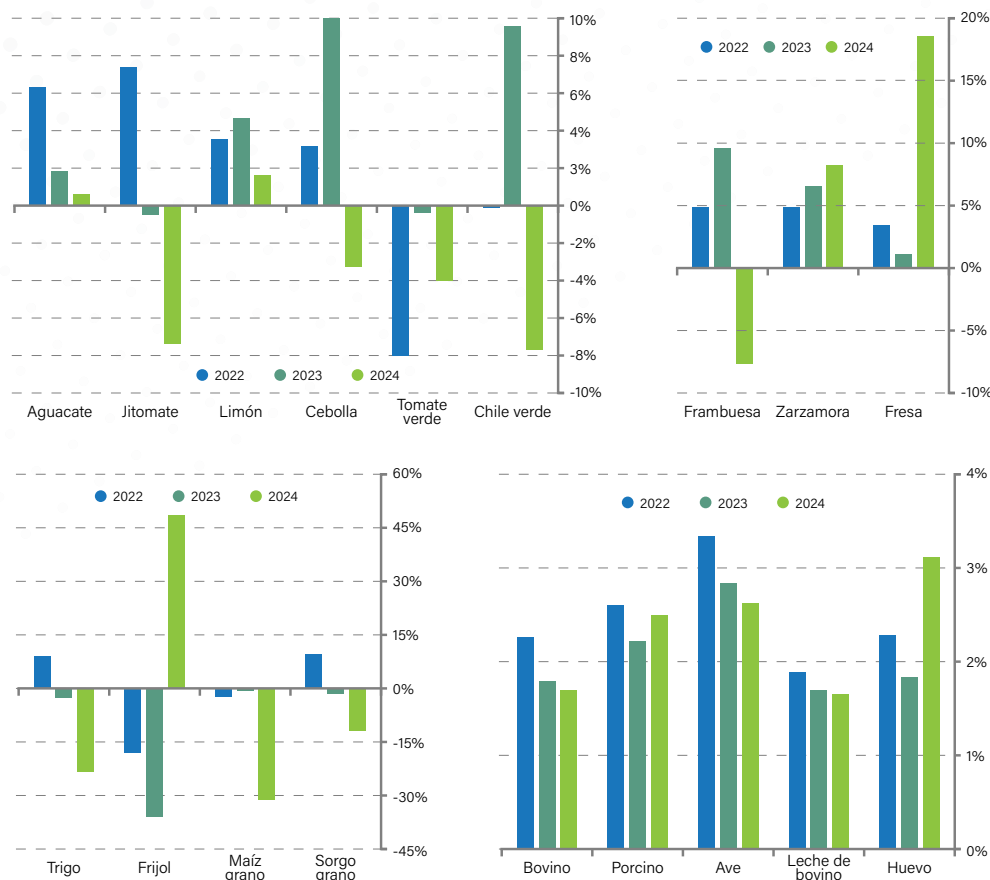
En los principales productos hortofrutícolas se obtuvieron disminuciones anuales en la producción en 2024, con excepción del aguacate y el limón, que tuvieron aumentos de 0.6% con una producción 2.67 millones de toneladas, y 1.7% con 3.27 millones de toneladas, respectivamente. En contraste, la producción se redujo para el jitomate y chile verde con 7.3% y 7.7% respectivamente, la cebolla con 3.2% y el tomate verde con 3.9%.

En el mercado de las berries se observó un incremento en la producción de zarzamora y fresa. En zarzamora se obtuvo un aumento de 8.2%, al obtenerse 256 mil toneladas. En el caso de la fresa, obtiene un incremento de 18.5% con 645 mil toneladas. El aumento de fresa se explica por las aportaciones adicionales de Baja California, Michoacán y Guanajuato. Por último, en frambuesa se estimó un decremento de 7.8% con 175 mil toneladas.

En 2024, la producción de productos pecuarios se mantuvo al alza. La producción de carne de bovino creció en 1.7% con relación a 2023, al obtener 2.25 millones de toneladas (mdt); La producción de carne de cerdo aumentó en 2.5%, llegó a una producción cercana a 1.81 mdt. La producción de carne de ave, también fue mayor que en 2023, se obtuvo un aumento de 2.6% y se alcanzó un nivel de 3.98 mdt. En el caso de la leche de bovino el crecimiento fue de 1.7%, con un volumen de 13,553 millones de litros. Por último, la producción de huevo obtuvo un aumento anual de 3.1%, al obtener 3.27 mdt.

³ Considerando cifras preliminares para el cierre del año calendario

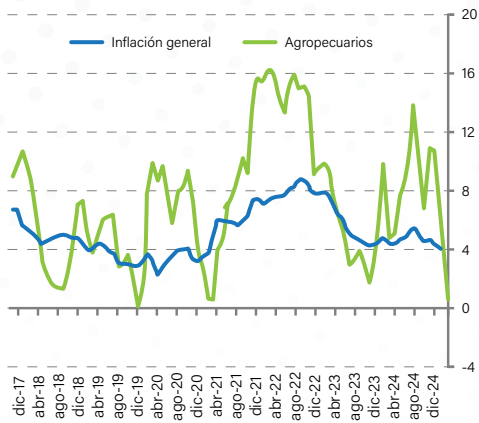
Volumen de producción agrícola, productos seleccionados (Variación porcentual real anual, cifras desestacionalizadas)



Fuente: SIAP-AGRICULTURA. Considera año calendario, datos obtenidos a partir de los avances mensuales de producción.

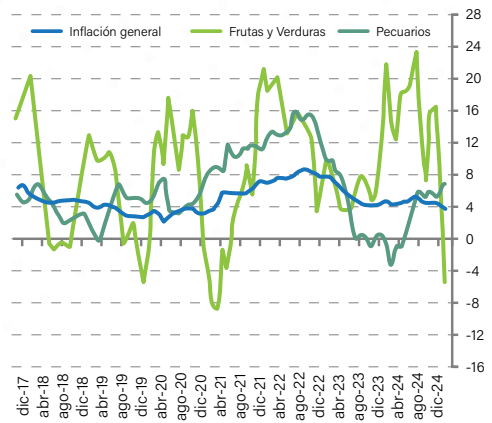
Durante 2024, la inflación anual se mantuvo por encima del rango objetivo establecido por el Banco de México, sin embargo, exhibió una tendencia a la baja. A lo largo de 2024 la inflación anual fue en promedio de 4.72%, lo cual fue menor en 0.83 puntos porcentuales a lo observado durante 2023. De febrero a julio la inflación anual se mantuvo al alza, pasando de 4.40% a 5.57% de manera ininterrumpida; luego, a partir de agosto se revertió dicha tendencia. La inflación se ubicó en 4.99% en agosto y se redujo hasta 4.21% en diciembre. La inflación anual de los productos agropecuarios fue en promedio de 8.65% lo cual fue mayor a la de un año anterior que se ubicó en 5.08%. En febrero, la inflación anual de productos agropecuarios registró un mínimo de 4.77%, después se registró una tendencia al alza hasta julio, cuando alcanzó 13.72%, el máximo desde noviembre de 2022. Para fines del año, su tendencia fue a la baja, pasó de 9.45% en agosto a 6.57% en diciembre. La inflación promedio anual de las frutas y verduras en 2024 se ubicó en 15.70%, es decir, 9 puntos porcentuales mayor a la de hace un año. Por su parte, la inflación de productos pecuarios se ubicó en 2.71%, menor a lo observado en 2023 que fue de 3.8%. Cabe destacar que el precio de las frutas y hortalizas a fines de 2024 ha presentado un comportamiento a la baja; En tanto que los precios pecuarios se mantuvieron estables durante el segundo semestre del año.

Inflación anual general y de agropecuarios



Fuente: INEGI

Inflación de productos agropecuarios



Fuente: INEGI

Para más información consultar el "Anexo 1. Entorno del Sector".



3.-

Entorno económico y financiero

El 2024 fue un año marcado por un entorno económico, financiero y geopolítico complejo y volátil. Los primeros trimestres del año se desarrollaron bajo un entorno positivo en el que la inflación presentaba una tendencia consistentemente a la baja, la economía se mostraba resiliente en EE. UU. y, en México las expectativas económicas eran optimistas, apoyadas en el nearshoring⁴.

Los bancos centrales, como resultado de la evolución favorable de los datos económicos, iniciaron el cambio de enfoque de política monetaria hacia una postura menos restrictiva. Actualizaron sus proyecciones para la tasa de referencia en 2024 y 2025, desarrollando expectativas de mercado más optimistas.

En el caso específico de la Reserva Federal de los Estados Unidos, durante los primeros tres trimestres del año, se mantuvo la tasa de referencia sin cambios. No obstante, en la reunión de septiembre se realizó un recorte de 50 pb mientras que en las últimas dos reuniones del año dicha tasa se recortó 25 pb consecutivamente, alcanzando el rango de 4.25% - 4.50%. Cabe señalar que el comunicado correspondiente a la reunión de agosto proyectaba recortes en la tasa de referencia de hasta 150 pb entre 2024 y 2025.

En México, BANXICO inició el ciclo de recortes a la tasa de referencia en la reunión de marzo, del orden de 25 pb para ubicarla en 11%. Posteriormente, se observó una pausa hasta la reunión de agosto en donde determinó ajustar la tasa en 25 pb más. En las siguientes tres reuniones se realizaron recortes de la misma magnitud, alcanzando un nivel de 10%.

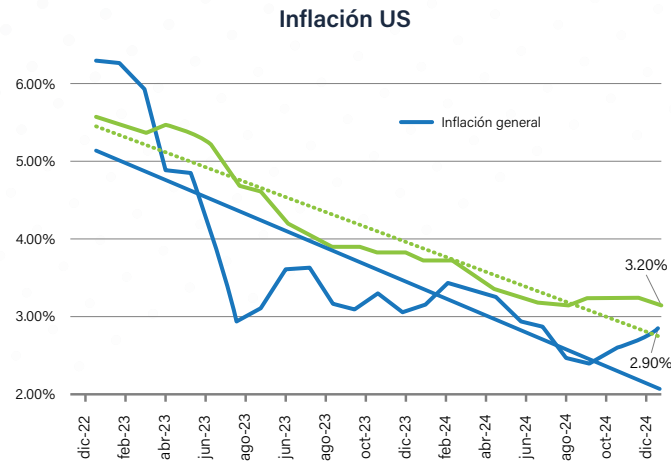
El entorno económico durante los primeros trimestres del año era optimista, con una coyuntura económica favorable. No obstante, en el último trimestre del año se llevaron a cabo las elecciones en EE. UU., en las cuales Donald Trump resultó ganador. Desde su campaña expresó una serie de políticas proteccionistas en materia de comercio, migración y, tópicos fiscales, estresando tanto las estructuras económicas globales, como las propias finanzas públicas.

En el caso de México, también se llevaron a cabo elecciones presidenciales, en las cuales el partido dominante obtuvo la mayoría absoluta en el congreso. La administración saliente, desarrolló una serie de iniciativas que cuestionaron los principios en materia de estado de derecho, competitividad, derechos de propiedad, entre otras. Adicionalmente, el déficit fiscal se incrementó, todos estos tópicos, en conjunto con los factores geopolíticos señalados, ocasionaron un cambio en las perspectivas económicas del país.

Por su parte, el mercado laboral se mostró sólido. La tasa de desempleo en EE. UU. y México permaneció en niveles bajos cerrando el año en 4.2% y 2.6% respectivamente. En lo que respecta a los indicadores de consumo e ingreso, factores de influencia relevante en la economía norteamericana, se mantuvieron sólidos.

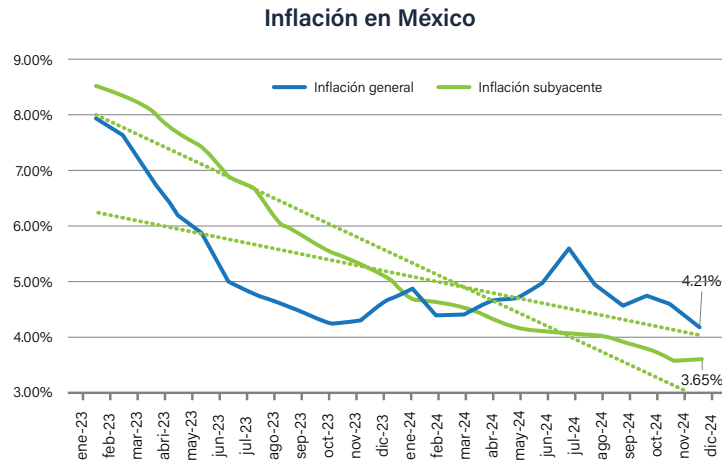
⁴ Estrategia comercial por la que una empresa segmenta su producción para ubicarse en otros países que están localizados en destinos cercanos al país al que se destina el producto final.

Respecto a la inflación, a pesar de que en los últimos meses del año en EE. UU. se observó un ligero repunte, su trayectoria fue consistentemente a la baja. La inflación general y la subyacente, cerraron en valores de 2.90% y 3.20% respectivamente.



Fuente: <https://www.federalreserve.gov/>

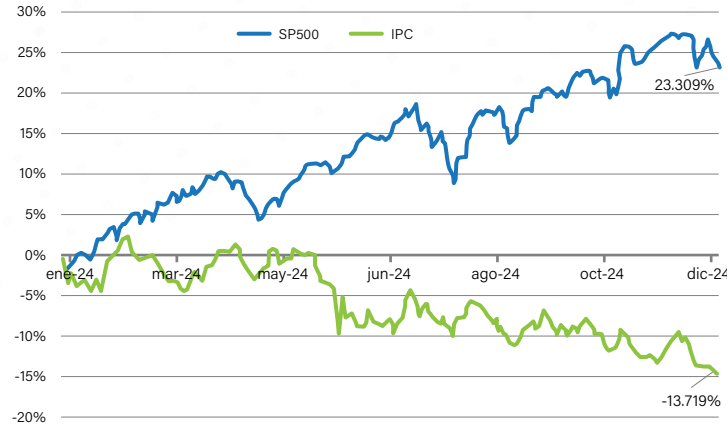
En México, aunque con una trayectoria más volátil, la inflación general mostró una tendencia a la baja, cerrando el año en niveles de 4.21%. Por su parte, la inflación subyacente presentó una evolución más consistente, cerrando el año en 3.65%. Así, los datos de inflación a lo largo del año fueron un factor relevante en la toma de decisiones de política monetaria de los bancos centrales.



Fuente: <https://www.banxico.org.mx/>

La economía mexicana quedó comprometida con los factores políticos y geopolíticos. Los mercados cerraron el año con mucha volatilidad muy reactivos a los temas señalados en los párrafos anteriores. La expectativa en el desempeño de los activos financieros en México estuvo condicionada a las negociaciones con EE. UU. así como también con las políticas de la nueva administración.

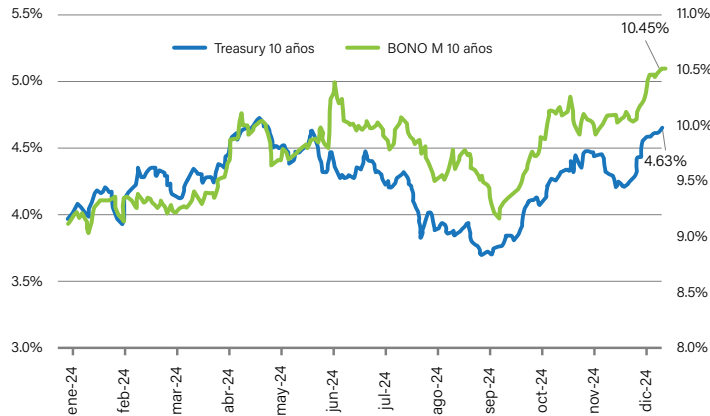
SP500- IPC Rendimiento acumulado



Fuente: <https://www.bloomberg.com/>

En lo que respecta a los mercados de deuda, se observó una mayor prima de riesgo lo que se reflejó en una curva con mayor pendiente. En el último trimestre las curvas se presionaron alcanzando niveles muy cercanos a los observados en los periodos de mayor inflación durante los años posteriores a la pandemia. Por otro lado, la incertidumbre geopolítica se reflejó en la valuación de los activos. Bajo este contexto, en EE. UU., el bono de 10 años cerró el año en un nivel de 4.56% mientras que en México el Bono M del mismo plazo cerró en 10.43%. Así, el diferencial es de 587 pb cuando la mediana de los últimos 5 años es de 538 pb.

Treasury 10 años - M Bono 10 años

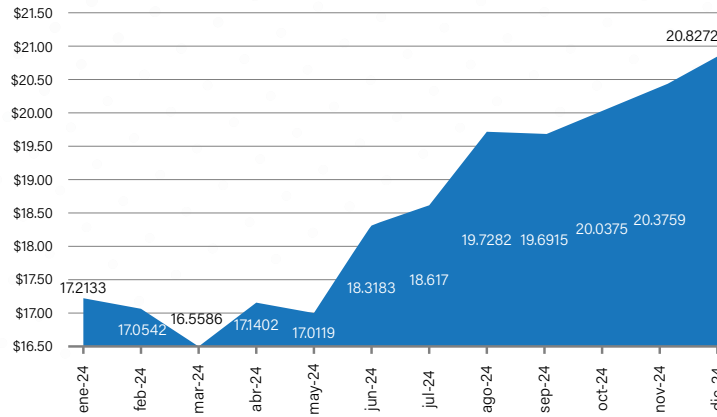


Fuente: <https://www.bloomberg.com/>

Lo anterior se reflejó en un cambio de las expectativas de precios y oferta de bienes, servicios y activos de la economía mexicana generando presión en la paridad frente al dólar desde el segundo trimestre del año.

El año cerró con mucha volatilidad con un tipo de cambio en niveles de 20.82 MXN/USD siendo el peso mexicano una de las divisas con peor desempeño en el año.

Tipo de cambio 2023 mxn/usd
(cierre de mes)



Fuente: <https://www.bloomberg.com/>

A manera de resumen, 2024 fue un año de contrastes debido a que las expectativas económicas durante la primera mitad del año eran sólidas y los factores de coyuntura crearon la ilusión de un crecimiento sostenible. No obstante, las reacciones generadas a partir de los resultados en las elecciones celebradas en EE. UU. así como eventos políticos en el ámbito local modificaron las condiciones económicas generando incertidumbre.

Las expectativas económicas para 2025 son reservadas y continúan presentando riesgos. Los mercados en México continúan muy comprometidos debido los factores políticos, y geopolíticos. Dado lo anterior, se tiene la expectativa de que estas mismas condiciones prevalezcan durante el año con presiones políticas en diferentes tópicos de la agenda de negociación, la cual incluye el tratado de libre comercio, por lo que se espera un ambiente volátil en el corto plazo.

4.-

Resumen de logros

FIRA conduce sus actividades para un desarrollo equitativo, incluyente y sustentable del sector agroalimentario y del medio rural a través de su Programa Institucional 2020-2024. A continuación, se mencionan los principales logros para dar cumplimiento a los objetivos prioritarios contenidos en dicho Programa.

OP 1. Fomentar la inclusión financiera y abatir las barreras de acceso a servicios financieros de las y los productores con énfasis en los de menor escala.

Se realizaron ajustes al PROAF para consolidar e incrementar el potencial de las sociedades cooperativas como un canal estratégico de inclusión financiera con la simplificación operativa, la cual consiste en tres etapas: dispensa temporal para aplicación de adecuaciones normativas y simplificación operativa, reestructura del programa y capacitación.

Se implementaron alternativas de fondeo y garantía para incrementar la red de los IF de acuerdo a su nivel de desarrollo, permitiendo que estos grupos reciban financiamiento en operación directa con FIRA con un registro soportado en requerimientos paramétricos. Con esto se logró autorizar 3 grupos (10 IFNB), con un total de líneas autorizadas por 1,565 mdp.

Se modificaron los lineamientos de operación FONAGA para mantener el financiamiento conforme al interés de la política pública y asegurar la continuidad del Fondo.

Se formalizaron ocho convenios del PROIF con Baja California Sur, Guerrero, Veracruz, Puebla, Tlaxcala, Tamaulipas (un convenio con la Secretaría de Finanzas y otro con Agricultura) y Chihuahua, los cuales permitieron alcanzar las garantías a primeras pérdidas que otorga FIRA en coordinación con aportantes de gobiernos estatales o de iniciativa privada, con lo que se refuerza a los productos de inclusión financiera y productividad entre la población prioritaria.

En cuanto a emisiones de bonos temáticos, en marzo se realizó la segunda emisión del bono social de inclusión financiera en el mercado bursátil por 1,806 mdp; en septiembre se colocó la quinta edición del bono verde por 6,765 mdp; y en diciembre se emitió el primer Bono Azul por 4,500 mdp.

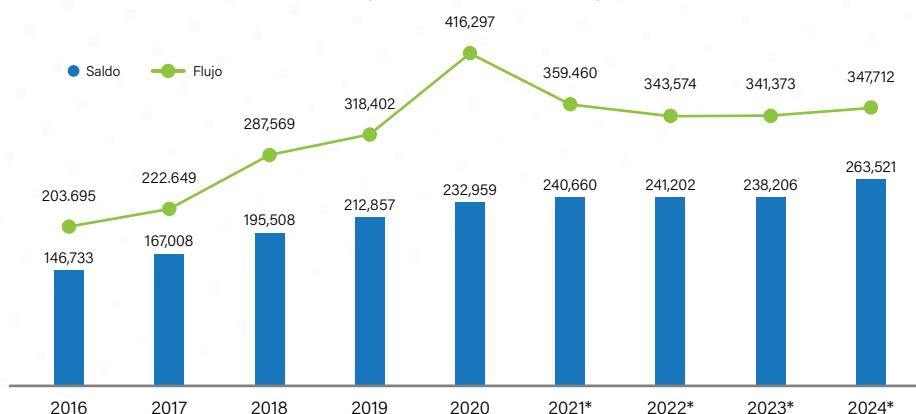
El saldo total de financiamiento colocado por medio del sector privado y público fue de 262,666 mdp. Adicionalmente, por medio del programa de Bursatilización de cartera de crédito de IFNB, el cual tiene el objetivo de impulsar la diversificación de las fuentes de fondeo de estos intermediarios se alcanzó un saldo de 855 mdp más, obteniendo un saldo total de financiamiento al cierre del ejercicio de 263,521 mdp. El saldo de garantías sin fondeo fue de 82,545 mdp. De 2016 a 2024 el saldo total de financiamiento presentó una tasa media anual de crecimiento (TMAC) de 5% real y una variación real punta a punta de: 43%.

El crédito a empresas micro, pequeñas, familiares y medianas (población prioritaria) tuvo un saldo total de financiamiento de \$72,205 mdp.

El programa de volatilidad de precios cuyo objetivo es contribuir al ordenamiento de los precios de los productos contemplados en dicho programa, obtuvo un saldo total de financiamiento de \$26,884 mdp.

El flujo total de financiamiento canalizado alcanzó 347,712 mdp, de 2016 a 2024 registró una TMAC de 3% real y una variación real punta a punta de: 28%.

Flujo y saldo total de financiamiento histórico 2015-2024 ^{1/}
(Cifras expresadas en millones de pesos)



^{1/} A partir de 2016, el flujo total de financiamiento incluye ministraciones por tratamiento.
* 2021, 2022, 2023 y 2024 consideran el saldo del programa de Bursatilización de cartera de crédito de IFNB.

Se atendieron 2,162,285 acreditados finales, de los cuales 70% fueron en apoyo a las mujeres y el 99.9% a las empresas micro, pequeñas, familiares y medianas (población prioritaria) conforme a la tabla siguiente:

Productores apoyados	Total
Total de Acreditados	2,162,285
Por género	
Femenino	1,517,354
Masculino	639,658
Personas morales*	5,273
Por estrato	
E1 - Microempresa	1,929,790
E2 - Empresa Familiar	162,488
E3 - Pequeña Empresa	49,451
E4 - Mediana Empresa	17,961
Total Población Prioritaria	2,159,690
E5 - Empresa Grande	2,595
Por estatus	
Nuevo	564,388
En operación	1,597,897

Fuente: FIRA

*Personas morales de las cuales no se cuenta con los listados de acreditados finales.

**El "Estrato" corresponde a la segmentación de los acreditados finales con base en los montos de crédito: E1 Microempresa hasta 10,000 UDIS; E2 Empresa Familiar hasta 33,000 UDIS; E3 Pequeña Empresa hasta 160,000 UDIS; E4 Mediana Empresa hasta 4,000,000 de UDIS; E5 Empresa Grande más de 4 millones de UDIS.

Para mayor detalle, consultar el "Anexo 2. Resultados de los Indicadores del Programa Anual 2024"

OP 2. Promover el incremento en la productividad y eficiencia en todos los eslabones de las cadenas de valor.

FIRA complementa sus programas de financiamiento con innovación tecnológica y financiera. En este sentido, se puso en marcha la plataforma Agritech Nexus, un ecosistema de encuentro entre la oferta y la demanda de servicios tecnológicos para el sector agroalimentario y financiero. Su componente geoespacial consta de los servicios de monitoreo de predios a través de índices satelitales e información agroclimática. Los beneficios para las instituciones financieras y empresas agrícolas son: reducción de asimetrías de información, desempeño histórico por cultivo y parcelas, así como eficiencia operativa.

Por otro lado, se integraron 35 proyectos nuevos del PDP, modelo que integra las mejores prácticas identificadas de la relación de negocios entre la agroindustria (empresa tractora) y los productores (proveedores).

OP 3. Contribuir al desarrollo de un sector agropecuario, forestal y pesquero responsable y sostenible.

El saldo de cartera total de proyectos sostenibles ascendió a 24,785 mdp. Esta cifra representa un incremento real de 19.4% respecto a diciembre de 2023. Los financiamientos de agricultura ambientalmente sostenible representaron 82.6% de la cartera total de proyectos sostenibles, los proyectos de energías renovables 6.4%, de eficiencia energética 5.8% y uso eficiente del agua 5.2%.

El flujo de descuentos y de garantías sin fondeo de operativa forestal de FIRA se incrementó a 7,501 mdp, cifra 8.4% en términos reales respecto a 2023.

4.1-

Apoyo a zonas afectadas por desastres naturales

Como estrategia para impulsar la reactivación del sector agroalimentario y de la economía rural, se autorizó la activación del incentivo en las regiones del estado de Chihuahua afectadas por sequía, posteriormente se activó para los estados de Durango, San Luis Potosí, Guanajuato, Michoacán, Tamaulipas, Zacatecas, Aguascalientes, Jalisco, Querétaro, Coahuila y Oaxaca.

Se otorgaron créditos por un total de \$3,263 mdp, beneficiando a 12,055 productores, con una reserva de 37.7 mdp al amparo del Programa Permanente de Apoyo a Zonas Afectadas por Desastres Naturales.

5.- Resultados por direcciones regionales

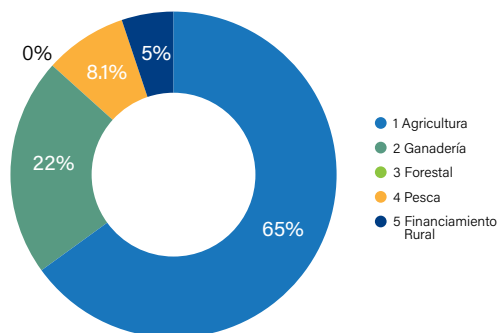
Dirección Regional Noroeste

Avance operativo:

Se obtuvo un saldo total de financiamiento de \$44,109 mdp. Los créditos canalizados durante el año contemplaron un flujo total de financiamiento de \$63,110 mdp.

Noroeste	
Cartera total	Dic-24
1 Agricultura	28,667
2 Ganadería	9,470
3 Forestal	80
4 Pesca	3,585
5 Financiamiento Rural	2,307
TOTAL	44,109

Porcentaje de Participación de la actividad



Fuente: FIRA

Acciones de fomento:

Se continuó fortaleciendo a los IFNB logrando la incorporación de cuatro nuevos en la regional Jova, SACSA, Soluciones Financieras Internacionales y Engencap Fin; destinando \$351 mdp. Asimismo, se logró un saldo de cartera con este tipo de intermediarios por \$3,802 mdp en beneficio de empresas de los estratos de microempresa, empresa familiar, pequeña y mediana empresa, se continuó impulsando el financiamiento a través de 111 empresas parafinancieras, masificadoras y entidades financieras, con las que se logró un saldo de cartera de \$4,240 mdp, apoyando principalmente a productores de granos.

En la Regional Noroeste se destinaron \$5.98 mdp, para asistencia técnica, consultorías, eventos y estancias de capacitación realización de días demostrativos, encaminadas a elevar la productividad del sector agroalimentario, a través de la agricultura sostenible en granos y uso eficiente del agua, entre otras, en beneficio de 1,845 productores y técnicos.

En Sinaloa, se fortaleció el esquema PDP ya que se autorizaron cuatro nuevos, el primero ajonjolí con Xinaloani en el cual se apoyó a 40 productores, el segundo con la empresa tractora Empaque Don Jorge para apoyar a 10 productores de mango en el sur de Sinaloa, los otros dos son para producción de maíz con prácticas sustentables uno con la empresa Servicios Comerciales y Turismo Alternativo, Anayansi y Servicios agrícolas de Guamúchil, los productores beneficiados son 18 y 11 respectivamente. En el programa de fertilización óptima se apoyó con \$1 mdp la realización de un evento de capacitación en coordinación con CYMMYT para 39 técnicos que estarán participando en seguimiento técnico para la implementación de este proyecto. Asimismo, se dio continuidad al programa de fortalecimiento a parafinancieras, se realizó un evento de capacitación en proceso de crédito y actualización normativa con un apoyo de \$720 mil pesos con la participación de 59 asistentes.

En Sonora, se concretó el PDP en trigo con Munsá Molinos con las agencias Navojoa, Cd. Obregón, Guaymas y Hermosillo con apoyos de asesoría técnica y de tecnologías informáticas de asesoría a productores con enfoque de fertilización óptima, para el apoyo de 80 productores con 3,702 hectáreas de trigo. Se tuvieron reuniones con los directivos del Distrito de Riego 018 administrado por la Comisión Jiaki del agua pertenecientes a los pueblos Yaqui, para promover los servicios de FIRA y atenderlos de manera integral con servicios financieros y tecnológicos.

En Baja California, mediante apoyos de fomento tecnológico de asesoría, se inició el programa para mejorar la productividad, rentabilidad y calidad del trigo que demanda la industria, participando en los Municipios de Mexicali, BC y San Luis Río Colorado, Son., en coordinación con Molinos del Sudeste (La Moderna), en 821 hectáreas y participación de 30 productores; así como con Munsá Molinos, en 739 hectáreas y participación de 8 productores; detonando financiamiento por \$33.5 mdp. También se impulsó en 4 empresas el proyecto de la Plataforma de Asesoría Técnica con Nax Solutions, en una superficie de 3,333 hectáreas y participación de 84 productores.

En Baja California Sur, se incorporó como parafinanciera a La Unión del Valle beneficiando a 30 productores y 360 hectáreas de trigo panificable. Asimismo, se continuó con el impulso a la reconversión productiva en agricultura de mayor rentabilidad, en cultivos perennes como espárrago en 1,136 hectáreas y naranjo en 736 hectáreas, mediante financiamiento para establecimiento, mantenimiento e infraestructura productiva.

Acciones de cobertura:

En coordinación con corredurías y aseguradoras como StoneX y Pro Agro, se impulsó la capacitación y promoción para el uso de coberturas de precios y políticas de crédito para financiamiento en los cultivos de maíz, trigo y algodón, para incentivar la protección de la utilidad y el pago de los financiamientos. Se desarrollaron diversos eventos en Sinaloa, Sonora y Baja California, con la participación de parafinancieras, entidades financieras reguladas, asociación de almacenadoras e intermediarios financieros, para orientar el uso de coberturas en los cultivos de maíz, trigo y algodón, representando al cierre de 2024 saldos de cartera de financiamiento de 7,490.1 mdp.

Se realizaron 29 determinaciones de costos para los principales cultivos de la región noroeste, apoyando a los intermediarios financieros a la toma de decisiones de crédito. Se promovieron inversiones para mitigar la volatilidad de los precios de los productos agropecuarios con alta incidencia en la inflación general, considerando carne de cerdo y bovino, jitomate, maíz, trigo, huevo, frijol, limón, chile, calabacita, leche, chile serrano y tomate verde, lo que representó un saldo de financiamiento de \$3,952 mdp.

Acciones de preservación del medio ambiente:

Se continuó promoviendo e impulsando la adopción de agricultura sostenible en granos. Se fortaleció el uso eficiente del agua en 2,516 hectáreas, fomentando el financiamiento en diversos proyectos y logrando saldos de financiamiento por: \$2,470 mdp en agricultura ambientalmente sostenible, \$123 mdp en eficiencia energética, \$233 mdp en energías renovables y \$185 mdp en uso eficiente del agua en general, de los cuales se canalizaron \$131 mdp para la tecnificación de riego; asimismo, se canalizaron apoyos para la adquisición de biofertilizantes por \$6 mdp para 1,567 hectáreas.

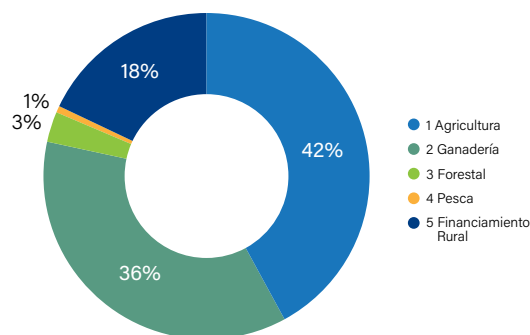
Dirección Regional Norte

Avance operativo:

Se obtuvo un saldo total de financiamiento de \$50,525 mdp. Los créditos canalizados durante el año contemplaron un flujo total de financiamiento de \$69,248 mdp

Norte	
Cartera total	Dic-24
1 Agricultura	21,261
2 Ganadería	18,364
3 Forestal	1,577
4 Pesca	205
5 Financiamiento Rural	9,118
TOTAL	50,525

Porcentaje de Participación de la actividad



Fuente: FIRA

Acciones de fomento:

En Nuevo León se implementaron dos PDP para producción de maíz forrajero y producción de tomate en invernadero con uso de paquetes tecnológicos de producción "verdes", así como de tecnologías de la información y comunicaciones por un monto total de apoyo para el primer año de operación de \$350 mil pesos y para el año 2025 se tiene programado ejercer \$1 mdp, para apoyar 49 pequeños productores (mujeres y hombres) de la población vulnerable.

Trámite de seis estancias de capacitación por un monto de \$568 mil pesos para fortalecer las acciones de bancarización y financiamiento a la población prioritaria con IF. Apoyo a la Caja Doctor Arroyo, con \$118 mil pesos para la realización de tres eventos con la finalidad de capacitarse en temas de administración y gestión de riesgos, planeación y gestión gerencial efectiva, para la atención de 3,829 acreditados y \$38 mdp en los segmentos prioritarios. Se promovió la relación de trabajo con la Universidad Autónoma de Nuevo León (área de agronomía y economía), para la vinculación de estudiantes con FIRA para realizar estancias de capacitación, esquema en el cual se apoyó a 5 beneficiarios.

Se tuvieron avances importantes para la constitución de los fondos de garantía PROEM y PROIF con el Gobierno Estatal, lográndose la autorización de una aportación inicial de \$25 mdp, actualmente se encuentra en proceso la firma del contrato de fideicomiso, así como de la autorización de las reglas de operación por parte del área jurídica del Gobierno Estatal; la expectativa es iniciar operaciones en el mes de marzo de 2025.

En Tamaulipas se canalizaron apoyos para la implementación de plataformas digitales para los cultivos de sorgo y algodón, mismos que beneficiaron a 46 personas físicas con 5,547 hectáreas y un monto de \$408 mil pesos. Continuidad a los PDP de caña para proveedores del Ingenio El Mante, para el cual se canalizaron recursos de capacitación para nutrición vegetal por un monto de \$200 mil pesos. Asimismo, se capacitó a productores ganaderos, pertenecientes a la Unión Ganadera Regional de Tamaulipas con la promoción de productos, servicios y oportunidades de negocio que se ofrecen en conjunto con FIRA y los IF que participan con créditos ganaderos en Tamaulipas. Se capacitó a ejecutivos bancarios sobre actualizaciones normativas de FIRA y se apoyó con capacitación a un total de cinco estudiantes mediante estancias de capacitación.

Se formalizó un convenio de colaboración entre FIRA y el Gobierno de Tamaulipas mediante el Programa para la inclusión Financiera a la Población Prioritaria, a través de la Secretaría de Desarrollo Rural, Pesca y Acuicultura quien aportó recursos por \$10 mdp para garantizar créditos destinados a la actividad primaria y comercialización de granos mediante la compra de cobertura de precios.

En Durango a través de la operación del PDP de maíz forrajero se destinaron para abastecer establos lecheros, canalizando recursos por \$132 mil pesos en asesoría, en apoyo a 40 productores con 1,117 hectáreas, otro para la producción de maíz grano destinado a la industria de la masa y la tortilla, ejerciendo \$34 mil pesos en capacitación beneficiando a 41 productores. Se estructuraron esquemas para potenciar el uso de biofertilizantes como son hongos micorrícicos y Azospirillum brasilenses para sustituir el uso de formulaciones químicas buscando reducción de costos de producción para el cultivo de maíz, lo que implicó apoyos directos por un monto de \$745 mil pesos en beneficio de 45 productores y una superficie de 301 hectáreas.

Se realizaron talleres de capacitación con IF sobre los programas de FIRA y actualización normativa. Se impartió la conferencia "Perspectivas Económicas para México 2025: un reto empresarial" con la participación de 60 productores. Realización de diversos eventos de capacitación en aspectos técnicos y administrativos para favorecer la articulación de los productores a las principales redes de valor con el ejercicio de \$103 mil pesos en beneficio de 170 participantes. Fortalecimiento a Caja Solidaria Nuevo Ideal, en donde se canalizaron \$90 mil pesos mediante consultorías logrando incrementar el uso de PROAF y mejorando perfil para la operación directa con FIRA.

En Chihuahua con la implementación del PDP apoyando con capacitación, consultoría y asesoría en: leche, canalizando recursos por \$2 mdp para atención de 179 productores y 7,100 vientres; maíz con un monto de \$821 mil pesos en atención de 410 productores con 6,000 mil hectáreas; trigo con un monto de \$707 mil pesos en beneficio de 106 productores con 7,500 hectáreas; trigo con un monto de \$392 mil pesos en beneficio de 42 productores con 9,500 hectáreas.

Apoyo a 1,488 productores, asesores y empresas financieras con la canalización de \$2.4 mdp para que se capacitaran en eventos como: Expo agro internacional Chihuahua y primer foro del chile y la cebolla 2024, La administración y operación de empresas agrícolas constituidas como personas morales, Producción de cacahuate como alternativa para la diversificación productiva, IX reunión anual 2024: organización- comunicación- administración: bases del éxito del negocio ganadero, así como diversos

eventos demostrativos y capacitación en las diferentes redes de valor, abarcando aspectos técnicos y administrativos, para favorecer la integración de los productores primarios.

También se apoyó a cinco jóvenes con estancias de capacitación a fin de promover su inserción al mercado laboral, tres de ellos en empresas de servicios financieros, uno en despepite de algodón y otro en manzano.

En Coahuila se cuenta con un convenio de colaboración con la Secretaría de Economía del Gobierno del Estado de Coahuila para el otorgamiento de garantías al amparo de los Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM) con una aportación inicial de \$10 mdp generando una derrama de \$467 mdp en 204 créditos. Adicionalmente se operó el PROIF con la Secretaría de Desarrollo Rural con una aportación de \$10 mdp para garantizar siete créditos por \$ 4 mdp.

Implementación de PDP de buenas prácticas pecuarias en la actividad bovino de leche de la región, apoyando a 37 productores mediante el servicio de consultoría; a la par, se agregó otro PDP para 43 productores de manzana socios de la Unión de Manzaneros de la Sierra de Arteaga, apoyando la asesoría técnica para cumplir con un producto acorde a las necesidades del mercado y de esta manera contar con un canal de comercialización seguro.

Acciones de cobertura:

En Nuevo León se promovió el financiamiento a proyectos que contribuyen a mitigar la volatilidad de precios logrando un saldo de \$532 mdp, distribuido en las redes de valor como son carne de res (\$458 mdp); huevo (\$57 mdp); jitomate (\$160 mil pesos) y se gestionó con IF el proyecto de inversión de un nuevo rastro TIF con capacidad de 600 cabezas diarias procesadas, con tecnología de proceso modernas, así como con sistemas de enfriamiento, frigoríficos, almacenes y plantas recicladoras de agua, el cual apoyará de manera significativa la infraestructura en la cadena de suministro estatal.

En Tamaulipas se tuvieron saldos al cierre del 2024 de \$693 mdp por conceptos de proyectos que contribuyen a la mitigación de la volatilidad de los precios de productos agropecuarios para gastos de engorda por \$412 mdp, adquisición de novillos (carne) por \$139 mdp, mejoradores de suelo por \$44 mdp y sistemas para mejorar el aprovechamiento de agua de riego por \$13 mdp. El resto de los recursos se canalizó para la adquisición de corrales y maquinaria.

En Durango se promovió el financiamiento a proyectos que contribuyen a mitigar la volatilidad de precios como carne de bovino: gastos de engorda, novillo carne. Estas acciones se vieron reflejadas en operaciones de crédito por \$340 mdp.

En Chihuahua se promovieron proyectos de inversión en conceptos que contribuyen a las estrategias para mitigación de la volatilidad de precios, lo cual tuvo como resultado saldo de cartera al cierre de ejercicio de \$1,351 mdp.

En Coahuila se financiaron proyectos de inversión en conceptos que contribuyen a la mitigación de la volatilidad de precios, con saldo de financiamiento de crédito por \$4,231 mdp, donde el 100% son créditos destinados a la actividad primaria (leche con un 58%, huevo 24% y carne de pollo un 17%). Se promovieron los esquemas de aparcería en conjunto con Pilgrim´s a los IF, con un potencial de colocación de cartera por \$1,037 mdp para la construcción de ocho granjas nuevas y 50 casetas nuevas para pollo de engorda, sin dejar de lado la promoción del esquema de crianza de becerra y vaquillas.

Acciones de preservación del medio ambiente:

En Nuevo León se realizó la promoción del uso de biofertilizantes en las zonas agrícolas del sur del estado para los cultivos de maíz, tomate, papa y cítricos y en la zona norte para maíz y trigo. Se apoyó una superficie de 208 hectáreas del cultivo de trigo para la adquisición de biofertilizantes. Se promovieron inversiones en activos fijos para empresas productoras de papel y cartón con fibras recicladas. Estas plantas procesadoras son sustentables en un 100% de su proceso de producción total, desde materias primas recicladas hasta el uso de aguas grises, todo este proceso es conocido como cogeneración eficiente, ya que producen energía eléctrica y calor para sus líneas de producción.

Vinculación a productores con una empresa productora de bioestimulantes y biofungicidas de Nuevo León, la cual obtuvo el segundo lugar en la convocatoria FIRA a la innovación tecnológica 2022 con el producto Greenfort Chitin.

En Tamaulipas se promueve el uso de plataformas digitales Nax Solutions y Cropwise, para el monitoreo satelital de cultivos, contribuyendo a un uso más eficiente de recursos para productores primarios además de proyectos verdes para la cogeneración de energía mediante el aprovechamiento de gabazo de caña para la producción de energía limpia, contribuyendo en saldos de cartera para la sostenibilidad por un total de \$85 mdd. Se promueven prácticas para la conservación del suelo y agua; para el caso de conservación de suelo se está promocionando el uso de mejoradores de suelo orgánicos e inorgánicos, así como también fertilizantes orgánicos y biofertilizantes. Para la conservación del agua, el uso de sistemas de riego por microaspersión, aspersión y riego por goteo y se está integrando un esquema para la implementación de estos sistemas en el campo cañero en participación conjunta con el Ingenio Mante.

En Durango se ha dado financiamiento para la instalación de sistemas fotovoltaicos y calderas eficientes para la industria forestal por \$12 mdp. Atención de 20 proyectos en empresa forestales comunitarias certificadas en manejo forestal y cadena de custodia en municipios clasificados con alto grado de marginación y participación de población indígena.

Se promovió la adopción de prácticas tecnológicas sostenibles con el uso de biofertilizantes en la producción de maíz grano en 301 hectáreas, además se promovió con organizaciones de productores y empresas para el uso de plataformas Nax Solutions y Cropwise, para el monitoreo inteligente de los cultivos a través de plataformas digitales con una superficie de 1,522 hectáreas y 40 productores de maíz.

En Chihuahua se promovió con productores e IF proyectos que mejoren la capacidad de mitigación y/o adaptación al cambio climático, así como la atención a proyectos sostenibles resultando saldo de cartera al cierre de ejercicio de \$864 mdp. Además, se apoyó la adquisición de biofertilizantes y el pago del servicio de tecnologías informáticas de asesoría a productores y se financió plantas de reciclaje y servicios ambientales.

En Coahuila se colocó \$245 mdp para atender proyectos sostenibles (73% actividad primaria, 21% comercial y 5% industria). Los conceptos financiados principalmente fueron sistemas fotovoltaicos, agricultura protegida, luminarias led, equipos de energía solar y sistemas de riego. Se difundió con productores e intermediarios financieros el programa de Prosostenible con la finalidad de incentivar la inversión y el otorgamiento de crédito en proyectos que generen beneficios al medio ambiente y/o mejoren la capacidad de mitigación y/o adaptación al cambio climático.

Derivado de la difusión del programa de estrategias de fertilización, se iniciaron las gestiones del apoyo servicio de fertilización y fertilización óptima a productores de melón del municipio de Matamoros, Coah., con el proyecto para la adquisición de biofertilizantes y un dron para su aplicación.

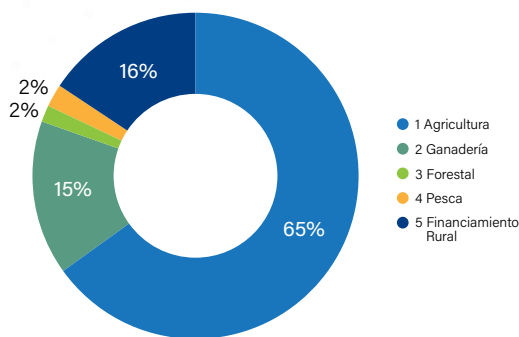
Dirección Regional Occidente

Avance operativo:

Se obtuvo un saldo total de financiamiento de \$88,508 mdp. Los créditos canalizados durante el año contemplaron un flujo total de financiamiento de \$112,447 mdp.

Occidente	
Cartera total	Dic-24
1 Agricultura	57,773
2 Ganadería	13,527
3 Forestal	1,400
4 Pesca	1,938
5 Financiamiento Rural	13,871
TOTAL	88,508

Porcentaje de Participación de la actividad



Fuente: FIRA

Acciones de fomento:

PROEM. Con el propósito de fomentar el acceso al crédito de la mediana empresa, FIRA suscribió convenios estatales que permitieron otorgar financiamientos hasta por \$765 mdp durante 2024. Los convenios con los gobiernos son:

- Aguascalientes, por \$60 mdp, financiado \$146 mdp
- Zacatecas, \$8 mdp, financiado \$41 mdp
- Colima, \$5 mdp, financiado \$14 mdp; (cancelado en septiembre del 2024)
- Michoacán, \$25 mdp, financiado \$178 mdp
- Guanajuato, \$150 mdp financiado \$242 mdp
- Jalisco, \$85 mdp financiando \$143 mdp

Los fondos constituyen garantías mutuales para cubrir a los IF participantes en este programa hasta 100% de los primeros incumplimientos de sus acreditados sin exceder 12% del portafolio garantizado.

PROAF. Se realizó la recalificación de 12 líneas de las cajas que se mantienen activas, por un monto de línea por \$2,840 mdp, además se logró la autorización y puesta en operación de las líneas de Cajas Populares Gonzalo Vega y Purépero, por \$600 y \$100 mdp, respectivamente y se logró poner en operación las líneas autorizadas de Cajas Solidarias San Miguel Huimilpan y Guachinango, cuyas líneas suman \$250 mdp. De igual forma se obtuvo la autorización de líneas, para Cajas Solidarias Jala y Aguascalientes y Caja Popular Pío XII, que suman \$300 mdp, mismas que se espera iniciar su operación en el primer trimestre de 2025.

Se llevaron a cabo visitas con 4 SOCAP's suspendidas con el fin de motivar su reactivación: Caja Agustín de Iturbide, Cristóbal Colón, Tamazula y San Pablo.

Se destinaron \$2 mdp para la realización de 24 eventos de capacitación, un evento de promoción al financiamiento y un evento de consultoría para obtener la calificación de riesgo crediticio, con participación de 1,713 beneficiarios, orientados a fortalecer sus capacidades en el proceso de crédito, prevención de lavado de dinero, evaluación de proyectos, cobranza, administración de cartera, planeación estratégica y para desarrollar las diferentes capacidades empresariales de sus directivos y socios.

PROIF. Se tienen convenios para atender créditos de la población prioritaria de los estratos E2 y E3, con los siguientes gobiernos estatales: Guanajuato por \$15 mdp, y Michoacán por \$5 mdp con los cuales se puede garantizar créditos por hasta \$340 mdp. Durante el 2024 se operaron \$2 mdp.

Productores Cañeros. Se contribuyó en la elaboración, captura y autorización de los agrocostos y determinación de las cuotas de crédito, para el financiamiento del establecimiento de plantillas y el mantenimiento de socas y resocas para los campos cañeros de los ingenios Alianza Popular, Bellavista, Plan de Ayala, Santa Clara y Jose María Morelos, correspondientes a los ciclos de plantillas 2024/26 y socas y resocas 2024/25; y del Ingenio El Molino para los ciclos de plantillas 2023/25 y socas y resocas 2024/25. Lo anterior permitió la canalización de financiamiento por \$102 mdp, para el establecimiento de 5,032 hectáreas de plantillas de caña de azúcar y \$208 mdp para el mantenimiento de 11,446 hectáreas de socas y resocas. Asimismo, se colaboró en la elaboración del planteamiento que fue propuesto y autorizado por el CCM, para la continuidad de operaciones en apoyo al campo cañero de Ingenio Tamazula, cuyo IMOR promedio anual resultó mayor al 10%.

Empresas parafinancieras. Se llevó a cabo la calificación de 37 empresas parafinancieras en operación, de las cuales 7 fueron clasificadas como de operación amplia, 23 en operación normal y 7 en operación básica. En cuanto a las Entidades Financieras, se calificaron 20, resultando 8 clasificadas en operación amplia, 11 en operación normal y 1 en operación básica.

PDP. Se tuvieron 29 programas de desarrollo de proveedores, de los cuales 23 fueron en continuidad y 6 nuevos. Su ejercicio benefició a 3,040 productores, 848 productores en la modalidad de asesoría y 2,163 en eventos de capacitación y 29 en certificaciones. 5 son pecuarios y 24 agrícolas. Por cadena productiva, son 10 en maíz, 4 en bovino leche, 2 en fresa, arroz, brócoli y mango, entre otros. De los autorizados en 2024, corresponden a arroz, cebada, chile, fresa, maíz, y mango.

Proyecto estratégico #25. Al amparo de este proyecto estratégico, dirigido a fomentar el uso de Plataformas Tecnológicas Digitales para Asesoría Técnica Productiva, durante 2024 se realizó el desembolso de un monto total por \$965 mil pesos, para el monitoreo satelital en una superficie total de 11,358 hectáreas, de los cuales \$342 mil pesos correspondió a 8 proyectos promovidos en el ciclo 2023/2024, para el monitoreo de 3,790 hectáreas de caña de azúcar, 1,370 hectáreas de maíz y 395 hectáreas de trigo, en apoyo a 609 beneficiarios finales. El monto restante, por \$623 mil pesos, correspondió a 4 proyectos promovidos para el ciclo 2024/2025, en apoyo a una superficie de 5,536 hectáreas de caña de azúcar y 267 hectáreas de maíz grano, en beneficio de 129 productores agrícolas.

Apoyo directo para la compra de Biofertilizantes. Se autorizaron 21 apoyos por \$5 mdp, de los cuales se ejercieron \$3 mdp, en beneficio de 237 productores agrícolas y destinados a la adquisición de biofertilizantes, para su aplicación en una superficie de total de 1,165 hectáreas, de las cuales, 358 hectáreas corresponden al cultivo de maíz, 327 hectáreas de mango, 143 hectáreas de caña de azúcar, 133 hectáreas de trigo, 133 hectáreas de aguacate, 48 hectáreas de cebada, 21 hectáreas de arándano y 2 hectáreas de limón. Asimismo, se autorizaron 3 apoyos por un monto global de \$771 mil pesos, de los cuales se ejercieron \$530 mil pesos, destinados a la adquisición de 3 drones agrícolas para su empleo en la fertilización óptima de 390 hectáreas del cultivo de zanahoria y 155 hectáreas de maíz, en beneficio de 20 productores agrícolas.

IFD. Se continuó con el seguimiento a las operaciones de los grupos autorizados Prodesarrollo y Estructurado Federal un esquema para atención de los acreditados con línea de la FND, durante este año, bajo el mismo esquema se autorizó el segundo grupo correspondiente a Occidente.

Apoyos Tecnológicos. Se realizaron 227 eventos de capacitación, asistencia técnica, eventos demostrativos, asesorías, transferencia de tecnología, apoyos para la adquisición de biofertilizantes y fertilización óptima con 8,522 personas apoyadas, de las cuales 6,589 clasificadas en los estratos E1, E2 y E3.

Acciones de cobertura:

Se implementaron acciones que presentaron un flujo de \$8,613 mdp y se destinaron principalmente a las siguientes redes: carne de cerdo, jitomate, carne de pollo, maíz, carne de res y leche; los conceptos con mayor flujo fueron: capital de trabajo, pollos, invernaderos, gastos para engorda, gastos de alimentación, silos, novillo (carne), fertilizantes, bodegas y almacenes.

Acciones de preservación del medio ambiente:

Los proyectos enfocados al mejoramiento y preservación del medio ambiente son de gran relevancia para la Institución. En 2024 se descontaron \$8,456 mdp por medio de 41 intermediarios financieros bancarios y no bancarios. Los recursos se aplicaron en Agricultura Ambientalmente Sostenible (97%), Uso Eficiente del Agua (1%), Energías Renovables (1%), y Eficiencia Energética (1%).

En la categoría de Agricultura Ambientalmente Sostenible, los principales conceptos de inversión fueron agricultura protegida, invernaderos, mejoradores de suelos y macrotúneles. Los estados que tuvieron mayor participación fueron Jalisco, Guanajuato, Michoacán y Querétaro, en los que se concentró 90% de los montos operados.

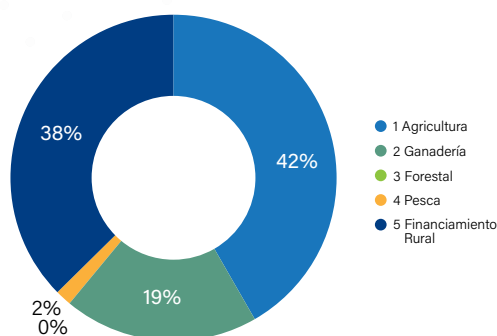
Dirección Regional Sur

Avance operativo:

Se obtuvo un saldo total de financiamiento de \$54,604 mdp. Los créditos canalizados durante el año contemplaron un flujo total de financiamiento de \$72,731 mdp.

Sur	
Cartera total	Dic-24
1 Agricultura	22,881
2 Ganadería	10,315
3 Forestal	853
4 Pesca	36
5 Financiamiento Rural	20,519
TOTAL	54,604

Porcentaje de Participación de la actividad



Fuente: FIRA

Acciones de fomento:

Se diseñaron considerando acciones de fomento orientadas a la inclusión financiera, al incremento de la productividad y eficiencia en las redes de valor del sector agropecuario, así como al impulso de financiamientos de nuevos proyectos sostenibles en el sector agroalimentario. De esta manera, se desarrollaron modelos de negocio y esquemas de financiamiento para la atención de pequeños productores vinculados con la industria y con limitado acceso al financiamiento, utilizando la metodología de mapeo de redes de valor e implementando programas de desarrollo de proveedores en redes prioritarias como: arroz, café, caña, chayote, naranja, limón, cebada, piña, cacahuate, forestal, jitomate, vainilla, sorgo, maíz, pepino, mango, coco, bovino doble propósito y leche.

Se implementaron 24 PDP en 16 redes de valor con 22,228 productores vinculados, con una cartera asociada de \$3,060 mdp y \$587 mdp destinados a empresas micro, familiar, pequeñas y medianas de las redes de ajonjolí, arroz, avena forrajera, caña de azúcar, cacahuate, café, chayote, jitomate, limón, maíz, mango, naranja, palma de aceite, pino, sorgo y zanahoria.

Con la instrumentación de esquemas de integración de productores a la proveeduría, se contribuyó con el incremento en la productividad, lográndose rendimientos en café de 38 Qq / ha., caña de azúcar 65 ton/ha., en jitomate 290 ton/ha., limón 15 ton/ha., naranja 5 ton/ha., maíz 7 ton/ha., en Zona Norte de Guerrero, mango 12 ton/ha., además se logró la incorporación de nuevas propuestas tecnológicas y transferencia de tecnología a pequeños productores, así como la atención de sus necesidades de financiamiento.

Los recursos de fomento tecnológico se enfocaron en incrementar el nivel productivo del sector agropecuario, a través de consultoría especializada, asistencia técnica a productores, capacitación y transferencia de tecnología, implementando paquetes tecnológicos diseñados específicamente para cada región, certificaciones y realizando prácticas sustentables para el cuidado de los recursos. El monto de recursos autorizados fue de \$53 mdp.

Con el fin de facilitar el acceso a los servicios financieros a las empresas micro, familiar, pequeñas y medianas, se incrementó el número de intermediarios financieros pasando de 77 a 80. Se logró un saldo de cartera total de \$49,327 mdp, con la participación de 58 IFNB y 22 IFB, el 25% de la cartera corresponde a financiamientos otorgados a empresas micro, familiar, pequeñas y medianas. El número de acreditados totales atendidos fue de 307,098, contribuyendo con el 39% a nivel nacional; de ellos 201,070 son mujeres y 75,308 son nuevos acreditados.

Asimismo, se implementaron acciones para ejecutar programas especiales con los IF y hacer llegar los servicios financieros y tecnológicos a un mayor número productores y en regiones donde el acceso a los bancos es difícil; tal es el caso del FONAGA a través del cual se focalizaron apoyos a nuevos sujetos de crédito y productores de bajos y medio ingresos, destaca el programa de Agricultura Familiar, con la participación de IFNB en atención de unidades familiares con producción de baja escala, sobresaliendo las cajas de ahorro: Cooperativa Acreimex, Red Eco de la Montaña, Tosepantomin, Caja Yanga, Cooperativa Suljaa, Caja Popular La Providencia, Caja Popular Apaseo el Alto, Caja La Guadalupana, Caja Zóngolica y Caja Popular las Huastecas, estos intermediarios operan en los estados de Oaxaca, Guerrero, Puebla y Veracruz principalmente.

En coordinación con los gobiernos estatales, se implementaron acciones para continuar con la ejecución del PROEM. Como parte de este esfuerzo, se operaron 5 fondos con los gobiernos estatales de Puebla, Veracruz, Oaxaca (2) y Ciudad de México, con una aportación inicial de \$81 mdp, lo que permitió la colocación de financiamiento por \$1,300 mdp. Asimismo, a través del PROIF, se operaron 4 fondos con los gobiernos estatales de Puebla, Veracruz, Tlaxcala y Guerrero, con una aportación inicial de \$27 mdp, potencializando la colocación de la cartera de crédito en hasta \$450 mdp en los segmentos de la población prioritaria.

Derivado del diagnóstico y fortalecimiento de empresas parafinancieras y masificadoras de crédito, se clasificaron 8 de ellas en operación ampliada. Esto permitió que algunas accedieran a las reservas de garantía FONAGA individual generando \$3 mdp para cubrir posibles incumplimientos de los acreditados finales. En conjunto, estas 8 parafinancieras otorgaron créditos por un total de \$375 mdp. Como resultado, se apoyó la mitigación de riesgos de las siguientes empresas parafinancieras: Ingenio La Gloria, S.A. de C.V.; Ingenio La Margarita, S.A. de C.V.; Supera Préstamos, S.A. de C.V.; Central Progreso, S.A. de C.V.; y Unión Independiente para el Bienestar Cañero, S.P.R. de R.L. de C.V.

Acciones de cobertura:

Se desarrollaron proyectos que contribuyen a mitigar el impacto de la volatilidad de precios de los alimentos, dando prioridad a la reconversión productiva y a mejorar la productividad para equilibrar la oferta de productos agroalimentarios.

El saldo de financiamiento de cartera en proyectos estratégicos para reducción de volatilidad fue de \$3,866 mdp, invertidos en redes de valor prioritarias haciendo uso de programas especiales de volatilidad de precios con apoyo en tasa y garantía FONAGA impulsándose proyectos para la producción de aves, bovinos carne, bovinos leche y producción de maíz.

Las acciones más importantes que se han implementado para la reducción de la volatilidad fueron el financiamiento de proyectos de inversión de resiliencia, diversificación geográfica de producción e infraestructura de almacenamiento, se impulsaron los esquemas de aparcería para la producción de carne de pollo, producción de bovinos, esquemas de integración para la producción de jitomate así como inversiones fijas para incrementar la producción de carne de res, leche, maíz, carne de cerdo, trigo, limón huevo, cebolla, frijol, tomate verde, chile y calabacita.

Acciones de preservación del medio ambiente:

Las principales acciones realizadas para el beneficio al medio ambiente y ayuda al control y adaptación al cambio climático llevaron a un saldo de cartera en proyectos sostenibles de \$3,838 mdp y saldos de créditos para proyectos de adaptación y resiliencia al cambio climático por \$4,140 mdp.

Los financiamientos se dirigieron a la construcción de invernaderos, sistemas fotovoltaicos, modernización de sistemas de enfriamiento, equipos de cogeneración, tratamientos de aguas residuales entre otros 297 conceptos de inversión, que son utilizados para la producción principalmente de jitomate, trigo, leche, café y carne.

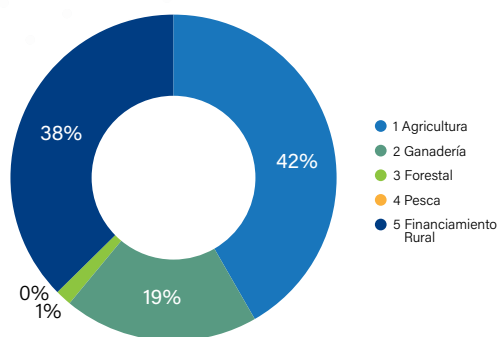
Dirección Regional Sureste

Avance operativo:

Se obtuvo un saldo total de financiamiento de \$24,919 mdp. Los créditos canalizados durante el año contemplaron un flujo total de financiamiento de \$30,176 mdp.

Sureste	
Cartera total	Dic-24
1 Agricultura	6,409
2 Ganadería	4,753
3 Forestal	1,110
4 Pesca	982
5 Financiamiento Rural	11,665
TOTAL	24,919

Porcentaje de Participación de la actividad



Fuente: FIRA

Avance operativo:

Con el respaldo de la garantía FONAGA, a los principales clientes de la población prioritaria de FIRA en el Sureste, se logró atender más de 142 mil acreditados finales de los estratos E1, E2 y E3.

Se logró canalizar financiamiento mediante la diversificación de actividades productivas, lo que ha sido una estrategia permanente para la generación de cartera en el crédito de largo plazo, alcanzando un total de \$14,939 mdp con una participación del 60% del saldo total de la cartera, ratificándose con ello, la confianza y la oportunidad de negocios que se presentan en las diferentes redes de valor, principalmente, en servicio de alimentación y hospedaje, carne, palma de aceite, teca, caña de azúcar, construcción comercial, servicios de construcción, maíz, gasolina, transporte de productos pecuarios, transporte de pasajeros, vidrio, café, atún, entre otras.

El saldo de financiamiento para el sector forestal se ubicó en \$1,110 mdp para proyectos sostenibles dirigidos a la capitalización del sector mediante créditos refaccionarios, principalmente, destinados al establecimiento y mantenimiento pre productivo de plantaciones forestales, maquinaria y equipo de proceso en especies como teca y chicozapote, en los estados de Campeche, Tabasco y Quintana Roo.

Se participó activamente en el financiamiento al campo cañero, se elaboraron los agro costos y se definieron las cuotas de crédito que son base para la administración de los riesgos en dicho sistema, para una mejor atención de las necesidades crediticias de las organizaciones de productoras de caña proveedoras de los ingenios cañeros, Cía. Azucarera La Fe, Huixtla, Impulsora Azucarera del Trópico y Presidente Benito Juárez. Los saldos de financiamiento de cartera fueron de \$1,893 mdp, de los cuales, \$642 mdp fueron créditos refaccionarios y \$1,252 mdp créditos de avío.

Se tiene continuidad al plan de atención y fortalecimiento de IFNB, con el propósito de ampliar la cobertura de atención a los estratos E1, E2 y E3. En 2024, se logró la atracción de IFNB en la Dirección Regional del Sureste, como CNH Servicios Comerciales el que se apoya a las medianas empresas de maquinaria y equipo agrícola; se concretaron operaciones con Avanza Sólido, Financiera TV y Finrece. Se continua la

operación de Consultores de Servicios Varios a través de líneas de crédito con Intermediarios Financieros en operación directa. Como un incentivo para la participación crediticia a la población prioritaria, en 3 de los 5 estados que integran la Dirección Regional del Sureste (Yucatán, Campeche y Tabasco), se mantienen en operación los fondos de garantía mutual en convenio con los gobiernos estatales para impulsar la inclusión financiera.

Con recursos de apoyos de fomento tecnológico para la adopción y transferencia de tecnologías se autorizaron \$37 mdp, a través de 178 eventos, enfocando el esfuerzo al fortalecimiento de las competencias técnicas de productores de la población prioritaria para FIRA, asesores, consultores, y otros actores, como las empresas tractoras que participan en las principales redes de valor.

Los conceptos apoyados fueron capacitación, asesoría y consultoría técnica, enfocados en mejorar la productividad, sostenibilidad e inclusión financiera mediante la formación y actualización de sujetos de crédito y con la mejora de los parámetros en las unidades productivas para alcanzar una mayor eficiencia y disminución de costos. De los recursos autorizados, \$14 mdp, se canalizaron al impulso de 17 esquemas mediante el PDP, donde participaron 8,963 productores de las principales redes como son café, bovino carne y leche, miel, cacao, maíz y palma de aceite, así mismo, se dio continuidad al esquema de Fomento a la Lechería Tropical en los estados de Chiapas y Tabasco.

En el programa de apoyos para impulsar la adquisición de fertilizantes, uso de biofertilizantes, nutrientes vegetales y mejoradores de suelos se autorizaron apoyos por \$7 mdp y se alcanzó una participación de 250 beneficiarios finales.

También se impulsó el Programa estratégico #25 Tecnologías con plataformas tecnológicas de empresas especializadas, a través del cual, se canalizaron recursos por \$4 mdp, donde se tiene programado apoyar a 2,400 productores y una superficie programada total de 33,000 hectáreas.

Acciones de cobertura:

Las acciones que se implementaron en el Sureste para mitigar la volatilidad de precios se enfocaron en las redes siguientes:

- Se mantuvo un saldo de cartera por \$3,263 mdp distribuido en 9 redes de valor, huevo, carne, maíz, limón, bovino, leche, frijol, porcino y jitomate.
- Para fomentar la productividad de la red de carne, se destinaron recursos para inversión en zahúrdas, equipos amigables con el medio ambiente, biodigestores, tratamientos de aguas e instalaciones, entre otros, con lo que el saldo de cartera al cierre del ejercicio fue de \$1,895 mdp.
- Se impulsó la producción de huevo, contribuyendo a mejorar la productividad y optimizar los procesos, se incentivó a la inversión de casetas, naves, gallineros, incubadoras, equipo e implementos. Se otorgó financiamiento con un saldo de cartera al \$1,518 mdp.

Acciones de preservación del medio ambiente:

Para contribuir a reducir el impacto ambiental de las actividades productivas, se han financiado créditos refaccionarios para el establecimiento y/o mantenimiento de plantaciones forestales, tratamiento de aguas, calderas eficientes, biodigestores, equipos de cogeneración de energía, modernización del sistema de enfriamiento, sistemas fotovoltaicos, entre otros, todo enfocado a la preservación del medio ambiente en la producción de teca, carne, palma aceitera, soya, caña de azúcar y café, principalmente. El saldo de financiamiento de cartera en proyectos sostenibles fue de \$1,858 mdp.

En los estados de Campeche, Chiapas y Tabasco, donde se trabaja con 3 ingenios azucareros y una superficie de 61,906 hectáreas cultivadas, se apoya el establecimiento y mantenimiento del cultivo de la caña de azúcar, la instalación de sistemas de riego tecnificado, para un uso más eficiente del recurso hídrico, así como, el uso y aplicación de abonos orgánicos (compostas y ácidos húmicos), y el control biológico de plagas mediante *Trichogramma* y *Metarhizium* para protección a la biodiversidad. En los ingenios se ha incorporado calderas eficientes y sistemas de generación de vapor y energía a partir del bagazo de la caña, que sustituyen el uso de combustóleo y la energía eléctrica tradicional.

El estado de Chiapas es el primer productor de café en México, cuenta con una superficie establecida de 243,946 hectáreas, se realiza la renovación de cafetales de forma gradual, incluyendo dentro de los paquetes tecnológicos variedades de café más resistentes a la roya, de porte más bajo y que requieren sombra de especies nativas, y se está orientando la producción convencional hacia el café certificado y orgánico. Los recursos de apoyos tecnológicos invertidos en la red de café buscan potencializar mejores precios a los pequeños productores por la obtención de certificaciones orgánicas y de comercio justo, entre otras. Adicionalmente, los productores cuentan con el permanente acompañamiento de las empresas tractoras que apoyan en la comercialización del producto a nivel internacional.

Yucatán es el principal productor de miel en el país, con una producción de 9,450 toneladas, representa 16% de la producción nacional. Se trabajó en el PDP donde participan 2,329 pequeños apicultores proveedores de las empresas acopiadoras de miel con certificación orgánica, las cuales exportan a países como Alemania y Arabia Saudita, a través de este programa se busca que los apicultores obtengan la miel libre del uso de químicos para el control de plagas y enfermedades de las abejas. La apicultura representa la actividad asociada a la producción de alimentos que más efecto positivo tiene sobre el medio ambiente, esto debido a que, durante la recolecta de néctar, las abejas recogen y transfieren el polen entre las flores, permitiendo la producción de frutos y semillas y la reproducción de las plantas en el mundo.

En lo referente al cultivo de palma de aceite, en el estado de Chiapas, se cuenta con una superficie establecida de 43,938 hectáreas, en la región sur del estado de Campeche, se cuenta con una superficie establecida de 33,540 hectáreas y en el estado de Tabasco, se cuenta con una superficie establecida de 27,039 hectáreas, se tiene la presencia de empresas acopiadoras y extractoras de aceite. En la actividad primaria, se promueve la instalación de sistemas de riego que hagan uso eficiente del recurso hídrico y ayudan a mejorar la productividad del campo. En la parte industrial, se busca apoyar la modernización y ampliación de la capacidad instalada, incorporando calderas eficientes, planta de tratamiento de aguas residuales y sistemas de biodigestión.

El Estado de Quintana Roo cuenta con 26 sociedades cooperativas pesqueras, con alrededor de 1,500 pescadores ribereños agremiados, integradas a una Federación Estatal de Cooperativas Pesqueras, donde predomina la pesca artesanal, enfocadas a la captura de langosta, pulpo y escama. Cada uno de los pescadores cuenta con al menos una lancha para su actividad y requieren la renovación de motores fuera de borda más eficientes en cuanto a consumo de combustible y que su diseño les permita bajar el recipiente que contiene el aceite del equipo para hacer el cambio por uno nuevo y no verter el residuo en el mar. Se está analizando un esquema de financiamiento para la sustitución de estos motores.

Para más información consultar el "Anexo 3. Resultados por Direcciones Regionales".

6.-

Caravana FIRA de innovación tecnológica

La caravana de innovación tecnológica, es una iniciativa que busca identificar, promover, apoyar y vincular la oferta de bienes y servicios tecnológicos innovadores, disponibles para el sector agroalimentario, con la demanda de los mismos, por parte de la población objetivo (Instituciones financieras, productores, tomadores de decisión del sector público y privado, etc.), promoviendo así los objetivos prioritarios institucionales, de productividad, inclusión financiera y sostenibilidad ambiental.

En este sentido, se detallan a continuación las principales acciones llevadas a cabo durante 2024:

1. Se continuó con la operación de la plataforma de crédito digital de FIRA, la cual busca generar un canal alternativo en la que se publiquen proyectos viables que requieran financiamiento, y por otro, presentar estos proyectos a los intermediarios financieros con los que opera FIRA para financiarlos. Al cierre del periodo se contaban con 86 proyectos publicados en 31 cadenas productivas, que totalizan aproximadamente 256.03 mdp en demanda de financiamiento. En el acumulado de la operación de la plataforma se han recibido 194 ofertas de financiamiento a los proyectos publicados por parte de los intermediarios financieros participantes. Con esta plataforma se busca promover canales alternativos de atención a los productores que buscan financiamiento.

Durante el periodo se comenzaron los trabajos con el grupo multidisciplinario sobre seguro agropecuario, integrado por diversas instituciones del sector asegurador en el país, entre ellos AMIS, OINFA, AGROASEMEX, AGRICULTURA y ABM. En este grupo de trabajo FIRA impulsa acciones para promover un mercado de aseguramiento agropecuario eficiente que sirva a los productores del sector. En este sentido, durante el periodo se logró la actualización de la matriz de riesgos mínimos agrícola, la cual establece los paquetes de riesgos mínimos a considerar para combinaciones de cadena, ciclo y estado, que deben observarse en la contratación de seguros agropecuarios en el país. De igual manera, resultado de esta interacción se creó la primera versión de la matriz de riesgos mínimos pecuarios y pesqueros.

Se creó y se puso en marcha el micrositio de seguros agropecuarios dentro del portal de FIRA, que contiene herramientas para los usuarios del seguro agropecuario en el país. Como primer elemento se puso a disposición el buscador de riesgos mínimos, el cual contiene la información que derivó de la actualización de la matriz de riesgos mínimos agrícola y la creación de la matriz de riesgos mínimos pecuarios y pesqueros. Durante el periodo continuó la captura de información de las pólizas y constancias de aseguramiento por parte de los intermediarios financieros, a través del módulo que se dispuso para tal fin. Al cierre del periodo se cuenta con información de cerca de 10,000 pólizas de aseguramiento vinculadas a operaciones de FIRA. La información recabada en este ejercicio permitirá avanzar en la identificación de áreas de oportunidad e innovación en el sector asegurador.

2. Se proporcionó soporte al proceso de georreferencia de predios. Durante el periodo enero – diciembre 2024, se operó y dio mantenimiento al el Módulo de Administración de Polígonos (MAP), módulo en SIIOF para la captura y administración de la información sobre georreferencia que entregarán los intermediarios financieros. Al cierre del periodo, el inventario geoespacial de FIRA se integró por 148,018 predios que representan 1,227,578 hectáreas distribuidas a lo largo y ancho del país. Este proceso es una precondition para utilizar las herramientas de monitoreo satelital y climático, lo cual permitirá a los productores y población objetivo de FIRA dinamizar sus procesos productivos y gestionar mejor sus riesgos.

En este periodo se formalizó la colaboración con el Gobierno de Guanajuato el cual consiste en la implementación de tecnología digital para el monitoreo de predios, el cual está dirigido a 10,000 hectáreas, con la participación de alrededor de 1,290 productores, empresas y técnicos del estado, con el cual se busca impactar en la productividad y eficiencia de los productores y empresas del campo de Guanajuato.

De igual manera, en el periodo se realizó una consultoría durante 6 meses para el desarrollo de una herramienta normativa basada en elementos de inteligencia artificial y aprendizaje de máquina, a través de una asistencia técnica proporcionada por el Banco Mundial. Esta herramienta busca dinamizar los procesos de gestión y consulta normativa, en beneficio de los socios de negocio y propio personal de FIRA. Con este proyecto se busca generar eficiencias en los procesos de negocio de los Intermediarios Financieros, así como en los procesos internos de FIRA.

3. La plataforma AGRITECH FIRA se diseñó bajo un modelo de servicios a la carta, donde los productores pueden decidir que tecnologías adoptar para mejorar su productividad, gestionar sus riesgos, incorporar procesos sustentables y lograr una mayor inclusión financiera. La estrategia que FIRA implementará para asegurar el éxito de AGRITECH, contempla las siguientes acciones:
 - Proporcionar apoyos tecnológicos para disminuir el costo de adopción de la tecnología.
 - Esquemas de educación, capacitación y transferencia de conocimiento.
 - Alineación de la política interna de financiamiento con el uso de las nuevas tecnologías.

Durante 2024 se llevaron a cabo trabajos para el desarrollo de la plataforma, así como para la vinculación de empresas a AGRITECH FIRA, para su puesta en marcha durante el primer trimestre del 2025.

7.- Centros de Desarrollo Tecnológico

Los CDT son unidades de gestión de innovaciones y transferencia de tecnologías al sector rural, administradas por FIRA bajo criterios empresariales, que llevan a cabo la detección y validación de tecnologías económica, social y ambientalmente sostenibles, mismas que difunden a la sociedad bajo el carácter de bien público, utilizando para ello herramientas como la demostración de innovaciones agropecuarias, capacitación a productores, técnicos, estudiantes y otros actores del sector rural, así como servicios de consultoría en agronegocios y extensionismo a productores agrícolas, ganaderos, forestales y pesqueros.

En ese sentido, se atendieron a través de eventos de capacitación, demostración, visitas guiadas, operaciones asistidas y servicios de consultoría a un total de 24,110 beneficiarios^{1,2/} considerando un 87% como beneficiarios nuevos, 8,766 mujeres, se implementaron 55 plataformas de innovación^{3/}, y se atendieron 12,369 beneficiarios mediante el modelo de extensionismo de productor a productor (MEPP). El detalle a nivel CDT se presenta a continuación:

CDT LA NORIA

En San Vicente Tancuayalab, Tamuín, San Luis Potosí.

El CDT La Noria recibió a un total de 2,991 beneficiarios, a través de sus eventos de transferencia de tecnología realizados de manera presencial y virtual, de los cuales se identificaron 970 mujeres.

Mediante el **MEPP** se lograron implementar 11 plataformas de innovación en caña de azúcar y ganado bovino doble propósito, atendiendo a 1,971 beneficiarios; asimismo se editaron 96 videos de los productores innovadores en las diferentes redes sociales a través de los cuales se dan a conocer las principales innovaciones que han llevado a estos productores a mejorar su rentabilidad y productividad, con la finalidad de difundirlas a otros productores, tanto en sus propias comunidades, como a nivel nacional; estos videos obtuvieron 6 millones de reproducciones a lo largo del ejercicio 2024.

En el esquema de **transferencia de tecnología tradicional**, se establecieron seis unidades productivas en las líneas de bovino carne, caña, cítricos, maíz, cártamo forrajero y guar.

Se llevaron a cabo 29 eventos de capacitación, de los cuales 15 refieren al MEPP y 14 al modelo tradicional, así como 35 eventos demostrativos (25 en el MEPP y 10 en el modelo tradicional), dos visitas guiadas y una operación asistida, tanto en modalidad presencial como virtual.

Acciones de sostenibilidad:

A través de eventos denominados "día del árbol", y con la participación de la comunidad, se plantaron 120 árboles con el objeto continuar las acciones de reforestación del CDT.

Se ha facilitado la organización de 107 pequeños ganaderos y su contacto con las empresas tractoras de ganado bovino, a fin de favorecer la venta directa de ganado, evitando intermediarios, en beneficio de la rentabilidad de sus unidades de producción pecuaria.

Se establecieron en sus unidades productivas 6 prácticas sostenibles, entre ellas, entre ellas, utilización de abonos orgánicos, producción de lixiviados, uso de trampas universales, rescate de polinizadores, uso de riego por goteo en caña de azúcar, elaboración de bioinsumos, y pastoreo rotacional con cercos eléctricos.

La Noria	2024
Total de beneficiarios atendidos.	2,991
Mujeres beneficiarias atendidas.	970
Nuevos beneficiarios atendidos.	2,404
Número de beneficiarios atendidos en el MEPP.	1,971
Número de plataformas de Innovación en operación.	11
Número de beneficiarios a eventos donde se promueven prácticas de producción sostenible.	1,514
Reducción de emisiones C02 (kgs/año).	867

Fuente: FIRA

CDT SALVADOR LIRA LÓPEZ

En Morelia, Michoacán.

El CDT Salvador Lira López a través de sus diferentes actividades de transferencia de tecnología en modalidades presencial y virtual, atendió a un total de 5,667 beneficiarios, de los cuales 2,358 fueron mujeres.

Dentro del **MEPP** se establecieron 13 plataformas de innovación en maíz, espárrago, limón, cacahuate, mango, ganado bovino y granos básicos, atendió a 2,581 beneficiarios; difundió a través de las diferentes redes sociales, 118 videos de productores innovadores, explicando las principales actividades que llevan a cabo para obtener resultados satisfactorios en sus explotaciones. Estos videos fueron difundidos a través de redes sociales, obteniendo 9 millones de reproducciones durante 2024.

En el esquema de **transferencia de tecnología tradicional** se establecieron 5 unidades productivas en las líneas zarzamora, arándano, higo, pepino y acuaponia.

Se llevaron a cabo 81 eventos de capacitación de los cuales 48 refieren al MEPP y 33 al modelo tradicional, se realizaron 117 eventos demostrativos (82 en el MEPP y 35 en el modelo tradicional), así como 21 visitas guiadas, 26 operaciones asistidas y 3 servicios de consultoría.

Acciones de sostenibilidad:

Se plantaron 90 pinos en un sistema agroforestal en colaboración con 3 líneas de calabacita y 3 líneas de maíz dentro del CDT. Además, se dio mantenimiento a los árboles plantados durante 2022 y 2023, como parte de la estrategia denominada "día del árbol", con la participación de familias de colaboradores y personal de la institución.

El centro lleva a cabo acciones sostenibles en sus unidades productivas, tales como el uso de biofertilizantes, control de plagas y enfermedades con productos bio racionales; microorganismos benéficos e inductores a la resistencia vegetal, recirculación de agua y nutrientes, equipos y sensores para la medición y optimización de agua de riego, así como la medición de factores climáticos y elaboración y uso de lixiviado de biodigestor.

Salvador Lira López	2024
Total de beneficiarios atendidos.	5,667
Mujeres beneficiarias atendidas.	2,358
Nuevos beneficiarios atendidos.	5,156
Número de beneficiarios atendidos en el MEPP.	2,581
Número de plataformas de Innovación en operación.	13
Número de beneficiarios a eventos donde se promueven prácticas de producción sostenible.	2,838
Reducción de emisiones C02 (kgs/año).	2,432

Fuente: FIRA

CENTRO DE DESARROLLO TECNOLÓGICO TANTAKIN

En Tzucacab, Yucatán.

Con base en sus actividades de transferencia de tecnología, el CDT Tantakin atendió a un total de 3,472 beneficiarios, de los cuales 1,065 fueron mujeres.

Con el **MEPP** se establecieron 13 plataformas de innovación, en las redes de valor de miel, bovino carne, limón persa y tilapia, atendió a 2,245 beneficiarios y difundió, por medio de las diferentes redes sociales, 82 videos, en los que los productores innovadores fueron los protagonistas, obteniendo 2 millones de reproducciones a lo largo de 2024.

En el esquema de **transferencia de tecnología tradicional**, opera con 5 unidades productivas en las líneas de bovinos carne, limón persa, ciervo rojo, apicultura y naranja.

Así mismo, llevó a cabo 14 eventos de capacitación, 7 con el modelo de extensionismo de productor a productor y 7 con el modelo tradicional, 80 eventos demostrativos (47 en el MEPP y 33 en el modelo tradicional), así como 10 visitas guiadas a las instalaciones del centro.

Acciones de sostenibilidad:

Se plantaron un total de 165 árboles, distribuidos entre las praderas como parte de la estrategia denominada "día del árbol", mismos que tendrán el triple propósito de capturar carbono y servir como alimento y sombreadero para el ganado; y en el establecimiento de la huerta de naranja.

El centro lleva a cabo acciones sostenibles entre sus unidades productivas, tales como el aprovechamiento de los sistemas silvopastoriles, producción de material vegetativo, siembra de bancos de polen, así como el manejo orgánico de las unidades de agricultura y apicultura.

Tantakin	2024
Total de beneficiarios atendidos.	3,472
Mujeres beneficiarias atendidas.	1,065
Nuevos beneficiarios atendidos.	3,171
Número de beneficiarios atendidos en el MEPP.	2,245
Número de plataformas de Innovación en operación.	13
Número de beneficiarios a eventos donde se promueven prácticas de producción sostenible.	1,681
Reducción de emisiones C02 (kgs/año).	-158

Fuente: FIRA

CDT TEZOYUCA

En Tezoyuca, Morelos.

Dentro de sus actividades de transferencia de tecnología el CDT Tezoyuca atendió a un total de 4,499 beneficiarios, de los cuales 1,951 fueron mujeres.

Con base en el **MEPP** se establecieron 7 plataformas de innovación, en las áreas de agave, maíz, caña de azúcar, nopal verdura e higo, atendió a 3,484 beneficiarios y se difundieron en las diferentes redes sociales, 138 videos, protagonizados por productores innovadores, con los cuales se obtuvieron 5.09 millones de reproducciones en 2024.

Bajo el **esquema tradicional de transferencia de tecnología**, se establecieron 5 unidades productivas en las líneas de biotecnología, jitomate, pepino, caña e higo.

De igual manera, se realizaron 24 eventos de capacitación de los cuales 13 fueron en el MEPP y 11 en el modelo tradicional, 83 eventos demostrativos (64 en el MEPP y 19 en el modelo tradicional), así como 15 visitas guiadas.

Acciones de sostenibilidad:

Se plantaron 100 árboles en la zona, dentro de la estrategia "día del árbol", acciones que crean conciencia entre la población sobre la importancia de cuidar nuestro planeta.

El CDT realiza diversas acciones de carácter sostenible, como el uso de biofertilizantes, elaboración y uso de lombricomposta y abonos orgánicos, así como el uso de insectos y microorganismos benéficos para el control de plagas y enfermedades.

Tezoyuca	2024
Total de beneficiarios atendidos.	4,499
Mujeres beneficiarias atendidas.	1,951
Nuevos beneficiarios atendidos.	4,172
Número de beneficiarios atendidos en el MEPP.	3,484
Número de plataformas de Innovación en operación.	7
Número de beneficiarios a eventos donde se promueven prácticas de producción sostenible.	3,856
Reducción de emisiones C02 (kgs/año).	3,706

Fuente: FIRA

CDT VILLADIEGO

En Jaral del Progreso, Valle de Santiago, Guanajuato.

Como parte de sus diferentes actividades de transferencia de tecnología, el CDT Villadiego atendió a un total de 7,481 beneficiarios, de los cuales 2,422 fueron mujeres.

Dentro del **modelo de extensionismo de productor a productor**, estableció 11 plataformas de innovación en maíz, trigo, pitahaya, cebada frijol, chíá y ganado bovino, atendiendo a 2,088 beneficiarios en este modelo; divulgó a través de las diferentes redes sociales, 101 videos, en los que los productores innovadores explicaron las acciones que realizan para obtener resultados positivos en sus explotaciones. Estos videos fueron difundidos a través de redes sociales, obteniendo 15 millones de reproducciones en 2024.

En el **esquema de transferencia de tecnología tradicional**, estableció 10 unidades productivas en las líneas de trigo, cebada, maíz (amarillo y blanco), chíá, brócoli, frijol, fresa, jitomate y pepino. Adicionalmente prestó el servicio de análisis físico – químico de suelo, planta y agua, y análisis microbiológicos, a los beneficiarios de los cinco CDT, con un total de 1,344 servicios, utilizando para ello su laboratorio de análisis de suelos y microbiología agrícola, impactando con estos servicios a 3,444 hectáreas agropecuarias, en el marco de las estrategias del modelo de extensionismo de productor a productor y del Programa de Desarrollo de Proveedores.

Se desarrollaron 84 eventos de capacitación, de los cuales 54 en el PDP y 30 en el modelo tradicional, 38 eventos demostrativos (27 en el MEPP y 11 en el modelo tradicional), así como 9 visitas guiadas (3 en el MEPP y 6 en el modelo tradicional) y 8 operaciones asistidas.

Acciones de sostenibilidad:

El CDT lleva a cabo en sus unidades productivas, acciones sostenibles, como el uso de labranza de conservación, riego por goteo, uso de microorganismos benéficos y biofertilizantes, obtención de energía eléctrica con paneles fotovoltaicos y control biológico de plagas, enfermedades y malezas, contribuyendo con el medio ambiente, al dejar de emitir gases de efecto invernadero (bióxido de carbono y óxido nitroso), y en la fijación de carbono orgánico en el suelo.

Se redujo en 40% el uso de fertilizantes químicos, utilizando en su lugar, inoculantes microbianos (biofertilizantes) y estudios de fertilidad del suelo, en la producción de granos; asimismo, redujo en 30% el uso de plaguicidas químicos y ahorró 30% en el uso de agua de riego para la producción agrícola; todas estas acciones sin afectar la productividad de sus cultivos, y con resultados positivos en términos de productividad.

Villadiego	2024
Total de beneficiarios atendidos.	7,481
Mujeres beneficiarias atendidas.	2,422
Nuevos beneficiarios atendidos.	6,121
Número de beneficiarios atendidos en el MEPP.	2,088
Número de plataformas de Innovación en operación.	11
Número de beneficiarios a eventos donde se promueven prácticas de producción sostenible.	7,363
Reducción de emisiones C02 (kgs/año).	3,456

Fuente: FIRA

8.-

Programas realizados en coordinación con otras dependencias

8.1-

Fondo nacional de garantías de los sectores agropecuario, forestal, pesquero y rural (FONAGA)

La Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (AGRICULTURA) autorizó los criterios del FONAGA, aplicables al ejercicio 2024, continuando la operación del FONAGA con los recursos derivados de liberación de reservas, cancelaciones y otras revolvencias de años anteriores, con el propósito de incrementar el otorgamiento de crédito formal a los productores, en las modalidades A. Inclusión financiera y B. Productividad y Sostenibilidad, se garantizaron créditos por \$18,723 mdp, con un saldo de cartera de \$10,915 mdp, en beneficio de 390,559 productores.

Respecto a la operación de la **modalidad C**, garantías especiales, se tuvieron los siguientes resultados:

C1. Programa Especial de Apoyo a la Compra Consolidada de Fertilizantes (PROFERTIL). El componente tiene el objetivo de facilitar la compra consolidada y anticipada de fertilizantes, semillas y otros insumos agrícolas, con la finalidad de que los productores dispongan de éstos en forma oportuna, a costos competitivos y bajo un esquema de administración de riesgo.

Se otorgaron créditos por \$10,887 mdp y \$83 mdd, con un saldo de cartera de pesos y dólares valuados por \$7,262 mdp, en beneficio de 83,784 productores. La colocación acumulada del programa en pesos y dólares valuados, desde su origen en 2010 y al 31 de diciembre de 2024 es de \$78,236 mdp.

C.2. Garantías Líquidas para la Comercialización de Frijol. El componente tiene como objetivo contribuir a la comercialización de frijol mediante instrumentos de administración de riesgo, el cual se activó para los estados de Zacatecas, Durango y Chihuahua. Durante el periodo a reportar, el componente se mantuvo cerrado para nuevas operaciones, no se recibieron solicitudes de crédito para el ejercicio del recurso disponible.

C.3. FONAGA Esquema de Financiamiento y de Garantía para Créditos en Condiciones Emergentes.

Tiene como objetivo facilitar el acceso al crédito de capital de trabajo y de reestructuración de pasivos. Para su instrumentación, AGRICULTURA autorizó la reasignación de \$75 mdp provenientes de los productos financieros del FONAGA. En la sesión 38/2023 del Comité de Créditos Mayores (CCM) celebrada el 17 de noviembre de 2023, se autorizó la activación del esquema como estrategia para impulsar la reactivación del sector agroalimentario y de la economía rural de las regiones del estado de Guerrero afectadas por el huracán "Otis".

Adicionalmente se activó el Esquema por las afectaciones de sequía para los estados de Chihuahua, Durango, San Luis Potosí, Guanajuato, Michoacán, Tamaulipas, Zacatecas, Aguascalientes, Jalisco, Querétaro, Coahuila, Oaxaca y Guerrero. No se realizaron nuevas operaciones de crédito. Se cerraron las activaciones para los estados de Guerrero por el impacto del huracán "Otis", Chihuahua, Durango y San Luis Potosí.

C.4. FONAGA ProBienestar.

El componente tiene como propósito fomentar el acceso al financiamiento formal a productores beneficiarios del Programa Producción para el Bienestar de AGRICULTURA. El 31 de marzo de 2020, FIRA a través de FEGA suscribió un convenio de colaboración con AGRICULTURA para operar \$110 mdp del Programa Producción para el Bienestar, conforme a los lineamientos del FONAGA en su componente ProBienestar. El 15 de febrero de 2021 se suscribió un segundo Convenio de Colaboración con AGRICULTURA. Se realizaron 18 operaciones, por un monto de crédito de \$5 mdp, con una reserva de garantía y de apoyo en tasa de \$2 mdp, en beneficio de 18 productores.

Modalidad D. Cosechando Soberanía:

D.1. Cosechando Soberanía. En la sesión extraordinaria 1/2024 del Comité de Crédito y Programas Especiales de fecha 19 de diciembre de 2024, se autorizó la modificación al Programa Especial de Acceso al Financiamiento con Incentivo del Servicio de Garantía FONAGA, para incorporar la *Modalidad D. Cosechando Soberanía* con el objetivo de impulsar la gestión de riesgos del sector, facilitando el acceso a seguros agropecuarios mediante la implementación de mecanismos de incentivo y la reducción de costos de financiamiento, así como brindar el servicio de garantía Cosechando Soberanía a los intermediarios financieros elegibles. Dicha modalidad está en proceso de activación por parte de AGRICULTURA por lo que en el periodo a reportar no se recibieron solicitudes de crédito.

8.2- **Incentivo reducción del costo del financiamiento**

Este incentivo tiene como propósito apoyar a los productores que realicen actividades vinculadas al sector agroalimentario y rural, para facilitar el acceso al financiamiento, a través de la reducción del costo financiero de los créditos que sean contratados ante los intermediarios financieros autorizados a operar con FIRA. AGRICULTURA autorizó a FIRA reasignar los recursos del incentivo Reducción del Costo del Financiamiento, que en su momento fueron considerados como recursos devengados en ejercicios fiscales anteriores, y emitió los Criterios Técnicos de Operación correspondientes. Se han generado reservas por \$58 mdp y se ha ejercido un presupuesto de \$4 mdp en apoyos en tasa y prima del servicio de garantía.

8.3- **Fondo de garantías para el uso eficiente del agua (FONAGUA)**

El 28 de marzo de 2012, se firmó el Convenio de Colaboración entre CONAGUA y FIRA. Desde su origen con el acompañamiento del FONAGUA se han detonado financiamientos por 423.9 mdp, donde las principales inversiones han sido construcciones hidráulicas, revestimiento de canales y equipo de bombeo, siendo el Noroeste del país la zona con mayor participación del programa. Se registró una operación por \$6 mdp y se tienen reservados \$2 mdp para garantías líquidas de 6 créditos.

8.4- **Fondo nacional forestal (FONAFOR)**

El 4 de abril de 2011, la CONAFOR y FEGA celebraron un Convenio Específico para la constitución del FONAFOR. El 28 de septiembre de 2012, se formalizó el Primer Adendum al Convenio Específico. Con fecha 9 de noviembre del 2023 en la sesión 11/2023 del CCPE, se autorizó la creación del Programa Especial Bosque Productivo. Derivado del alcance del nuevo programa, se dejó sin efecto el Esquema de Financiamiento y Garantías para proyectos productivos del sector forestal con recursos del Fondo Nacional Forestal (FONAFOR). El FONAFOR desde su origen ha logrado detonar financiamientos por \$1,996 mdp, en 37 operaciones, a favor de 24 acreditados, apoyando una superficie de 19,086 has para establecimiento de plantaciones forestales comerciales y 13,057 has de mantenimiento de plantaciones forestales comerciales, que en conjunto suman 32,143 has ubicadas en el Sur y Sureste del País. El programa no registró operaciones, teniendo reservas para garantías líquidas por \$37 mdp.

8.5- Convenios con la Secretaría de Economía

a) PROEM. El objetivo del programa es ampliar el crédito a la mediana empresa con mecanismos de administración de riesgos que permitan incentivar la participación de los intermediarios financieros a través de atención directa, con productos y servicios de FIRA. Inició operaciones en septiembre del 2015, al amparo del convenio de colaboración con la Secretaría de Economía (SE) a través del Fideicomiso México Emprende (FME), formalizándose la aportación de \$50 mdp. En mayo de 2018, se firmó la ampliación de la primera bolsa, con \$200 mdp adicionales, provenientes del Fideicomiso para Promover el Acceso al Financiamiento de MIPYMES y Emprendedores (FIPRAPYME). En 2022, se continuó con la operación del PROEM, con recursos aportados por la SE. El monto de aportación fue de \$250 mdp para la operación del programa. El programa cerró para nuevas operaciones el 12 de mayo de 2023. Se cuenta con 165 operaciones vigentes en beneficio de 121 empresas, con una reserva de garantía acumulada por \$88 mdp.

b) PROEM Frontera. El programa inició operaciones al amparo del convenio de colaboración firmado en septiembre de 2017 con la SE, entre FEGA y el FIPRAPYME, con una aportación inicial de \$31 mdp. En 2022, se continuó con la operación al amparo del convenio de colaboración con la SE, con el objetivo de fomentar el crédito a la agroindustria y mediana empresa en las fronteras del país, con una cobertura en los 82 municipios ubicados en los estados de Baja California, Baja California Sur, Sonora, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León, Tamaulipas, Campeche, Chiapas, Tabasco y Quintana Roo. El programa cerró para nuevas operaciones el 16 de octubre de 2022. Se cuenta con 17 operaciones vigentes en beneficio de 11 empresas, con una reserva de garantía acumulada por \$7 mdp.

c) Programa de Financiamiento a la Modernización de Empresas del Sector Agroalimentario y Rural. Inició operaciones al amparo del convenio de colaboración firmado el 15 de diciembre de 2016 con la SE, entre FEGA y el Fideicomiso México Emprende. El programa incluye servicio de garantía hasta por 12% de las primeras pérdidas, así como bonificación de hasta 1.5 puntos porcentuales en la tasa de interés. La aportación inicial fue de \$196 mdp, con el objetivo de impulsar la innovación y modernización de empresas de los sectores agroalimentario y rural. El programa cerró para nuevas operaciones el 31 de mayo de 2023. Se cuenta con 156 operaciones vigentes en beneficio de 98 empresas, con una reserva acumulada (garantía y apoyo en tasa) por \$129 mdp.

8.6- Convenios PROEM y modernización con diferentes aportantes

A partir de los esquemas del PROEM y programa de financiamiento a la modernización de empresas de los sectores agroalimentario y rural, se han concertado otros convenios específicos para la operación de esquemas similares, con recursos de otros aportantes como se detalla en el siguiente cuadro:

Convenios PROEM y Modernización con diferentes aportantes
Información de enero a diciembre de 2024

Convenio	Firma del convenio	Monto transferido (mdp)	Reservas garantía (mdp) ^{2/}	Empresas apoyadas ^{3/}	Monto de financiamiento (mdp) ^{3/}
PROEM Michoacán ^{4/}	abr-19	35.00	22.10	35.00	35.00
	ago-19				
PROEM Campeche	mar-19	20.60	11.60	20.60	20.60
	ago-22				
PROEM Colima	dic-19	10.00	4.90	10.00	10.00
	mar-20				
	may-22				
PROEM Guanajuato SDAYR	abr-20	15.00	18.80	15.00	15.00
	may-23				
PROEM Aguascalientes ^{4/}	abr-20	54.70	50.20	54.70	54.70
	jun-20				
PROEM Coahuila	abr-20	10.00	5.90	10.00	10.00
	nov-23				
	jul-24				
PROEM Zacatecas	may-20	8.00	7.30	8.00	8.00
PROEM Yucatán	jul-20	10.00	4.30	10.00	10.00
PROEM FOFI Guanajuato ^{2/ 4/}	dic-20	115.30	92.40	115.30	115.30
	oct-23				
PROEM Sonora AGROSON ^{2/}	nov-20	15.00	9.50	15.00	15.00
	jun-22				
PROEM Sonora FIDESON ^{1/ 2/}	nov-22	-	-	-	-
PROEM Baja California FOGABAC	feb-21	19.40	8.70	19.40	19.40
	jun-23				
PROEM Baja California Norte	nov-23	10.00	3.50	10.00	10.00
PROEM Baja California Sur ^{2/}	oct-24	-	-	-	-
PROEM Tabasco	jun-21	20.00	17.50	20.00	20.00
PROEM Tabasco FINCAMPO	oct-23	10.00	6.30	10.00	10.00
	dic-23				
PROEM Oaxaca FOGAROAX	jul-21	10.00	9.70	10.00	10.00
PROEM Oaxaca FOGAROAX	oct-23	20.00	-	20.00	20.00
PROEM AGROVISIÓN	jul-22	10.00	9.60	10.00	10.00

Convenio	Firma del convenio	Monto transferido (mdp)	Reservas garantía (mdp) ^{1/}	Empresas apoyadas ^{2/}	Monto de financiamiento (mdp) ^{3/}
PROEM SYGENTA ^{1/}	sep-22	0.10	-	-	-
PROEM Chihuahua	sep-22	20.00	21.10	69.00	421.30
	oct-23				
PROEM Sinaloa ^{2/}	dic-23	-	18.20	48.00	343.60
PROEM Cd de México ^{5/}	abr-20	10.00	0.76	23.00	307.20
PROEM Puebla ^{5/}	abr-20	30.00	32.00	75.00	1,295.00
PROEM Veracruz ^{4/ 5/}	sep-20	22.00	7.40	63.00	497.10
	dic-20				
	ago-24				
PROEM Jalisco ^{4/ 5/}	dic-19	85.00	59.90	261.00	2,236.30
	dic-20				
Total		560.10	421.66	1,777.00	14,993.50

^{1/} Aún no se registran operaciones de los programas.

^{2/} Pendiente transferencia total o parcial de recursos.

^{3/} Las empresas, créditos y monto de financiamiento corresponden al periodo informado, las reservas reportadas son acumuladas al cierre del periodo.

^{4/} El monto incluye aportaciones adicionales al amparo de la firma del convenio modificatorio.

^{5/} El programa cerró para nuevas operaciones, por lo que se mantienen las reservas de garantía de las operaciones vigentes.

Convenio	Firma del convenio	Monto transferido (mdp)	Reservas garantía (mdp) ^{1/}	Empresas apoyadas ^{1/}	Monto de financiamiento (mdp) ^{1/}
Modernización Cervecería Modelo	dic-21	10.00	0.60	7.00	12.40

^{1/} Las empresas, créditos y monto de financiamiento corresponden al periodo informado, las reservas reportadas son acumuladas al cierre del periodo.



8.7-

Programa para la inclusión financiera a la población prioritaria (PROIF)

En 2022, se diseñó el programa PROIF de garantías a primeras perdidas con el objetivo de impulsar la inclusión financiera y productividad de las micro, familiares y pequeñas empresas, este programa se constituye con recursos de aportantes externos y FIRA. El programa incluye la opción para los aportantes de integrar la bonificación en la tasa de interés.

Convenio	Firma del convenio	Monto transferido (mdp)	Reservas garantía (mdp)	Empresas apoyadas	Monto de financiamiento (mdp)
PROIF Baja California Sur ^{3/}	ago-22	5.00	0.30	20.00	7.30
	jul-24				
PROIF Guanajuato SDAyR	jul-22	10.00	0.54	12.00	10.30
	may-23				
PROIF Guerrero ^{3/}	ago-22	1.00	0.44	7.00	8.40
	jun-24				
PROIF Oaxaca ^{1/ 5/}	feb-23	-	-	-	-
PROIF Veracruz	may-23	10.00	0.03	3.00	0.50
	abr-24				
PROIF Michoacán	may-23	5.00	0.15	4.00	2.70
	nov-23				
PROIF Tabasco	oct-23	12.00	-	2.00	8.30
	dic-23				
PROIF Coahuila ^{1/}	nov-23	-	-	6.00	4.10
PROIF Puebla ^{1/}	feb-24	-	0.10	20.00	6.00
PROIF Tlaxcala	ene-24	5.00	-	7.00	2.50
PROIF Tamaulipas FITAM ^{1/ 5/}	feb-24	-	-	-	-
	may-24				
PROIF Chihuahua ^{1/ 5/}	may-24	-	-	5.00	3.70
PROIF Sinaloa ^{2/ 3/ 4/}	ene-23	70.00	11.00	358.00	1,157.00
	sep-23				
	dic-23				
PROIF Aguascalientes ^{2/ 4/}	sep-23	-	-	-	-
Total		118.00	12.56	444.00	1,210.80

^{1/} Pendiente transferencia total o parcial de recursos.

^{2/} Convenio formalizado al amparo de condiciones especiales.

^{3/} Importe modificado mediante Convenio Modificatorio al Convenio Específico de Colaboración.

^{4/} Convenio concluyó para nuevas operaciones, por lo que se mantienen las reservas de garantía de las operaciones vigentes.

^{5/} Aún no se registran operaciones de los programas.

9.-

Apoyos de Fomento a los sectores agropecuario, forestal, pesquero y rural

Se ejercieron apoyos de fomento por \$152 mdp para un total de 25,557 beneficiarios de la población objetivo y, de manera adicional, al cierre del ejercicio se tuvieron \$93 mdp provisionados pendientes de pago; sumando un monto total de apoyos pagados y provisionados de \$245 mdp.

Los montos ejercidos durante 2024 se otorgaron a la población objetivo conforme a lo siguiente:

- **Apoyo para fomentar la inclusión financiera.** Este apoyo está orientado a incrementar la inclusión financiera de los productores a través del diseño de productos financieros que se adapten a sus necesidades, buscando fortalecer los canales para la oferta de servicios financieros, incentivar el uso de servicios financieros e impulsar la protección y educación financiera del usuario de servicios financieros. El monto otorgado fue por \$39 mdp en apoyo a 13,949 beneficiarios de la población objetivo.
- **Apoyo para fomentar el incremento de la productividad y eficiencia.** Con este apoyo se contribuye a ampliar las capacidades gerenciales y técnicas de los productores, así como ampliar su capitalización productiva, incrementar el uso de tecnologías innovadoras y la exportación de sus productos, así como apoyar el desarrollo de su infraestructura y logística de comercialización. En este apoyo se ejerció un total de \$111 mdp en beneficio de 10,309 pequeños productores, principalmente.
- **Apoyo para fomentar el desarrollo responsable y sostenible.** Con este apoyo se pretende impulsar el financiamiento de proyectos sostenibles en el sector agroalimentario, promover una conciencia sobre el impacto social y ambiental del sistema financiero de México y recopilar, así como difundir información sobre nuevas tecnologías, modelos de negocio y prácticas sostenibles que contribuyan a mitigar los efectos adversos en la sociedad y medio ambiente. Se otorgaron apoyos con este enfoque por \$2 mdp en apoyo a 1,299 beneficiarios de la población objetivo.
- **Fortalecimiento del PDP.** Es una estrategia en FIRA para fortalecer las relaciones de negocio entre la agroindustria (empresa tractora) y los productores (proveedores), este modelo contribuye en el cumplimiento de los objetivos prioritarios de la Institución, mediante la adopción de mejores prácticas que coadyuven a la inclusión financiera, aumento de la productividad y el desarrollo sostenible de los actores participantes.

Se integraron 34 proyectos nuevos en las cadenas de cebada, chile, espárrago, fresa, pitahaya, entre otros. Se contaba con 88 proyectos en operación en 31 redes de valor, en los cuales se registraron 36,836 productores vinculados a lo largo de la vida de estos proyectos, con la participación de 85 empresas tractoras líderes en los diferentes proyectos. La colaboración de las direcciones regionales en la implementación del programa ha sido fundamental, generando proyectos en función de la vocación productiva de cada estado y región.

La totalidad de proyectos PDP vigentes se distribuyen de la siguiente manera:

Dirección Regional	Número de proyectos	Cadenas de valor
Noroeste	8	Ajonjolí, Bovino Carne, Espárrago, Maíz (2), Mango y Trigo (2).
Norte	12	Caña, Cebada, Jitomate, Leche (3), Maíz (4), Manzana y Trigo.
Occidente	29	Aguacate, Arroz (2), Bovino Carne, Brócoli (2), Cacahuate, Cebada, Chile, Frambuesa, Fresa (2), Leche (4), Limón, Maíz (10) y Mango (2).
Sur	24	Ajonjolí, Arroz, Avena, Cacahuate, Café, Caña (3), Chayote, Forestal, Jitomate (3), Limón, Maíz (3), Mango, Naranja (2), Palma de aceite, Sorgo (2) y Zanahoria.
Sureste	15	Cacao, Café (6), Chicle, Maíz (2), Miel (3), Palma de Aceite y Pitahaya.

Fuente: Direcciones Regionales de FIRA.

10.- Operación a través de IFNB

En octubre de 2024 se consolidó el esquema de Bursatilización Conjunta de cuatro SOFOMES para la emisión de \$339 mdp, en la cual participaron los siguientes Intermediarios: Soluciones Financieras Internacionales, S.A. de C.V. SOFOM E.N.R. (SFI), Servicios y Financiamiento Agrícola, S.A. de C.V. SOFOM E.N.R. (SFA), Proaktiva, S.A.P.I. de C.V., SOFOM E.N.R. (PROAKTIVA) y Crédito Especializado al Campo, S.A. de C.V. SOFOM E.N.R. (CRESCA).

El esquema de bursatilización conjunta de cartera y garantía pago oportuno de IFNB, representa un área de oportunidad para hacer llegar al campo recursos financieros, provenientes del mercado de valores, lo cual contribuye al mejoramiento de las condiciones de operación de esta industria. Es relevante mencionar que se cuenta con la participación del BID y Nadbank como inversionistas.

Con su implementación, se espera que los principales beneficios de este nuevo modelo colaborativo entre instituciones financieras, en una primera instancia, sean: la integración de IFNB's pequeños y medianos para emitir instrumentos de deuda y de capital, reducción de riesgos, obtención de recursos líquidos del mercado y reducción de costos y tasas.

El uso de este mecanismo ha probado su eficiencia y versatilidad como fuente alterna de financiamiento a empresas, intermediarios financieros y gobiernos ya que cualquier activo capaz de generar flujos predecibles y constantes puede ser bursatilizado.

- **Resultados en saldo de financiamiento total (saldo de descuento, garantía sin fondeo y garantías pagadas), así como el flujo total de financiamiento (descuentos y garantías sin fondeo).**

Se impulsó el otorgamiento de financiamiento en el sector agropecuario y rural con la participación de 114 IFNB⁵, los cuales generaron saldos de cartera por \$45,172 mdp que representa un incremento del 7.4% respecto al 2023. Dichos montos se otorgaron en beneficio de 425,510 acreditados, de los cuales el 99% se otorgaron a los segmentos de microempresa, empresa familiar y pequeña empresa.

- **Resultados de eventos de capacitación, consultoría, entre otros. Monto ejercido y número de eventos realizados durante 2024 para el fortalecimiento de IFNB.**

Se autorizaron 15 eventos de apoyo tecnológico: 11 consultorías y 4 capacitación, con un costo total de \$2 mdp.

Adicionalmente se capacitó a los IFNB en diversos temas normativos y operativos:

- Taller de verificación de Entidades Americanas para Exportadores.
- Esquema de Facultades – Recuperación de Créditos – Pagos de Garantía y Sustrae.
- Capacitación normativa y operativa para la Sociedades Cooperativas.
- Plataforma de Crédito Digital de FIRA.
- Mecanismo de Autogestión.
- Capacitación de Georreferencias de Predios.
- Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales (SARAS).
- Capacitación en Firma Electrónica.

⁵ Incluye el saldo de todos los IFNB al cierre de 2024, aunque algunos de ellos son atendidos por otras áreas administrativas.

- **Resultados obtenidos, derivados de la promoción de programas y productos a través de los IFNB.**

Millones de pesos

Programas y Productos	2023	2024	Variación %
Programa de Volatilidad de Precios	2,638	2,351	-11%
Garantía Grandes Empresas	555	1,833	230%
Transferencia de Cartera	729	747	2%
Programa Proyectos Sostenibles	2,609	2,926	12%
Arrendamiento	6,708	8,002	19%
Empresa Familiar	3,855	3,088	-20%
Garantía PROFÉRTIL	311	432	39%
Mediana Empresa FONAGA (Actividad Primaria)	214	106	-51%
Programa de Financiamiento para el Turismo Rural	366	420	15%
Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM)	678	847	25%
Financiamiento a la Modernización de Empresas	241	142	-41%
Programa de Garantía para la Ampliación de Servicios Financieros a Través de IFNB	52	4	-92%
Fondo Nacional Forestal FONAFOR	69	66	-4%
Cultivos Perennes y Proyectos de Larga Maduración	189	282	-50%
Factoraje Financiero	1,722	1,510	-12%
Fondo de Garantías para el Uso Eficiente del Agua (FONAGUA)	9	0	-100%
TOTAL	20,945	22,756	8.65%

Fuente: FIRA.

- **Se incorporaron 19 IFNB para la operación directa con FIRA (nuevos registros e IF que iniciaron operaciones en el período), 2 en la modalidad tradicional, 3 a través de dos grupos de IF en Desarrollo y 14 SCAP's en PROAF.**

Millones de pesos

No.	Intermediarios Financieros	Modalidad	Techo autorizado
1	Engencap Fin, S.A. de C.V., SOFOM E.N.R.	Operación Tradicional	1,000
2	SACSA Financiera S.A. de C.V. SOFOM E.N.R.	Operación Tradicional	700
3	Caja Gonzalo Vega, S.C. de A.P. de R.L. de C.V.	PROAF	300
4	Caja Solidaria Casa de Ahorro Campesino, SC de AP de RL de CV	PROAF	300
5	Caja Popular Pio Xii S.C. de A.P. de R.L. de C.V.	PROAF	200
6	Caja Solidaria Guachinango, S.C. de A.P. de R.L. de C.V.	PROAF	200
7	Caja Popular Purépero, S.C. de A.P. de R.L. de C.V.	PROAF	100
8	Cooperativa San Andrés Coyutla, S.C. de A.P. de R.L. de C.V.	PROAF	100
9	Caja Popular Purepero SC de AP de RL de CV	PROAF	100
10	Financiera TV SA de CV SOFOM ENR	IF en Desarrollo	100
11	Asesoría Financiera de México SA de CV SOFOM ENR	IF en Desarrollo	100
12	Avanza Sólido SA de CV SOFOM ENR	IF en Desarrollo	100
13	Caja Arturo Márquez Aguilar S.C. De A.P. De R.L. De C.V.	PROAF	70
14	Caja Solidaria Aguascalientes S.C. de A.P. de R.L. de C.V.	PROAF	50
15	Caja Solidaria Nuevo Ideal S.C. de A.P. de R.L. de C.V.	PROAF	50
16	Caja Santa Maria De Guadalupe S.C. de A.P. de R.L. de C.V.	PROAF	50
17	Caja Solidaria San Dionisio Ocoteppec, S.C. de A.P. de R.L. de C.V.	PROAF	30
18	Caja Solidaria San Miguel Huimilpan S.C. de A.P. de R.L. de C.V.	PROAF	20
19	Caja Solidaria Jala, S.C. de A.P. de R.L. de C.V.	PROAF	50

Fuente: FIRA.

11.-

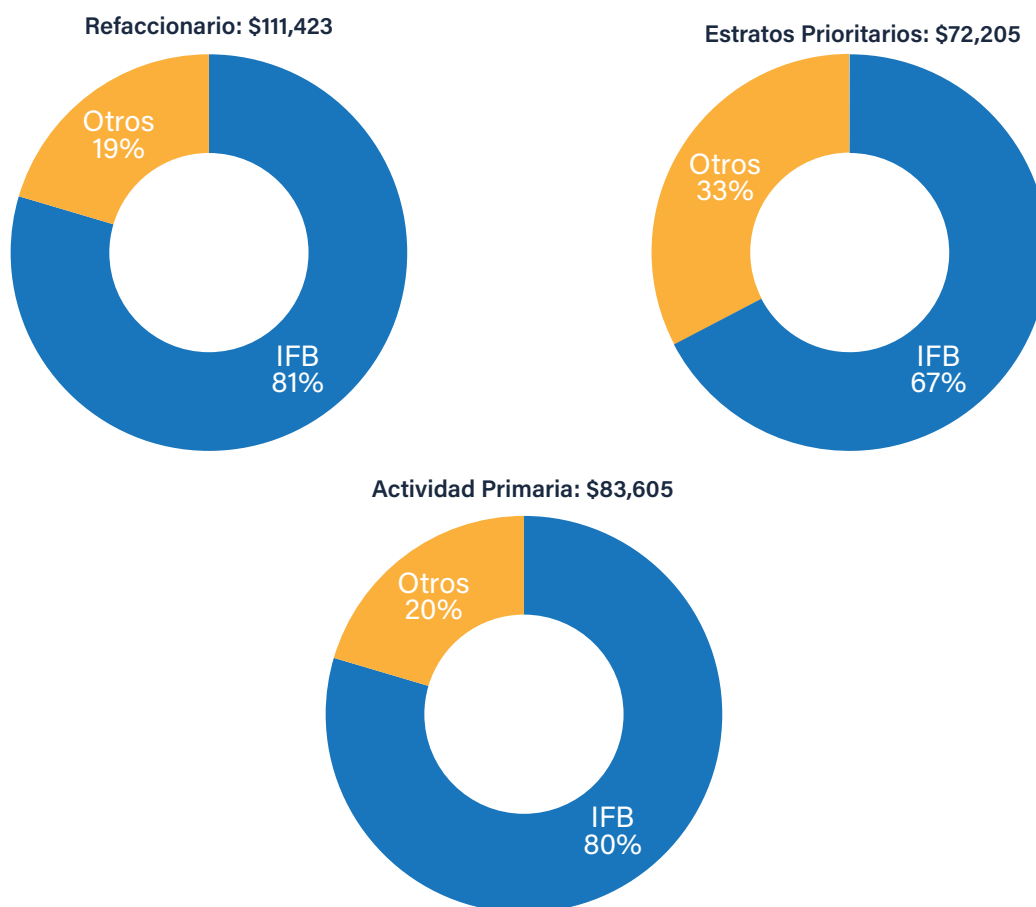
Operación a través de intermediarios financieros bancarios (IFB)

El 83% de la cartera de FIRA contó con la participación de IFB, equivalente a 217,235 mdp; registrando un crecimiento real de 7% con respecto al año anterior.

FIRA realizó operaciones de crédito y garantía con 24 de los 50 bancos que participan en el sistema financiero mexicano. Los 10 principales bancos del sistema contribuyeron con el 77% del saldo de la cartera de FIRA a través de IFB.

Los 24 IFB operaron en las 32 entidades federativas, en 2,309 municipios y apoyaron proyectos en 231 cadenas productivas a favor de 1,601,720 productores. Los IFB tuvieron una importante participación en segmentos estratégicos para FIRA: créditos refaccionarios, estratos prioritarios (E1-E4) y actividades primarias; en todos ellos contribuyeron con más de 67% de la operación total de FIRA.

Saldos de Cartera por segmentos estratégicos de FIRA con la participación de IFB
(millones de pesos)



Fuente: FIRA.

Los segmentos de la cartera FIRA con la participación de IFB registraron un importante crecimiento con respecto al año anterior, como se muestra en la tabla siguiente:

Segmento	Saldo de cartera	Crecimiento Nominal (2023-2024)
Crédito: Refaccionario	15,856	21.4%
Estrato: Microempresa	907	12.7%
Estrato: Empresa Grande	26,248	18.4%
Actividad: Servicios	16,049	36.6%
Rama: Forestal	818	23.3%
Rama: Financiamiento Rural	11,984	35.5%

• **Resultados sobre el diseño e implementación de nuevos programas, productos y servicios para mejorar la calidad de la operativa con bancos.**

Con la finalidad de fortalecer la red de IFB que operan con FIRA mediante esquemas de financiamiento, asesoría y capacitación, se realizaron las acciones siguientes:

- Se autorizó el registro de Banco Actinver, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Actinver. Se continuó con el proceso de registro de Bankaool, S.A., Institución de Banca Múltiple y se inició el proceso de registro de Fundación Dondé Banco, S.A., Institución de Banca Múltiple y Consubanco, S.A., Institución de Banca Múltiple. También se inició el proceso de reactivación de línea de crédito de Banco Forjadores, S.A., Institución de Banca Múltiple.
- La cartera total de programas y productos especiales a través de IFB totalizó 180,456 mdp, distribuidos en 18 programas, lo que representa un incremento del 23% con respecto al año anterior, como se muestra en la tabla siguiente:

Saldo de Cartera de Cartera de Programas y Productos operados por FIRA a través de IFB
(millones de pesos)

Programas y Productos	Saldo de Cartera
Garantía Pago en Firme	40,801
Programa de Volatilidad de Precios	18,038
Garantía Grandes Empresas	43,812
Transferencia de Cartera	21,404
Programa Proyectos Sostenibles	21,502
Arrendamiento	315
Líneas de Crédito en Cuenta Corriente	12,039
Empresa Familiar	2,942
Garantía PROFÉRTIL	6,707
Mediana Empresa FONAGA (Actividad Primaria)	299
Programa de Financiamiento para el Turismo Rural	7,724
Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM)	2,324
Financiamiento a la Modernización de Empresas	309
Programa de Garantía para la Ampliación de Servicios Financieros a Través de IFNB	677
Fondo Nacional Forestal FONAFOR	833
Cultivos Perennes y Proyectos de Larga Maduración	131
Factoraje Financiero	595
Fondo de Garantías para el Uso Eficiente del Agua (FONAGUA)	4
TOTAL	180,456

Fuente: FIRA, el monto operado incluye la participación de la FND.

Del total de cartera de programas y productos, destacó el crecimiento en la operación con respecto al año anterior de:

Crecimiento de Programas y Productos con la participación de IFB

Programa o Producto	Crecimiento Nominal (2023-2024)
Programa Proyectos Sostenibles	25%
Garantía Grandes Empresas	36%
Factoraje Financiero	41%

Fuente: FIRA

- Dentro del plan de capacitación institucional de FIRA y con la finalidad de fortalecer las capacidades de operación, se llevaron a cabo 70 eventos de capacitación a IFB. Entre los principales temas de capacitación destacaron los siguientes:
 - **Normatividad:** Actualización, clasificación y criterios de calidad crediticia; cálculo de IMORA; captura de Georreferencias; certificación de Pago en Firme; recuperación judicial y extrajudicial; captura de reservas FEGA; reportes SARAS; metodología de aseguramiento agrícola; y, supervisión de créditos y pagos de garantías.
 - **Programas y productos:** Operación de créditos: agrupados en paquete (VCC), factoraje, garantía para el financiamiento a IFNB, garantía Profertil; proyectos sostenibles; esquema de apoyo financiero al sector azucarero.
 - **Apoyos tecnológicos:** Criterios de estancias de capacitación.
 - **Herramientas:** Evaluación y formulación de proyectos.

12.-

Organismos financieros internacionales

En cumplimiento al Objetivo Prioritario 3 “Contribuir al desarrollo de un sector agropecuario, forestal y pesquero responsable y sostenible”, se impulsaron las estrategias siguientes:

Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)

FIRA y la AFD firmaron 2 acuerdos de financiamiento con el objetivo de para ampliar y consolidar la cartera de proyectos de inversión de lucha contra el cambio climático. Ambos acuerdos contribuyen al Objetivo Prioritario 3 “contribuir al desarrollo de un sector agropecuario, forestal y pesquero responsable y sostenible”, particularmente en la estrategia 13 “Impulsar el financiamiento de nuevos proyectos sostenibles en el sector agroalimentario”.

a) Programa para el financiamiento de proyectos sostenibles en el sector rural

El primer financiamiento contratado en 2013 venció en octubre de 2023 y se destinó a proyectos de inversión con impacto ambiental positivo. Derivado de este financiamiento, se implementó una cooperación técnica (convenio CMX 1022 02 B) con recursos del Latin American Investment Facility (LAIF) de la Unión Europea por €5 millones. De estos recursos €1 millón se destinaron a otorgar asistencia técnica para el fortalecimiento institucional y el desarrollo del mercado de proyectos en el ámbito de la sostenibilidad y de la lucha contra el CC y €4 millones para proporcionar incentivos financieros a proyectos sostenibles.

En abril del 2024, se comprobó al 100% el uso de los recursos de LAIF a la AFD de manera satisfactoria. A partir de esa fecha, se continúa la operación del programa con los remanentes generados por los intereses del capital del grant aportado para dar estos apoyos en tasa.

Se apoyaron 320 créditos por un monto de \$956 mdp y se otorgaron \$36 mdp en bonificación en tasa de interés a los acreditados. De estos, 234 créditos fueron clasificados como proyectos de alto impacto socioambiental (en 88 de esos créditos se otorgó un incentivo de 250 puntos base a los acreditados y en 146 créditos de 400 pb).

b) “Adaptación al cambio climático e inclusión socioeconómica en municipios con alta y muy alta marginación”

Implementado con la línea de crédito CMX 1074 01 H (suscrita el 6 de julio de 2021) por USD\$100 millones, los cuales son utilizados para financiar proyectos de adaptación al CC e inclusión socioeconómica en municipios con alta y muy alta marginación que se sitúen en los municipios vulnerables al CC identificados en el Atlas del INECC . Dicho préstamo tiene asociado fondos para una cooperación técnica (hasta por €1 millón).

Se identificaron proyectos elegibles para realizar última comprobación del uso de los recursos del préstamo y se continuó con las actividades de la asistencia técnica. Dentro de las actividades establecidas en la cooperación técnica para coadyuvar al financiamiento de proyectos de adaptación al cambio climático e inclusión socioeconómica en municipios con alta y muy alta marginación destacan:

- Construcción de las definiciones de los conceptos de inversión que conforman la taxonomía de adaptación y resiliencia de FIRA.
- Diseño de una propuesta de indicadores de impacto para la cartera de adaptación y resiliencia.
- Análisis de exposición a riesgos de transición.
- Diagnóstico de Igualdad de Género.

Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

a) Apoyo al desarrollo de proyectos rurales de adaptación al cambio climático (SABERES)

Mediante la línea de crédito ME-L1326 el 27 de noviembre de 2024 se suscribió una línea de crédito por \$100 mdd con Nacional Financiera (NAFIN) con recursos del contrato de préstamo que dicha institución firmó en marzo de 2024 con el BID para promover el desarrollo de actividades agrícolas resilientes al cambio climático en sectores de alto riesgo climático identificados por regiones, vulnerabilidades y cultivos clave, canalizando recursos crediticios a través de la red de intermediarios financieros de FIRA a subproyectos sostenibles, de adaptación y resiliencia de productores de micro, pequeña y mediana escala, organizaciones de productores y de la agroindustria.

La operación designará 20% de los recursos para el financiamiento de proyectos a mujeres o empresas de propiedad o lideradas por mujeres, y también tendrá un enfoque en poblaciones de alta y muy alta marginación.

Banco de Desarrollo Alemán(KfW, por sus siglas en alemán)

a) Programa de Inversión Forestal (PROINFOR)

En octubre 2019, se suscribió con el KfW un préstamo para la implementación del PROINFOR por USD\$34 millones para el financiamiento de inversiones que realicen las Empresas Forestales Comunitarias que cuenten con la certificación forestal internacional del Forest Stewardship Council (FSC).

En adición al préstamo se suscribió un aporte financiero por €6 millones para la contratación de la Consultoría de Acompañamiento a la Implementación para medidas asistencia técnica, fortalecimiento de capacidades, identificación de proyectos, preparación de expedientes de crédito, asesoría para la obtención de certificación FSC en manejo forestal y cadena de custodia, entre otras que iniciaron en junio de 2020.

En 2024, se realizaron 2 disposiciones a la línea de crédito por \$2 y \$1 mdd lográndose un total acumulado por \$8 mdd. Por su parte, la cifra acumulada de créditos financiados en el marco del programa es de 97 créditos, con un monto de \$179 mdp, equivalentes, que representa un avance de 29% de la meta global del PROINFOR. Se ha fomentado la innovación tecnológica mediante 26 eventos de intercambios de experiencias tecnológicas entre ejidos y comunidades y 22 talleres de aserrío.

⁶ ANVCC, 1448 municipios, véase: <https://atlasvulnerabilidad.inecc.gob.mx/page/index.html#zoom=undefined&lat=23.5000&lon=-101.9000&layers=1>

Banco Mundial (BM)

a) Proyecto Territorios Productivos Sostenibles (TPS)

Se busca fortalecer la gestión sostenible de paisajes productivos y mejorar las oportunidades económicas para los productores rurales en áreas prioritarias de México, fortaleciendo la capacidad organizacional de asociaciones y grupos de productores, así como sus capacidades técnicas, empresariales y de mercadeo para la producción sostenible. La entidad líder del proyecto es SEMARNAT y el proyecto es financiado con recursos de una donación del Banco Mundial. FIRA fue invitado a participar en la administración de un fondo de garantía (FGCP-TPS) constituido con recursos de dicha donación.

Se tiene un monto contratado de \$38 mdp, que corresponden a 18 créditos de 9 organizaciones de productores: 7 de café bajo sombra, 1 forestal y 1 de producción de hortalizas. Se han beneficiado 3,690 productores de 9 organizaciones, a los cuales se han pagado \$113 mil pesos en incentivos en tasa.

Se promovió la firma del convenio de adhesión con los principales IFB e IFNB que operan en los territorios productivos sostenibles. Actualmente, ya se firmaron seis convenios de adhesión con IF: Findeca, Consol Negocios, Ve Por Mas, Caja Popular, SEFIA SOFOM y Caja Popular Serano. Asimismo, se tienen seis convenios en proceso de firma con 2 Bancos, 1 SOFOM y 3 SOCAPS. La primera etapa del proyecto tiene vigencia a junio de 2025.

Green Climate Fund (GCF)

Se continuaron los trabajos con el Global Green Growth Institute (GGGI) para el proceso de acreditación ante el GCF, en particular, a través de un proyecto de gestión integrada del agua en los sectores agroalimentario y rural. Lo anterior, para lograr acceder a los recursos (grant) del Fondo. Se ha avanzado con éxito y se recibió notificación para continuar con el proceso de acreditación.

Durante mayo, el equipo técnico del GCF realizó una misión en México, en donde participaron la SHCP, GGGI, Nacional Financiera, BANOBRAS, y FIRA. El objetivo de la misión fue realizar talleres para consolidar las propuestas de estos bancos de desarrollo para ajustarlas a los requisitos del GCF. En ese sentido, en junio FIRA envió con el apoyo de la SHCP la nueva propuesta de proyecto a postular, atendiendo los comentarios dados.

13.-

Estrategia para mitigar la volatilidad de los precios de los productos agropecuarios

Se continuó la implementación de la estrategia para promover el financiamiento de proyectos de inversión en el sector agroalimentario que, por sus características, coadyuven en el mediano plazo a mitigar la volatilidad de los precios de los productos agropecuarios. Así, la estrategia presentó un flujo total de financiamiento de 26,196 mdp, los cuales fueron distribuidos en 9,957 créditos, entre las tres estrategias implementadas:

Desempeño de la estrategia para mitigar la volatilidad de precios, 2024

Estrategia	Flujo de financiamiento total (mdp)	Número de créditos
Resiliencia	18,098	6,911
Diversificación geográfica	6,917	2,910
Almacenamiento	1,181	136
Total	26,196	9,957

Fuente: FIRA

La estrategia focaliza los esfuerzos en 15 productos agropecuarios con elevado impacto en mitigar la volatilidad de los precios agropecuarios (calabacita, cebolla, chile poblano, chile serrano, jitomate, limón, tomate verde, frijol, maíz, trigo, carne de cerdo, carne de pollo, carne de res, huevo y leche), en un amplio conjunto de conceptos de inversión y con una amplia cobertura geográfica en el país.

Las cadenas en que se operaron mayores montos fueron carne de res (\$8,902 mdp, 34%), carne de cerdo (\$3,655 mdp, 14%), huevo (\$3,094 mdp, 12%), jitomate (\$2,777 mdp, 11%) y carne de pollo (\$2,447 mdp, 9%). En los últimos años se puede observar, en términos generales, una disminución en la volatilidad de los precios agropecuarios al consumidor.

Asimismo, algunos productos muestran indicios de diversificación geográfica.

Índice IHH¹ de concentración geográfica de la producción, 2016-2024

Productos	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024*
Aguacate	6,214	6,062	5,997	5,766	5,801	5,741	5,539	5,501	5,338
Jitomate	1,100	1,077	1,165	892	832	872	811	899	830

Fuente: FIRA con datos de SIAP-AGRICULTURA.

Nota: Para aguacate, con base en datos preliminares para 2024; para jitomate, con base en datos estimados para el año agrícola a partir del avance de producción a diciembre.

¹ Este indicador mide la concentración de la producción a nivel de todas las entidades federativas productoras en el país. Es la suma de la participación de cada estado en la producción nacional, elevada al cuadrado. Así, un valor de 10,000 significa que un estado concentra el 100% de la producción nacional. Un valor cercano a cero indica diversificación en la producción nacional.

14.- Bonos temáticos

De 2018 a 2024 se colocaron emisiones temáticas por un total de \$38,566 mdp, siendo el 2024 el año con mayor monto emitido por un total de \$13,071 mdp en beneficio de proyectos con impacto ambiental y social positivo. El detalle de los bonos emitidos en 2024 se muestra a continuación:

1. Segundo Bono de Inclusión Financiera (FEFA 24S)

En marzo de 2024, se realizó la segunda emisión del bono social de inclusión financiera en el mercado bursátil por \$1,806 mdp a 3 años con una demanda de 1.6 veces, con el objetivo de fortalecer la salud financiera y reducir las brechas en materia de inclusión financiera. Para la emisión de este segundo bono se utilizó el marco de referencia sostenible de FIRA el cual comprende las categorías verdes, género e inclusión financiera y contó con la opinión de un tercero independiente (SPO por sus siglas en inglés) de Sustainalytics.

Contribución a los ODS de la ONU: 1. "Fin de la Pobreza", 2. "Hambre Cero", 5. "Igualdad de Género", 8. "Trabajo decente y crecimiento económico", 9. Industria, innovación e infraestructura y 10. "Reducción de las desigualdades"



2. Quinto Bono Verde (FEFA 24V)

En septiembre de 2024, se colocó la quinta edición del bono verde por \$6,765 mdp a 7 años a tasa fija con una demanda de 1.3 veces. Los criterios de elegibilidad del bono son: 1) La gestión sostenible de los recursos naturales y el uso de suelos, 2) agricultura y ganadería sostenible, 3) energías renovables, 4) Gestión eficiente y resiliente del agua y las aguas residuales y 5) eficiencia energética.

Contribución a los ODS de la ONU: 2. "Hambre Cero", 6. "Agua limpia y saneamiento", 7. "Energía asequible y no contaminante", 9. Industria, innovación e infraestructura y 12. "Producción y consumo responsables" y 15. "Vida de Ecosistemas Terrestres"



3. Primer Bono Sostenible de Pesca y Acuicultura (FEFA 24B)

En diciembre de 2024, FIRA emitió el primer Bono Azul por \$4,500 mdp a 6 años a tasa fija y con una demanda de 2.3 veces, marcando un hito como el primero de este tipo emitido por una banca de desarrollo en México. Este bono busca promover prácticas sostenibles en los sectores de pesca y acuicultura, esenciales para fortalecer la seguridad alimentaria, proteger los ecosistemas marinos y fomentar la inclusión financiera. La emisión fue posible gracias a alianzas con el BID, la AFD y GGGI, consolidando a FIRA como líder en soluciones financieras que combinan sostenibilidad y desarrollo económico.

Contribución a los ODS de la ONU: 2. "Hambre Cero", 12. "Producción responsable", 14. "Vida submarina" y 13. "Acción climática". El marco de referencia cuenta con una SPO de Sustainalytics, lo que garantiza su transparencia y credibilidad.



Actualización del marco de referencia sostenible de FIRA

En julio de 2024, se actualizó el marco de referencia para la emisión de bonos sostenibles que consolida y actualiza las categorías de proyectos elegibles de los bonos verdes, de género y de microcrédito para emprendedoras, de inclusión financiera, adaptación y resiliencia previamente establecidos. Además, incluye nuevas categorías de proyectos relacionados con la **pesca sostenible**.

Respecto a esta última destaca que los proyectos elegibles deben contar con certificaciones sustentables como son: Consejo de acuicultura "Aquaculture Stewardship Council" (ASC, por sus siglas en inglés), "Marine Stewardship Council" (MSC, por sus siglas en inglés) o Mejores Prácticas en acuicultura "Best Aquaculture Practices" (BAP, por sus siglas en inglés) y enfocarse en acuicultura responsable, pesca costera de bajo impacto ambiental o pesca en alta mar sostenible.

Se priorizan iniciativas que operen en estanques de tierra, jaulas en cuerpos de agua o con técnicas que mejoren la productividad y resiliencia climática sin afectar la biodiversidad.

La pesca costera debe realizarse en zonas limitadas, con embarcaciones menores y un manejo responsable de los recursos, mientras que la pesca en alta mar requiere certificaciones MSC y el respeto a áreas naturales protegidas. Estos proyectos buscan mejorar el conocimiento, la tecnología, la productividad y los ingresos de los productores, abordando problemas como la pérdida de biodiversidad, la contaminación y la sobreexplotación de los océanos. Esta actualización amplía el alcance de los bonos, abarcando áreas clave para promover el desarrollo sostenible y la igualdad en diversos sectores. Este nuevo marco está alineado con los objetivos de sostenibilidad definidos por el Gobierno Federal a través del marco de bonos sostenibles de la SHCP (septiembre de 2020) y la nueva Taxonomía Sostenible de México (marzo 2023).

15.- Innovación de programas y productos

Mejoras implementadas a la normativa para agilizar la operativa de los IF con FIRA

Se implementaron las siguientes mejoras en las condiciones de operación de los Servicios de Fondeo y Garantía:

- **Adecuación de las políticas relativas a la recuperación de créditos con garantía pagada.** Se simplificaron las actividades que deben realizar los Intermediarios Financieros para agilizar los trámites y se les otorgaron facultades para negociar y aceptar tratamientos dentro de ciertos límites con el fin de privilegiar la recuperación.
- **Mejoras en la política de aseguramiento.** Las normas aplicables a la contratación obligatoria de seguro para créditos otorgados a la actividad primaria con servicio de garantía se adecuaron para permitir que los intermediarios financieros puedan realizar la contratación conforme a sus políticas cuando las cadenas y estados atendidos no se encuentren en la matriz de riesgos publicada por FIRA.
- **Depuración de esquemas del servicio de garantía.** Se eliminaron los esquemas que no eran utilizados o que por sus condiciones ya no podrían ser utilizados por los intermediarios financieros, con lo que se simplifica la normativa publicada y se da claridad a los usuarios sobre los productos y servicios disponibles.

También se emitieron condiciones temporales para atender situaciones emergentes:

- Se extendió el **Programa emergente de atención al problema de los granos** al ciclo Otoño-Invierno 2023/2024 en el Noreste y Norte del país.

Apoyo Plataforma AGRITECH FIRA. Mediante acuerdo 98/2024 los Comités Técnicos del FIRA autorizaron la operación de un Nuevo Apoyo denominado Plataforma AGRITECH FIRA, así como el otorgamiento de apoyos para el Servicio de Tecnologías informáticas de Asesoría a Productores, con un presupuesto por un monto de hasta 500 mdp, al amparo del Programa Presupuestario F017 Apoyos a los Sectores Pesquero y Rural.



16.-

Satisfacción de clientes

FIRA aplica, al menos una vez al año, una encuesta de satisfacción dirigida a los intermediarios financieros que operan directamente con FIRA para obtener su nivel de satisfacción, así como para identificar quejas, sugerencias o comentarios sobre los productos o servicios que reciben por parte de la Institución. Los productos evaluados son:



Productos y servicios

- Fondeo
- Garantía
- Apoyos para reducción de costo de financiamiento
- Apoyos para ampliar la cobertura de servicios financieros



Componentes de los apoyos para ampliar la cobertura de servicios financieros

- Fortalecimiento de intermediarios financieros
- Cobertura y disponibilidad de servicios financieros



Programas especiales

- Garantía para el financiamiento a IFNB
- Créditos en cuenta corriente o capital de trabajo agrupados en paquete
- Programa para la inclusión financiera de población prioritaria
- Programa de financiamiento a la mediana empresa agroalimentaria y rural
- FONAGA Tradicional
- FONAGA ProBienestar
- FONAGUA
- Garantía para grandes empresas con baja probabilidad de incumplimiento
- Garantía ProSostenible



Calidad del servicio y satisfacción al cliente

- Percepción del servicio recibido (personal FIRA)
- Net Promoter Score (NPS)



Servicios de soporte

- Portal Web de FIRA

El tamaño de la **población objetivo fue de 1,307 usuarios**. La participación fue de **350 usuarios (27%)** conformada de la siguiente manera:

- Banca de desarrollo: 7 usuarios (2%)
- Intermediarios Financieros Bancarios: 186 usuarios (53%)
- Intermediarios Financieros No Bancarios: 157 usuarios (45%)

Los principales resultados de la encuesta fueron los siguientes:

a) Productos y servicios de FIRA:

- **Fondeo** se mantiene como el servicio **mejor calificado** obteniendo una calificación promedio de **9.3**.
- Los directivos otorgaron calificaciones más altas que los operativos a todos los servicios evaluados.

b) Componentes de los apoyos para ampliar la cobertura de servicios financieros:

- El componente **“Fortalecimiento de IF”** obtuvo una mayor calificación por parte de los operativos, mientras que el componente **“Cobertura y disponibilidad de servicios financieros”** fue mejor calificado por los directivos.

c) Programas especiales de FIRA:

- Programa mejor evaluado (promedio): **Garantía ProSostenible**.

d) Percepción del servicio recibido por parte del personal de FIRA:

- Oficina Central mantiene una calificación promedio más alta que oficina regional.

e) Net Promoter Score (NPS) de FIRA - Medición de experiencia del cliente:

- El Net Promoter Score es un indicador que se utiliza para medir la satisfacción y lealtad del cliente a través de una única pregunta que permite al usuario responder en una escala de valoración de 0 a 10. Mediante este indicador, FIRA determina si los intermediarios financieros valoran lo suficiente el servicio que FIRA le presta como para recomendar y promover a nuevos acreditados sus productos y servicios.
- En una puntuación que va de -100 a 100, **FIRA obtuvo un NPS positivo superando la calificación obtenida en ejercicios anteriores**, lo que significa que sus promotores superan a sus detractores. Nuestros clientes (IF) son propensos a:
 - Quedarse con FIRA a largo plazo.
 - Recomendar a FIRA.
 - Promover los productos y servicios de FIRA.

Para mayor detalle en relación con los resultados de la encuesta, consultar el Informe de Sostenibilidad, en el apartado de “Nivel de satisfacción de los clientes con los productos y servicios de FIRA”, en la liga [InformeSostenibilidad2024.pdf](#).

17.-

Calificaciones crediticias en escala nacional y calificaciones ASG

De acuerdo con las agencias calificadoras, las calificaciones de FONDO, FEFA y FEGA están respaldadas por su solidez financiera y el respaldo implícito del Gobierno Federal.

Calificaciones Crediticias de FONDO			
Agencia	Largo plazo	Corto Plazo	Escala
Fitch Ratings	AAA (mex)	F1+(mex)	Nacional
PCR Verum	AAA/M	1+/M	Nacional
HR Ratings	HR AAA	HR+1	Nacional

Calificaciones Crediticias de FEFA			
S&P Global	mxAAA	mxA-1+	Nacional
HR Ratings	HR AAA	HR+1	Nacional
HR Ratings	HR BBB+ (G)	HR3 (G)	Global

Calificaciones Crediticias de FEFA			
HR Ratings	HR AAA	HR+1	Nacional
Fitch Ratings	AAA (mex)	F1+(mex)	Nacional
S&P Global	BBB	A-2	Global

Fuente: FIRA

Calificaciones ASG

Este tipo de calificaciones mide la exposición a riesgos (Ambientales, Sociales y Gobernanza) y los mecanismos de mitigación con los que cuenta la institución para enfrentarlos.

HR ESG Ratings	HR ESG 2-
MSCI ESG Ratings	BB
Sustainable Fitch	63/100 "Bueno"

Para más información sobre las calificaciones ASG, visitar el sitio www.fira.gob.mx/ESG.

18.- Reconocimientos y certificaciones Institucionales

Derivado de la innovación y buenas prácticas institucionales, el desempeño sobresaliente de los fideicomisos que integran FIRA fue reconocido por las siguientes organizaciones:

El *Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT), Delegación Regional Michoacán*, otorgó a FIRA el reconocimiento **“Empresa de Diez Plus”**, por destacar como una empresa líder en su segmento al crear empleos de calidad y cumplir de manera puntual y continua con el pago de sus aportaciones y amortizaciones patronales en materia de vivienda.

A través del programa, el INFONAVIT busca incentivar y reconocer a las empresas que cumplen con sus obligaciones patronales, y que tienen un excelente comportamiento fiscal y jurídico a nivel Estatal y Nacional.

Con este reconocimiento, FIRA reafirma su compromiso para con su personal al cumplir en tiempo y forma con sus obligaciones patronales.

Desde 2008, FIRA reporta anualmente y de manera voluntaria su inventario de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), acorde a las especificaciones estipuladas en el Programa GEI México coordinado por la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) y la Comisión de Estudios del Sector Privado para el Desarrollo Sustentable (CESPEDES). A partir del 2009, FIRA mantiene el reconocimiento GEI-1 el cual es otorgado a aquellas empresas que, además de inscribirse al Programa, anualmente entregan dicho reporte.



El Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI) realizó las acciones de verificación del cumplimiento de obligaciones en materia de acceso a la información y transparencia a fin de asegurar:

1. La plena capacitación de sus funcionarios o integrantes en materia de transparencia
2. El ejercicio del derecho de acceso a la información de los sujetos obligados del ámbito federal.

Como resultado de dicha verificación, **FIRA obtuvo nuevamente un Índice de Acciones de Capacitación (ICAP) de 100%**, con lo cual se refrenda su acreditación como:

- **Institución 100% capacitada.**
- **Comité de Transparencia 100% capacitado.**

Con estas acciones de capacitación, FIRA confirma su compromiso ante el INAI de mantener a su personal actualizado en los aspectos teóricos, conceptuales y normativos en la materia.

El Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales (INAI) realizó durante 2024 la evaluación anual de carácter vinculante al apartado virtual denominado "Datos Personales" en el portal de Internet de los sujetos obligados, a fin de verificar el cumplimiento de las disposiciones contenidas en la Ley General de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados y demás normatividad aplicable en la materia.

Como resultado, **FIRA obtuvo un índice simple general de cumplimiento (ISGC) del 100%**, la calificación más alta que otorga el instituto.

Con estas acciones, FIRA refrenda su compromiso de garantizar el derecho a la protección de los datos personales tratados al interior y cumple con las normas y regulaciones emitidas en materia de protección de datos personales.



Como parte del compromiso para realizar acciones afirmativas que prevengan y erradiquen cualquier acto de discriminación en la Institución, FIRA ha llevado a cabo diversas auditorías de vigilancia para mantener el **certificado en la “Norma Mexicana NMX-R-025-SCFI-2015”** en Igualdad Laboral y No Discriminación. Esta certificación es otorgada a los centros de trabajo que tienen buenas prácticas en materia de: reclutamiento, selección y capacitación con igualdad sustantiva y, que implementan acciones para mejorar el clima laboral, garantizar la igualdad salarial y de prestaciones, otorgar flexibilidad en horarios de trabajo y permisos de paternidad, propiciar medidas de corresponsabilidad y conciliación de la vida laboral, familiar y personal, accesibilidad de espacios físicos, uso de lenguaje incluyente, no sexista y accesible, salas de lactancia y mecanismos para prevenir, atender y sancionar la discriminación y la violencia laboral. Esta norma es un mecanismo de adopción voluntaria y para obtener la certificación, los centros de trabajo deben recibir la auditoría de un tercero para verificar que sus políticas y prácticas cumplen con los requisitos de igualdad laboral y no discriminación.

El Consejo Interinstitucional conformado por el Instituto Nacional de las Mujeres (INMUJERES), el Consejo Nacional para Evitar la Discriminación (CONAPRED) y la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS) han otorgado a FIRA las siguientes certificaciones:

Vigencia:
2021-2025

Auditoría de vigilancia:
2023

Nivel Plata

Certificado de Registro
Número de Certificado: MAXAN-025-015
El presente certifica a:

FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA - BANCO DE MEXICO)
Antigua Carretera a Pátzcuaro Número 8565, Col. Ex Hacienda San José de La Huerta, C.P. 58342, Morelia, Michoacán.

Por su cumplimiento con los requisitos de la Norma Mexicana NMX-R-025-SCFI-2015 en Igualdad Laboral y No Discriminación.

Fallo otorgado por el Consejo Interinstitucional: 102/2021
Certificación Inicial. Auditoría de Vigilancia

Hombres	Mujeres	Total de personas
588	476	1064

Muñillo Ver Anexo
Número de afijos: 18

Fecha de certificación inicial: 24 de septiembre de 2021
Vigencia: 24 de septiembre de 2023
Vigencia: 24 de septiembre de 2025

NIVEL: Plata

MAXAN INSTITUCIÓN DE CERTIFICACIÓN

Vigencia:
2017-2021

Auditoría de vigilancia:
2021

Nivel Plata

Certificado de Registro
Número de Certificado: MAXAN-025-015
El presente certifica a:

FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA - BANCO DE MEXICO)
Antigua Carretera a Pátzcuaro Número 8565, Col. Ex Hacienda San José de La Huerta, C.P. 58342, Morelia, Michoacán.

Por su cumplimiento con los requisitos de la Norma Mexicana NMX-R-025-SCFI-2015 en Igualdad Laboral y No Discriminación.

Fallo otorgado por el Consejo Interinstitucional: 102/2021
Certificación Inicial. Auditoría de Vigilancia

Muñillo Ver Anexo
Número de afijos: 18

Fecha de certificación inicial: 24 de septiembre de 2021
Vigencia: 24 de septiembre de 2023
Vigencia: 24 de septiembre de 2025

NIVEL: Plata

MAXAN INSTITUCIÓN DE CERTIFICACIÓN

Vigencia:
2017-2021

Auditoría de vigilancia:
2017

Nivel Bronce

Certificado de Registro
Número de Certificado: MAXAN-025-015
El presente certifica a:

FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA - BANCO DE MEXICO)
Antigua Carretera a Pátzcuaro Número 8565, Col. Ex Hacienda San José de La Huerta, C.P. 58342, Morelia, Michoacán.

Por su cumplimiento con los requisitos de la Norma Mexicana NMX-R-025-SCFI-2015 en Igualdad Laboral y No Discriminación.

Fallo otorgado por el Consejo Interinstitucional: 102/2021
Certificación Inicial. Auditoría de Vigilancia

Muñillo Ver Anexo
Número de afijos: 18

Fecha de certificación inicial: 24 de septiembre de 2021
Vigencia: 24 de septiembre de 2023
Vigencia: 24 de septiembre de 2025

NIVEL: Bronce

MAXAN INSTITUCIÓN DE CERTIFICACIÓN

Vigencia:
2017-2021

Auditoría de vigilancia:
2019

Nivel Plata

Certificado de Registro
Número de Certificado: MAXAN-025-015
El presente certifica a:

FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA - BANCO DE MEXICO)
Antigua Carretera a Pátzcuaro Número 8565, Col. Ex Hacienda San José de La Huerta, C.P. 58342, Morelia, Michoacán.

Por su cumplimiento con los requisitos de la Norma Mexicana NMX-R-025-SCFI-2015 en Igualdad Laboral y No Discriminación.

Fallo otorgado por el Consejo Interinstitucional: 102/2021
Certificación Inicial. Auditoría de Vigilancia

Muñillo Ver Anexo
Número de afijos: 18

Fecha de certificación inicial: 24 de septiembre de 2021
Vigencia: 24 de septiembre de 2023
Vigencia: 24 de septiembre de 2025

NIVEL: Plata

MAXAN INSTITUCIÓN DE CERTIFICACIÓN

19.- Situación Financiera

Millones de pesos

Estado de situación financiera FIRA	Dic-24
Efectivo y equivalentes de efectivo e IF para operación crediticia	37,052
Total de cartera de crédito (neto)	174,165
Instrumentos financieros derivados	-
Otros activos	6,746
Total Activo	217,963
Captación CEBURES	87,663
Pasivo OFI's	4,175
Instrumentos derivados	4,309
Otras cuentas por pagar	5,404
Total Pasivo	101,551
Total Patrimonio	116,412
Total Pasivo y Patrimonio	217,963
Contingencias FONDO, FEGA y otras	89,892

Fuente: FIRA

Indicadores Financieros FIRA	Dic-24
ROA	4.02%
ROE	7.16%
IMOR	1.48%
Índice de eficiencia operativa	0.73%
ICAP	39.56%

Fuente: FIRA

Contingencias FONDO	1,169.1
Contingencias FEGA	72,023.8
Contingencias Otras Dependencias en FEGA	8,262.0
Total Saldo Contingente FONDO y FEGA	81,454.9

Fuente: FIRA

Nota: La diferencia entre los \$89,892 del resumen ESF y los \$89,731 = \$161 corresponden a contingentes varios (por juicios y demandas, diversos conceptos, otros adeudos contingentes)

Para mayor información, consultar el "Anexo 4. Estado de Resultado Integral y Estado de Situación Financiera al cierre de 2024", así como la página institucional <https://www.fira.gob.mx> apartado Capacitación e Información > Información Financiera.

20.- Anexos

Anexo 1. Entorno del sector

ENTORNO INTERNACIONAL DEL SECTOR AGROPECUARIO

El año 2024 fue un período de estabilización para la economía global, favorecida por la moderación de la inflación y el inicio de una política monetaria menos restrictiva en las economías avanzadas. Las estimaciones del Banco Mundial (BM) y del Fondo Monetario Internacional (FMI) sobre el desempeño de la economía mundial para el cierre de 2024 son del 2.7% y 3.2%, ligeramente mayor a lo pronosticado hace un año.

Al cierre de 2024, la inflación se encontraba cerca de los objetivos de los bancos centrales en las principales economías desarrolladas y emergentes, lo que ha permitido una relajación de la política monetaria. En 2024 en el 45% de los países la inflación se encontró por arriba de dichas metas, en contraste con el 77% observado en 2023.⁷ Sin embargo, la inflación subyacente, que excluye los precios volátiles de los alimentos y la energía, ha sido más persistente. En particular, los precios de los servicios han mostrado una resistencia notable, impulsados por la fortaleza de la demanda en este sector y por los aumentos salariales en algunos países.

Después de caer aproximadamente un 4.7% en 2024⁸, los precios de las materias primas se encuentran en niveles similares a enero de 2022, sin embargo todavía un 30% arriba de lo observado justo antes de la pandemia. En el último año, el petróleo Brent promedió 80 dólares por barril, 2.4% menos que en 2023⁹ debido a una amplia oferta y el crecimiento moderado del consumo. Respecto a los metales y minerales, éstos disminuyeron 9.1%, debido a una demanda desacelerada, especialmente de parte del sector inmobiliario debilitado de China.

En el caso del índice de precios de alimentos de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO, por sus siglas en inglés), se observa una tendencia al alza durante 2024, lo que refleja las dinámicas actuales en los mercados internacionales.¹⁰ El incremento anual del 4.8% en el índice de precios fue resultado de una combinación de factores: el aumento en los índices de los aceites vegetales, los lácteos y las carnes fue compensado parcialmente por la disminución de los cereales y el azúcar.

Los productos que registraron las mayores variaciones positivas en sus precios fueron los aceites vegetales, con un incremento del 30.2%, impulsado principalmente por la escasez en los suministros a nivel global. Le siguieron los lácteos, que experimentaron un alza del 15.6%; y las carnes, con un aumento del 5.5%. Por el contrario, los productos con variaciones negativas fueron el azúcar, que registró una caída del 12.7%; y los cereales, con una disminución del 10.9% a tasa anual.

Es importante destacar que el índice de precios de los cereales ha mostrado una clara desaceleración desde enero de 2024, como consecuencia de un incremento en la oferta proveniente de regiones como Argentina y Australia, lo que ha contribuido a moderar las presiones alcistas en este segmento.¹¹

⁷ Banco Mundial, Global Economic Prospects, enero de 2025 - <https://bit.ly/GEP-January-2025-Full-Report>.

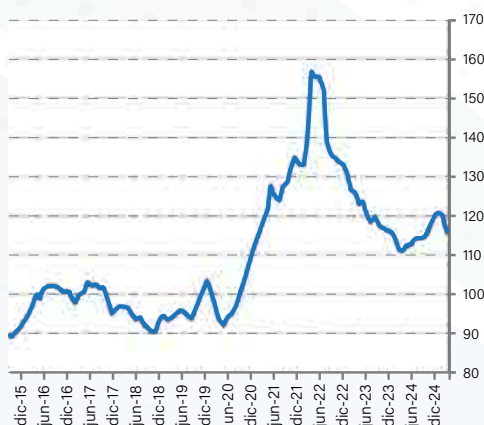
⁸ Ídem., con cifras a noviembre de 2024.

⁹ U.S. Energy Information Administration, Petroleum & Other liquids - <https://www.eia.gov/dnav/pet/hist/rbrted.htm>.

¹⁰ FAO, Food Price Index, 7 de febrero de 2025 - <https://www.fao.org/worldfoodsituation/foodpricesindex/en/>

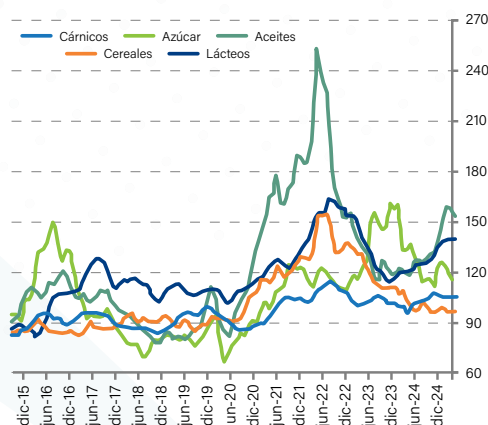
¹¹ FAO Food Price Index dips 2.1% in December 2024, 10 de febrero de 2025 - <https://shorturl.at/L4cu2>

Índice de precios de alimentos, FAO



Fuente: FAO
Índice de precios mensual real.

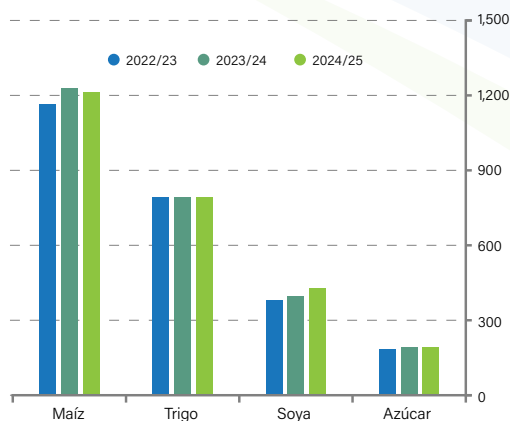
Subíndices de precios seleccionados, FAO



Fuente: FAO
Índice de precios mensual real, (ene-2015=100)

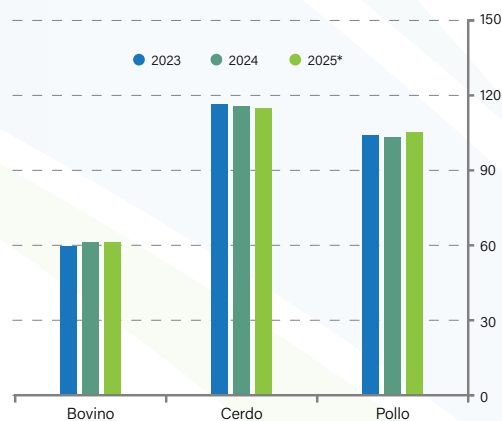
Producción mundial de productos agropecuarios seleccionados (Millones de toneladas)

Agrícolas



Fuente: USDA. Considera ciclo comercial
*Dato pronosticado en febrero de 2025, USDA

Pecuarios



Fuente: USDA. Considera año calendario.
*Dato pronosticado en febrero de 2025, USDA

De acuerdo con las proyecciones más recientes publicadas por el Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA), correspondientes al ciclo comercial 2024/25, se observan tendencias mixtas en la producción mundial de los principales commodities agrícolas. La producción mundial de soya, azúcar y trigo registrará incrementos significativos, con tasas de crecimiento del 7.4%, 1.5% y 0.3%, respectivamente. Sin embargo, el maíz presenta un escenario contrario, con una contracción estimada del 1.3% en comparación con el ciclo anterior.

La reducción en la producción de maíz puede atribuirse a la reducción de la superficie cultivada, preocupación por las condiciones climáticas, así como la dinámica económica del mercado.¹²

En contraste, la producción pecuaria muestra una tendencia más estable, aunque con variaciones marginales. Para el ciclo 2025, se proyecta una ligera disminución del 0.8% en la producción de bovino y cerdo. Por otro lado, la producción de pollo presenta un crecimiento estimado del 1.8%, impulsado por la creciente demanda global de proteínas más asequibles y eficientes en términos de conversión alimenticia.¹³

¹² USDA Foreign Agricultural Service, 09 de febrero de 2025 - <https://www.fas.usda.gov/data>

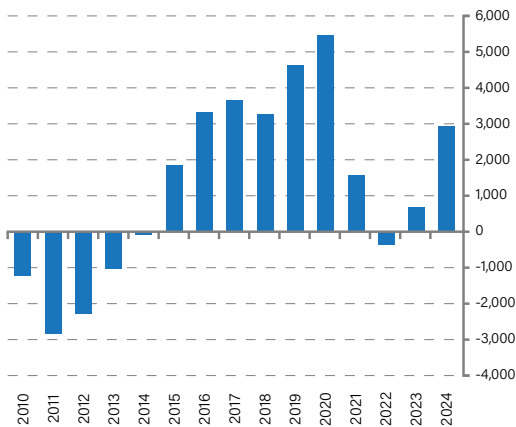
¹³ Perspectivas para 2025: Producción y exportación mundial de carne de ave, 10 de febrero de 2025 - <https://shorturl.at/BUCME>

Entorno nacional del sector agropecuario

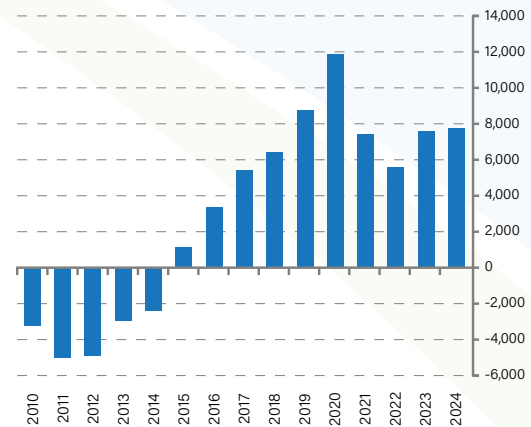
En 2024, el saldo de la balanza agropecuaria y agroindustrial fue cercano a 7.8 miles de millones de dólares (mmdd), mayor al obtenido el año previo en 2.6%. Así, el valor del comercio de los productos agroalimentarios aumentó: el de las exportaciones fue de 54.4 mmdd, lo que significó un aumento de 4.9%; en tanto que el de las importaciones ascendió a 46.6 mmdd, valor que representó un incremento anual de 5.3%. En específico, el valor de las exportaciones de alimentos, bebidas y tabaco fue de 30.7 mmdd, lo que significó un crecimiento de 4.35% a tasa anual.

El saldo de la balanza comercial agropecuaria fue positivo en 2.9 mmdd. Las exportaciones fueron 23.4 mmdd, lo que significó un aumento anual de 7.1%. Por su parte, las importaciones se redujeron en 3.2% al llegar a un valor de 20.4 mmdd. Las exportaciones agropecuarias, en 2024, estuvieron lideradas por las exportaciones de aguacates con un valor de 3.8 mmdd, lo que representa un aumento de 20.1% a tasa anual. La exportación de otras legumbres y hortalizas frescas se ubicó en segundo lugar con 3.3 mmdd, lo que representa un aumento en 4.9% con relación al valor exportado en 2023. En el caso del jitomate, el valor de las exportaciones fue de 3.0 mmdd y tuvieron un crecimiento de 13.5%. A los productos anteriores le siguieron, en orden de importancia, las exportaciones de pimientos, además de frutas y frutos comestibles con cambios anuales de 15.9 y -5% respectivamente, sumando 3.6 mmdd. Por el lado de las importaciones de productos agropecuarios destaca el maíz con un valor de 5.3 mmdd, valor que representa una disminución anual de 8.2%; la semilla de soya con 3.1 mmdd y un decremento de 15%; y, el trigo con un valor de 1.6 mmdd con una variación negativa de 9%. Algunos de los productos que incrementaron su valor de importación fueron el frijol (41.2%) y arroz (28.7%), principalmente.

Saldo de la balanza comercial agropecuaria*
(Millones de dólares)



Saldo de la balanza comercial agroalimentaria**
(Millones de dólares)



Fuente: Banco de México

Notas: * Incluye productos agropecuarios y pesqueros. ** Incluye productos agropecuarios, pesqueros y agroindustriales.

Balanza de productos agropecuarios y agroindustriales
(Millones de dólares)

Concepto	Anual		Variación
	2023 (A)	2023 (A)	Relativa (B/A)
Saldo Comercial	7,600	7,795	35.69
Exportación Agropecuaria y Agroindustrial	51,897	54,430	3.94
Productos Agropecuarios ^{1/}	21,809	23,355	2.91
Productos Agroindustriales	30,088	31,075	4.71
Alimentos, Bebidas y Tabaco	29,678	30,723	4.35
Productos Químicos	387	336	43.01
Productos Textiles y del Cuero	19	13	20.93
Otras Manufacturas	3	3	-54.67
Importación Agropecuaria y Agroindustrial	44,297	46,636	-0.07
Productos Agropecuarios	21,119	20,433	-1.99
Productos Agroindustriales	23,178	26,203	1.76
Alimentos, Bebidas y Tabaco	22,213	25,350	2.37
Productos Químicos	726	664	-3.42
Productos Textiles y del Cuero	146	100	-8.32
Otras Manufacturas	93	88	-44.82

^{1/} Incluye productos pesqueros.
Fuente: Banxico.

Balanza de productos agropecuarios
(Millones de dólares)

Concepto	Anual		Variación
	2023 (A)	2023 (A)	Relativa (B/A)
Saldo Comercial	690	2,922	323.46
Exportación Agropecuaria y Agroindustrial	21,809	23,355	7.09
Aguacates	3,153	3,787	20.09
Jitomate	2,670	3,030	13.48
Pimiento	1,593	1,845	15.88
Fresas frescas	748.97	800.496	6.88
Cítricos	884.123	867.86	-1.84
Ganado vacuno	1109.359	1299.63	17.15
Pepino	804.923	910.65	13.14
Melón, sandía y papaya	526	625.32	18.88
Mangos	537.206	602.392	12.13
Resto de productos agropecuarios	9782	9587	-2.00
Importación Agropecuaria y Agroindustrial	21,119	20,433	-3.25
Maíz	5,873	5,393	- 8.16
Semilla de soya	3,657	3,109	-15.00
Trigo	1,801	1,639	-9.00
Semillas de nabo o colza	932.907	580.762	-37.75
Leche y sus derivados	1467.889	1652.26	12.56
Pescados, crustáceos y moluscos	820.933	905.378	10.29
Semillas para siembra	603.901	604.903	0.17
Manzanas, peras y membrillos	473.267	549.36	16.08
Algodón	312.491	269.658	-13.71
Resto de productos agropecuarios	5,176	5,729	10.68

Fuente: Banxico.

Anexo 2. Resultados de los Indicadores del Programa Anual 2024

Resultados de los indicadores del programa anual 2024 Montos en Millones de Pesos o Personas

Indicador	Tamaño	Realizado
1. Crecimiento en inclusión financiera ^{1/ 6/}	Total	2,027,224
	Familiar y Micro	1,958,111
	Pequeños	48,747
	Medianos	17,790
	Grandes	2,576
2. Inclusión de nuevos acreditados ^{1/ 2/}		489,299
3. Número de acreditados finales mujeres ^{1/}		1,427,333
4. Desarrollo regional y zonas geográficas prioritarias ^{3/}		87,156
5. Crecimiento en el Saldo de Crédito e Inducido ^{3/ 6/}	Total	262,414
	Familiar y Micro	17,275
	Pequeños	10,105
	Medianos	44,822
	Grandes	190,212
6. Crédito de ampliación y modernización de infraestructura ^{3/ 4/}		65,501
7. Ordenamiento de precios agropecuarios ^{3/}		26,884
8. Desarrollo sostenible ^{3/}		24,785
9. Valor real del patrimonio respecto a la línea base ^{5/}		99

1/ Suma, durante el año corriente de los acreditados finales identificados en las operaciones de descuento (flujo).

2/ No considera las operaciones de microcrédito.

3/ Millones de pesos. Saldo de Crédito Directo: cartera fondeada con recursos FIRA. Saldo de Crédito Inducido: Cartera fondeada por los intermediarios financieros con garantía de FIRA (saldo de garantía sin fondeo) y el saldo de las garantías pagadas (FEGA, FONAGA y otros fondos).

4/ Considera las operaciones de crédito refaccionario de la actividad industrial, comercial y servicios.

5/ Se refiere a mantener el patrimonio en términos reales respecto de su valor de 2018.

6/ Excluye las operaciones con Organismos de la Administración Pública Federal.

Saldo total de financiamiento de 2024

Millones de pesos y porcentajes

Indicador	Anual	Variación
Totales	262,666	100%
Ramas de Inversión		
Agricultura	136,991	52%
Ganadería	56,428	21%
Forestal	5,019	2%
Pesca	6,747	3%
Rural	57,481	22%
Tipo de Intermediario		
Banca Comercial	217,235	83%
Intermediarios No Bancarios	45,179	17%
Banca de Desarrollo	252	0%

Fuente: FIRA

Flujo total de financiamiento de 2024
Millones de pesos y porcentajes

Indicador	Anual	Variación
Totales	347,712	100%
Ramas de Inversión		
Agricultura	203,021	58%
Ganadería	70,811	20%
Forestal	7,501	2%
Pesca	10,104	3%
Rural	56,275	16%
Tipo de Intermediario		
Banca Comercial	288,168	83%
Intermediarios No Bancarios	59,414	17%
Banca de Desarrollo	130	0%

Fuente: FIRA

Saldo total de financiamiento de FIRA 2017-2024
Millones de pesos y porcentajes

Año		Fondeo	Garantías sin Fondeo	Garantías Pagadas ^{1/}	Saldo Total de Financiamiento
2017	\$	133,325	31,259	2,423	167,008
	%	79.8%	18.7%	1.5%	100.0%
2018	\$	153,752	39,075	2,682	195,508
	%	78.6%	20.0%	1.4%	100.0%
2019	\$	154,844	53,999	4,014	212,857
	%	72.7%	25.4%	1.9%	100.0%
2020	\$	183,433	45,376	4,147	232,956
	%	78.7%	19.5%	1.8%	100.0%
2021	\$	169,709	67,068	3,453	240,230
	%	70.6%	27.9%	1.4%	100.0%
2022	\$	161,372	75,073	3,443	239,888
	%	67.3%	31.3%	1.4%	100.0%
2023	\$	159,176	74,111	3,751	237,038
	%	67.2%	31.3%	1.6%	100.0%
2024	\$	174,908	82,545	5,212	262,665
	%	66.6%	31.4%	2.0%	100.0%

^{1/} Se incluye el saldo de garantías pagadas de FONAGA y otros programas.
Fuente: FIRA

Flujo total de financiamiento de FIRA 2017-2024
Millones de pesos y porcentajes

Año		Descuento ^{1/}	Garantías sin Fondo	Flujo Total de Financiamiento
2017	\$	175,039	47,610	222,649
	%	78.6%	21.4%	100.0%
2018	\$	220,328	67,241	287,569
	%	76.6%	23.4%	100.0%
2019	\$	226,148	92,254	318,402
	%	71.0%	29.0%	100.0%
2020	\$	323,135	93,162	416,297
	%	77.6%	22.4%	100.0%
2021	\$	237,657	121,803	359,460
	%	66.1%	33.9%	100.0%
2022	\$	201,779	141,795	343,574
	%	58.7%	41.3%	100.0%
2023	\$	199,977	141,396	341,373
	%	58.6%	41.4%	100.0%
2024	\$	191,654	156,058	347,712
	%	55.1%	44.9%	100.0%

^{1/} A partir de 2016 se incluyen las ministraciones por tratamiento.
Fuente: FIRA

Saldo total de financiamiento por entidad federativa
Millones de pesos y porcentajes

Financiamiento Total	Fondeo (A)	Garantía sin Fondeo (B)	Garantías Pagadas (C)	Total (A+B+C)	Total %
Total	174,908	82,545	5,212	262,666	100.0%
1 Aguascalientes	3,200	866	11	4,077	1.6%
2 Baja California Norte	4,859	1,973	28	6,860	2.6%
3 Baja California Sur	1,953	322	8	2,284	0.9%
4 Campeche	2,175	2,322	118	4,615	1.8%
5 Chiapas	3,442	1,660	238	5,339	2.0%
6 Chihuahua	12,571	3,981	545	17,098	6.5%
7 Coahuila de Zaragoza	7,627	1,618	51	9,296	3.5%
8 Colima	1,666	743	11	2,420	0.9%
9 Ciudad de México	2,076	3,014	56	5,146	2.0%
10 Durango	5,769	1,127	94	6,990	2.7%
11 Guanajuato	16,398	6,112	192	22,702	8.6%
12 Guerrero	572	613	8	1,193	0.5%
13 Hidalgo	1,713	1,854	5	3,572	1.4%
14 Jalisco	15,327	11,955	568	27,850	10.6%
15 México	9,610	4,815	102	14,527	5.5%
16 Michoacán	8,849	6,029	409	15,288	5.8%
17 Morelos	653	274	12	939	0.4%
18 Nayarit	756	745	49	1,550	0.6%
19 Nuevo León	6,709	3,604	142	10,456	4.0%
20 Oaxaca	2,284	588	3	2,875	1.1%
21 Puebla	3,458	2,062	98	5,618	2.1%
22 Querétaro	5,663	2,669	253	8,585	3.3%
23 Quintana Roo	7,488	803	1	8,292	3.2%
24 San Luis Potosí	2,967	1,276	104	4,347	1.7%
25 Sinaloa	10,210	7,196	448	17,853	6.8%
26 Sonora	12,927	3,836	349	17,112	6.5%
27 Tabasco	1,872	571	153	2,596	1.0%
28 Tamaulipas	3,157	2,544	985	6,686	2.5%
29 Tlaxcala	1,124	135	1	1,260	0.5%
30 Veracruz	13,962	5,389	122	19,473	7.4%
31 Yucatán	2,564	1,495	18	4,077	1.6%
32 Zacatecas	1,307	356	27	1,690	0.6%

Fuente: FIRA

Flujo total de financiamiento por entidad federativa
Millones de pesos y porcentajes

Financiamiento Total	Descuento (A)	Garantía sin Fondeo (B)	Total (A+B)	Total %
Total	191,654	156,058	347,712	100.0%
1 Aguascalientes	2,842	1,797	4,639	1.3%
2 Baja California Norte	8,024	3,821	11,845	3.4%
3 Baja California Sur	2,188	440	2,628	0.8%
4 Campeche	868	2,859	3,726	1.1%
5 Chiapas	5,624	2,805	8,429	2.4%
6 Chihuahua	15,944	7,367	23,311	6.7%
7 Coahuila de Zaragoza	7,086	2,583	9,669	2.8%
8 Colima	2,049	327	2,376	0.7%
9 Ciudad de México	3,912	5,748	9,660	2.8%
10 Durango	5,095	2,173	7,267	2.1%
11 Guanajuato	15,406	10,549	25,954	7.5%
12 Guerrero	414	741	1,155	0.3%
13 Hidalgo	1,366	3,415	4,781	1.4%
14 Jalisco	17,570	23,709	41,279	11.9%
15 México	8,674	7,683	16,356	4.7%
16 Michoacán	11,345	9,596	20,941	6.0%
17 Morelos	924	387	1,311	0.4%
18 Nayarit	577	728	1,305	0.4%
19 Nuevo León	10,434	8,672	19,106	5.5%
20 Oaxaca	3,121	772	3,893	1.1%
21 Puebla	4,545	5,824	10,369	3.0%
22 Querétaro	6,107	3,757	9,864	2.8%
23 Quintana Roo	6,171	1,173	7,343	2.1%
24 San Luis Potosí	1,893	2,178	4,071	1.2%
25 Sinaloa	11,274	15,682	26,956	7.8%
26 Sonora	14,673	7,007	21,681	6.2%
27 Tabasco	3,088	2,089	5,178	1.5%
28 Tamaulipas	4,110	5,784	9,895	2.8%
29 Tlaxcala	834	403	1,236	0.4%
30 Veracruz	11,598	12,372	23,970	6.9%
31 Yucatán	2,377	3,123	5,500	1.6%
32 Zacatecas	1,524	493	2,018	0.6%

Fuente: FIRA

Anexo 3. Resultados por Direcciones Regionales

Dirección Regional Noroeste

Saldo total de financiamiento por cadena

Las principales cadenas financiadas fueron carne, maíz, trigo, camarón, jitomate, vid, chile, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

Cadena	Baja California	Sonora	B.C. Sur	Sinaloa	Total
Carne	603.43	1,078.43	756	3,008.14	4,698
Maíz	2.54	650.84	8.47	3,698.64	4,360
Fertilizantes y otros insumos	859.25	398.89	1,129.66	529.42	2,917
Trigo	686.58	1,996.89	1.06	173.29	2,858
Camarón	34.10	1,419.81	159.22	1,040.69	2,654
Jitomate	11.47	816.39	225.22	945.30	1,998
Vid	135.42	1,485.33	-	-	1,621
Chile	758.23	205.68	5.10	593.44	1,562
Bovino	26.00	723.52	8.96	409.46	1,168
Cebollin	1,073.33	-	6.85	-	1,080
Papa	-	909.63	-	-	910
Porcino	-	313.09	-	517.21	830
Esparrago	-	619.90	-	14.79	635
Pepino	-	631.63	-	-	632
Otras cadenas produc.	3,370.34	5,161.21	731.27	6,923.31	16,186
Total	7,561	16,411	2,283	17,854	44,109

Fuente: FIRA

Dirección Regional Norte

Saldo total de financiamiento por cadena

Las principales cadenas financiadas fueron carne, leche, maíz, bovino, trigo, algodón, sorgo, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

Cadena	Chihuahua	Durango	Coahuila	Nuevo León	Tamaulipas	Total
Carne	567.67	155	512	1,813	892	3,939
Leche	608.83	261	1,234	863	605	3,571
Maíz	1,791.01	18	691	19	-	2,519
Fertilizantes y otros insumos	13.84	-	14	-	2,287	2,315
Bovino	2,141.86	-	120	-	52	2,314
Trigo	1,259.59	51	116	345	507	2,279
Algodón	1,281.92	62	180	4	307	1,835
Sorgo	1,656.03	0	10	-	-	1,666
Nuez	3.02	-	524	1,021	-	1,548
Camarón	635.31	178	64	390	184	1,451
Jitomate	43.77	-	1,125	142	2	1,312
Servicios financieros	521.37	0	310	49	103	983
Chile	690.17	-	36	20	0	746
Manzano	16.98	-	151	568	-	736
Otras cadenas produc.	5,866.43	539.94	9,935.22	5,222.23	1,746.89	23,311
Total	17,098	1,266	15,020	10,456	6,686	50,525

Fuente: FIRA

Dirección Regional Occidente

Saldo total de financiamiento por cadena

Las principales cadenas financiadas fueron maíz, aguacate, carne, pimiento, jitomate, arándano, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

Cadena	Ags.	Zac.	Jal.	Nay.	Col.	SLP	Gto.	Mich.	Qro.	Total
Maíz	2	18	1,796	34	1	8	2,905	1,033	762	6,559
Aguacate	57	46	2,614	111	489	168	1,446	1,211	99	6,241
Carne	-	-	195	-	-	41	4,484	9	289	5,018
Pimiento	336	431	150	35	7	264	1,257	331	1,935	4,746
Jitomate	177	224	1,440	277	137	423	1,174	571	307	4,730
Arándano	179	151	1,822	60	14	97	742	317	1,092	4,474
Fertilizantes y otros insumos	-	-	1,301	-	18	1	1,543	973	12	3,848
Fresa	-	-	3,112	16	-	50	296	79	0	3,552
Alimentos balanceados de origen vegetal	-	69	2,055	43	51	458	20	27	5	2,728
Leche	-	-	138	0	-	1	589	1,864	0	2,593
Agave	368	4	276	0	-	40	550	10	696	1,945
Caña de azúcar	19	21	1,637	12	6	73	20	3	5	1,796
Zarzamora	810	24	32	-	-	1	816	18	40	1,741
Brócoli	-	-	406	-	47	-	0	1,196	-	1,650
Otras cadenas produc.	2,128	702	10,875	961	1,655	2,721	6,859	7,641	3,345	36,887
Total	4,077	1,690	27,850	1,549	2,423	4,347	22,702	15,282	8,585	88,508

Fuente: FIRA

Dirección Regional Sur

Saldo total de financiamiento por cadena

Las principales cadenas financiadas fueron carne, caña de azúcar, leche, café, azúcar, maíz y arroz entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

Cadena	Guerrero	Hidalgo	Tlaxcala	Edo. Méx	Morelos	Puebla	Veracruz	Oaxaca	Total
Carne	37	22	-	34	14	173	2,934	21	3,236
Caña de azúcar	1	86	42	2,489	0	324	86	-	3,029
Leche	-	49	221	234	25	131	2,284	-	2,944
Café	36	50	198	206	48	46	1,928	104	2,616
Azúcar	-	-	-	17	-	205	2,117	151	2,489
Fertilizantes y otros insumos	1	0	-	76	-	122	2,074	131	2,405
Maíz	14	11	4	1,797	7	49	-	195	2,076
Arroz	-	-	-	619	-	233	826	117	1,796
Algodón	161	200	30	423	32	123	684	25	1,697
Construcción comercial	90	196	50	859	25	24	268	51	1,563
Jitomate	0	87	1	1,266	1	-	-	0	1,355
Frijol	1	91	5	450	16	304	4	72	943
Bovino	20	82	200	270	6	40	181	69	869
Cartón y papel	11	9	-	56	1	16	557	103	753
Otras cadenas produc.	821	2,687	510	10,875	765	3,828	5,529	1,837	26,852
Total	1,193	3,572	1,260	19,672	939	5,618	19,473	2,875	54,604

Fuente: FIRA

Dirección Regional Sureste

Saldo total de financiamiento por cadena

Las principales cadenas financiadas fueron carne, palma, teca, caña de azúcar, café, maíz, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

Cadena	Chiapas	Tabasco	Campeche	Yucatán	Quintana Roo	Total
Carne	772	823	101	423	171	2,291
Servicio de alimentación y hospedaje	595	176	28	1,072	1	1,871
Palma aceitera	32	4	1,344	372	0	1,752
Teca	640	132	749	-	-	1,520
Caña de azúcar	9	58	919	-	-	986
Café	352	323	283	-	-	958
Maíz	942	-	-	-	-	942
Servicios financieros	99	-	-	38	502	639
Soya	-	-	585	15	5	606
Huevo	385	52	-	154	-	591
Camarón	31	40	233	172	95	572
Miel	0	-	92	320	4	416
Atún	324	46	-	4	-	373
Triplay	122	177	-	-	-	299
Otras cadenas produc.	1,036	766	282	1,506	7,513	11,103
Total	5,339	2,596	4,616	4,076	8,292	24,919

Fuente: FIRA

Anexo 4. Estado de Resultado Integral y Estado de Situación Financiera al cierre de 2024

BANCO DE MEXICO
FONDO FEFA FEGA FOPESCA
ANTIGUA CARRETERA A PATZCUARO No. 8555, COL. EX-HACIENDA SAN JOSE DE LA HUERTA
MORELIA, MICH.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

(cifras en miles de pesos)

Ingresos por Intereses	\$ 25,878,612
Venta de inventario de terrenos (neto)	-
Gastos por Intereses	(15,166,512)
Costo por venta de inventario de terrenos	-
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	<u>-</u>
MARGEN FINANCIERO	10,712,100
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(2,108,591)
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	8,603,509
Comisiones y tarifas cobradas	1,431,788
Comisiones y tarifas pagadas	(19,384)
Resultados por Intermediación	463,337
Otros ingresos (egresos) de la operación	(881,318)
Subsidios	-
Gastos de Administración y promoción	<u>(1,470,300)</u>
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	8,127,632
Participación en el resultado neto de otras subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	-
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS	8,127,632
Operaciones discontinuadas	-
RESULTADO NETO	8,127,632
Otros resultados integrales	<u>█ (1,148,911)</u>
Valuación de instrumentos financieros negociables	140,896
Valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender	(1,289,807)
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura	-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-
Remediación de beneficios definidos a los empleados	-
Efecto acumulado por conversión	-
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-
Participación en ORI de otras entidades	<u>-</u>
RESULTADO INTEGRAL	\$ 6,978,721
Resultado neto atribuible a:	
Participación controladora	-
Participación no controladora	<u>-</u>
	\$ -
Resultado integral atribuible a:	
Participación controladora	-
Participación no controladora	<u>-</u>
	\$ -

BANCO DE MEXICO
FONDO FEFA FEGA FOPESCA
ANTIGUA CARRETERA A PATZCUARO No. 8555, COL. EX-HACIENDA SAN JOSE DE LA HUERTA
MORELIA, MICH.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(cifras en miles de pesos)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	\$ 9,274,839	PASIVO	
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)	\$ -	CAPTACION TRADICIONAL	
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS		Depósitos del Gobierno Federal	\$ -
Instrumentos financieros negociables	\$ 3,619,049	Títulos de crédito emitidos	87,663,006
Instrumentos financieros para cobrar y vender	24,157,916		\$ 87,663,006
Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses (valores) (neto)	<u>\$ 27,776,965</u>	PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	
DEUDORES POR REPORTE	-	De corto plazo	\$ 329,611
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS		De largo plazo	3,845,340
Con fines de negociación	-		\$ 4,174,951
Con fines de cobertura	<u>\$ -</u>	COLATERALES VENDIDOS	
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS	776	Reportos	-
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1		Instrumentos financieros derivados	-
Créditos comerciales	-	Otros colaterales vendidos	<u>\$ -</u>
Actividad empresarial o comercial	173,475,197	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	
Entidades financieras	173,557	Con fines de negociación	-
Entidades gubernamentales	<u>\$ 173,648,754</u>	Con fines de cobertura	4,308,970
CRÉDITOS DE CONSUMO			\$ 4,308,970
Créditos a la vivienda	8,836	AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS	\$ (500,542)
Media y residencial	<u>\$ 8,836</u>	OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	
De interés social	<u>\$ 8,836</u>	PASIVO POR ARRENDAMIENTO	\$ 42,866
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1	\$ 173,657,590	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2		Proveedores	105
Créditos comerciales	-	Acreedores por liquidación de operaciones	366,300
Actividad empresarial o comercial	1,203,852	Acreedores por cuenta de margen	-
Entidades financieras	<u>\$ 1,203,852</u>	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-
Entidades gubernamentales	<u>\$ -</u>	Contribuciones por pagar	52,983
CRÉDITOS DE CONSUMO		Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	3,984,750
Créditos a la vivienda	1,324		\$ 4,404,138
Media y residencial	<u>\$ 1,324</u>	PASIVOS RELACIONADOS CON GRUPOS DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA	
De interés social	<u>\$ 1,324</u>	INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO	
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2	\$ 1,205,176	Aportaciones para futuros aumentos de patrimonio pendientes de formalizar por el Gobierno Federal	-
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3		Otros	<u>\$ -</u>
Créditos comerciales	-	OBLIGACIONES ASOCIADAS CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO	
Actividad empresarial o comercial	3,649,181	PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	\$ 1,457,555
Entidades financieras	196,553	CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	
Entidades gubernamentales	<u>\$ 3,845,734</u>	TOTAL PASIVO	\$ 101,550,944
CRÉDITOS DE CONSUMO		PATRIMONIO CONTABLE	
Créditos a la vivienda	61	PATRIMONIO CONTRIBUIDO	
Media y residencial	771	Aportaciones del Gobierno Federal	19,859,120
De interés social	<u>\$ 771</u>	Aportaciones para futuros aumentos de patrimonio formalizadas por el Gobierno Federal	<u>\$ 19,859,120</u>
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	\$ 3,846,566	PATRIMONIO GANADO	
CARTERA DE CRÉDITO	178,709,332	Reservas de patrimonio	861,889
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS	-	Resultado acumulados	98,372,781
(-) MENOS:		Otros resultados integrales	-
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(4,544,412)	Valuación de instrumentos financieros negociables	140,896
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	\$ 174,164,920	Valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender	(2,822,776)
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	-	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura	-
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	6,217,555	Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-
INVENTARIO DE TERRENOS	-	Remediación de beneficios definidos a los empleados	-
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	-	Efecto acumulado por conversión	-
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA	-	Resultado por tenencia de activos no monetarios	<u>\$ (2,681,880)</u>
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	297,033	Participación ORI de otras entidades	<u>\$ 96,552,790</u>
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	189,939	TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	-
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	40,670	TOTAL PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	-
INVERSIONES PERMANENTES	157	TOTAL PATRIMONIO CONTABLE	\$ 116,411,910
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	-	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO CONTABLE	\$ 217,962,854
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	-		
CRÉDITO MERCANTIL	-		
TOTAL ACTIVO	\$ 217,962,854		